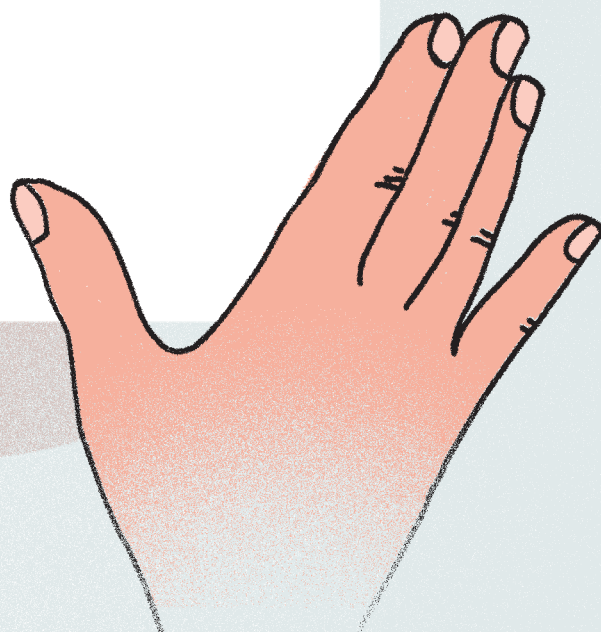
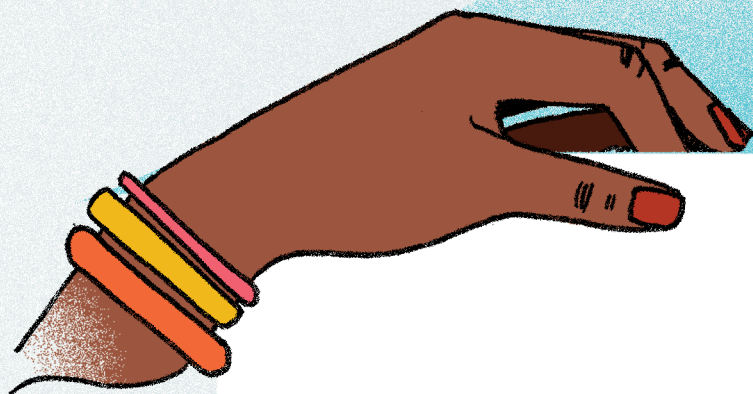


PROJET STRATÉGIQUE 2021-2025

ENTREPRENEURS & ENGAGÉS

VERS UN NOUVEL HORIZON



LES 5 DIMENSIONS DE L'ENGAGEMENT

Chez France Active, nous croyons au pouvoir de transformation de l'entrepreneuriat pour créer une économie inclusive, durable et démocratique.
Notre vision de l'engagement est non seulement plurielle mais résolument globale, et ce autour de 5 dimensions :



emploi



territoire



social



environnement



gouvernance

France Active, le mouvement des *entrepreneurs* *engagés* !

Depuis plus de 30 ans, France Active porte la vision d'une économie transformative et créatrice de liens.
Une économie qui donne une place à chacun, offrant à celles et ceux qui le souhaitent le pouvoir d'entreprendre.
Une économie qui met sa performance au service de son impact social et écologique.
Une économie à hauteur d'homme et qui voit grand grâce à la puissance du collectif qui l'anime.

Et surtout une économie sur laquelle compter au travers des 30 000 entrepreneurs accompagnés, des 58 000 emplois créés ou consolidés et des 410 millions d'euros mobilisés pour la seule année 2020.

France Active est une organisation unique, reposant sur un modèle économique original qui traduit son projet économique, social et citoyen. À la fois acteur bancaire et associatif, garant et investisseur, ancré localement avec son réseau de 35 associations territoriales et en capacité d'agir à l'échelle nationale, France Active intervient au croisement des politiques publiques et des initiatives privées. Mobilisant salariés et bénévoles, France Active se nourrit de la diversité de ses parties prenantes.

C'est par cette singularité que nous sommes en mesure de conseiller et de financer des entreprises engagées dans toute leur diversité.

MANIFESTE

LA CONTINUITÉ NE SERA PAS SUFFISANTE.

Les crises de ces dernières années en sont la preuve :
les équilibres déjà précaires ont montré toutes leurs fragilités, leurs points de rupture.
Accroissement de la pauvreté et de la précarité, dérèglement climatique allié
à un effondrement de la biodiversité, montée des colères – parfois avec une grande violence
exprimant un besoin de plus en plus fort de reconnaissance de la part des citoyens....

Nos écosystèmes sont à bout de souffle. Il y a urgence à franchir un cap.
Nous en sommes certains : **face à ces problèmes sociaux, écologiques, démocratiques,
nos réponses ne pourront être que sociales, écologiques, démocratiques.**

Pour cela, nous avons un impératif. Celui de **faire reconnaître notre vision
de l'entrepreneuriat engagé** comme projet collectif et en interaction
avec son environnement pour apporter des solutions structurelles et globales.

NOUS VOULONS

**créer les conditions d'un nouvel horizon de l'engagement –
solidaire, collectif, assumé, combatif.**

Nous ne voulons pas choisir entre création d'emploi et préservation de l'environnement.
Nous ne voulons pas choisir entre soutien préférentiel aux jeunes, aux personnes âgées
ou handicapées... au gré des courbes du chômage et des appels à projets. Nous ne croyons
pas à l'hypothétique ruissellement qui serait lié à la seule réussite individuelle.

NOUS VOULONS

**que toutes les entreprises placent très haut dans leurs priorités la recherche
d'un impact positif** sur l'égalité d'accès à la dignité, sur le bien-être et la convivialité.

NOUS VOULONS

placer l'écologie comme un objectif central, pleinement intégré
aux préoccupations sociales.

NOUS VOULONS

créer les réseaux, les animer, les développer pour réenchanter les territoires et donner
une vraie place à la voix des citoyens dans l'élaboration des décisions qui les concernent.

NOUS VOULONS

donner une vraie puissance à ce mouvement en faisant de toutes ces entreprises
engagées une véritable force de transformation.

Collectivement, NOUS VOULONS

reconstruire les équilibres et les rapports de force.
Bougeons les lignes, installons de nouvelles règles du jeu.

AXE #1

CRÉER UNE ÉCONOMIE DU LIEN

Depuis notre création, notre ambition est d'accompagner les personnes les plus éloignées de l'activité et de l'emploi pour les aider à développer leurs capacités propres et trouver leur place en créant leur entreprise. Aujourd'hui, nous mettons notre énergie au service des entrepreneurs qui construisent des réponses aux défis sociaux et environnementaux. Dans une perspective d'égalité des chances, nous renforçons notre accompagnement pour ceux qui ont des difficultés particulières d'accès aux ressources de conseil et de crédit du fait de leur âge, de leur situation économique, de leur lieu de vie et aussi des préjugés et des discriminations.

Un choix stratégique compatible avec l'idée de croissance: l'économie que nous construisons avec les entrepreneurs engagés est fortement créatrice d'emploi, facteur d'utilité et de reconnaissance, créatrice de lien.

Engagé !

Il s'appelle Bryan, et c'est à 19 ans seulement qu'il décide de reprendre la seule boulangerie de Signy-le-Petit – cœur battant de la vie sociale et conviviale de son petit village des Ardennes. Une histoire, où il a fallu faire le pari du lien social, du lien humain, pour donner toute sa chance à cette aventure entrepreneuriale et solidaire.



NOUS VOULONS

FAVORISER LA CRÉATION, LE DÉVELOPPEMENT, LE RAYONNEMENT DES ENTREPRISES ENGAGÉES

- > en investissant de manière systématique et volontariste dans:
 - les secteurs et les projets qui allient création d'emploi et écologie
 - >> circuits courts, économie circulaire, mobilités douces, énergies renouvelables, restauration et valorisation des écosystèmes...
 - les métiers du soin aux autres
 - >> accès à la santé, bien-vieillir, promotion du lien social
- > en donnant les moyens aux entreprises inclusives de se développer, de changer d'échelle
- >> un accompagnement « sur toute la ligne »

DONNER UNE CHANCE À TOUS D'ENTREPRENDRE

- > en développant l'accès à la création d'entreprise à des publics fragiles (jeunes, femmes, territoires dévitalisés)
- >> une offre « Inclusion » pour mieux détecter les potentiels et les accompagner dans tout leur parcours de création
- > en donnant à tous les entrepreneurs une même égalité des chances face au numérique, facteur de réussite économique
- >> offres de connexion avec nos partenaires de la « tech for good » (Solidatech, Simplon...) pour aider les entrepreneurs à prendre en main ce levier de transformation
- > en donnant la possibilité d'investir en collectif, de faire réseau, de rompre l'isolement
- >> développement de ponts entre les entrepreneurs indépendants que nous accompagnons et les structures collectives (coopératives d'activité et d'emploi, tiers lieux, etc.)
- > en construisant un modèle qui protège vraiment les entrepreneurs
- >> travail sur leur protection, leur indépendance, leur revenu, leur reconnaissance sociale

ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES EXISTANTES DANS LEUR TRANSFORMATION

- > en donnant à tous les entrepreneurs les moyens de s'engager concrètement, de préserver l'environnement, de recruter des personnes en difficulté
- >> accompagnement des entreprises qui le souhaitent dans la définition et le suivi d'indicateurs de réussite correspondant à leurs engagements (Vise, check-up « Engagement »...)

AXE #2

AGIR EN RÉSONANCE AVEC LES TERRITOIRES

Notre action est par nature ancrée au cœur des territoires, construite en résonance avec eux. Telle est pour nous la juste échelle de l'action, celle où se produit la rencontre entre les besoins et les ressources pour y répondre.

Nous avons ainsi la volonté de soutenir toujours plus les entreprises qui apportent des solutions aux problématiques territoriales dans toutes leurs dimensions – logement, mobilité, santé, éducation, culture, alimentation – par le développement de productions locales, la réinstallation ou le maintien d'activités, la valorisation des territoires agricoles...

Et toujours avec le même point de départ : contribuer à apporter des solutions plus inclusives et plus durables aux besoins de ceux qui y habitent, travaillent, investissent leur énergie pour inventer de nouvelles formes locales d'engagements collectifs.

Engagées !

Rendez-vous dans le Nord-Pas-de-Calais. Elles sont cinq, toutes en charge d'ateliers textiles d'insertion. Elles décident d'unir leurs forces en mars 2020 pour produire en quantité et en urgence des masques commandés par le département. Une collaboration qui marque le coup d'envoi d'un collectif mutualisant les ressources et compétences, pour mieux impulser la redynamisation de leur activité industrielle au sein de leur territoire.

NOUS VOULONS

RÉPONDRE AUX BESOINS PRIORITAIRES DES TERRITOIRES

- > en ciblant les territoires qui ont le plus besoin de notre intervention
>> priorité donnée aux quartiers prioritaires de la ville, zones de revitalisation rurale, centres bourgs et cœurs de villes moyennes, zones industrielles en reconversion et outremers
- > en saisissant les enjeux
- > des territoires pour contribuer à apporter des réponses aux besoins de leurs populations
>> en réponse aux besoins des citoyens en termes de préservation de la qualité de vie, de développement de commerces de proximité, d'accès au logement, de déplacement en milieu périurbain, d'accès à la formation, à la culture, à l'emploi dans des territoires en déprise industrielle...

CONSTITUER DES FILIÈRES, CRÉATRICES D'IMPACT

- > en prolongeant notre soutien individuel dans une logique de construction collective pour créer des synergies ainsi que des opportunités de parcours et d'insertion
>> structuration de filières dans les domaines industriel et agricole, de l'alimentation durable locale, de la mobilité, des énergies durables, de l'habitat écoresponsable et inclusif, du tourisme...

CONNECTER POUR INSPIRER ET CRÉER DE NOUVELLES SOLIDARITÉS

- > au sein des territoires et au-delà pour lutter contre l'isolement des entrepreneurs et impulser de nouvelles dynamiques collectives
>> via la participation à des Pôles Territoriaux de Coopération Économique (PTCE) nouveaux ou existants, aux projets de territoires portés par les collectivités locales, ou à des tiers lieux, créateurs de passerelles, y compris en zone rurale



INVESTIR LA FINANCE

Rééquilibrer les rapports de force entre la finance, les territoires, les citoyens, en soutien à une économie plus inclusive et plus durable, promouvoir les coopérations, c'est l'objectif auquel s'attache France Active depuis 30 ans. Nous avons gagné la bataille de l'accès à la banque pour les créateurs d'entreprise. Nous avons participé à la constitution d'une finance solidaire qui commence à être reconnue. Nous pouvons désormais aller plus loin ! En faisant porter nos efforts sur les phases les plus critiques : démarrage, passage de cap difficile, transformation – et notamment changement d'échelle mais aussi appui aux territoires et aux publics les plus fragiles... Nos réponses innovantes doivent permettre de faire émerger de nouveaux projets mais également de préserver l'équilibre entre leur dimension sociale et leur dimension économique, quel que soit le mode d'entrepreneuriat et son lieu d'implantation.

Nous devons aussi continuer à agir très concrètement pour renforcer le pouvoir des citoyens, des épargnants, tous acteurs d'une finance plus responsable, ancrée dans l'économie réelle, à hauteur d'homme.

Engagés !

La finance par l'humain et pour l'humain, c'est possible ! À l'instar d'Efferve'sens, la plateforme participative de la région Centre-Val de Loire qui donne aux citoyens la possibilité de soutenir le projet local qui leur tient à cœur. Pour chaque euro versé, la Région double la mise. Et c'est ainsi qu'un verger permacole, une ressourcerie, un composteur mobile à vélo et un garage solidaire peuvent notamment voir le jour et se développer.



NOUS VOULONS

APPORTER DES RÉPONSES FINANCIÈRES ADAPTÉES AU SERVICE DE L'ENGAGEMENT

- > en faisant levier sur la finance « classique » pour qu'elle soutienne dans de bonnes conditions les entreprises engagées
>> avec un focus sur les phases où l'industrie financière intervient le plus difficilement (amorçage, changement d'échelle, rebond)
- > en affirmant notre double identité de garant et d'investisseur engagé
>> garant : en apportant une protection aux entrepreneurs et en leur assurant une médiation vis-à-vis de la banque ;
>> investisseur : non pas seulement en apportant des moyens financiers, mais en s'engageant durablement aux côtés des entrepreneurs, quel que soit l'instrument financier utilisé

INNOVER POUR TRANSFORMER LA FINANCE AU SERVICE DE L'ENGAGEMENT

- > en inventant de nouveaux instruments financiers
>> fonctionner comme un laboratoire permanent, investir dans l'innovation, favoriser la diffusion des réussites
- > en apportant aux entrepreneurs des réponses simples, alliant conseil et financement et associant nos partenaires financiers et actionnaires

DONNER LE POUVOIR AUX ÉPARGNANTS POUR UNE RÉAPPROPRIATION DE LA FINANCE PAR LES CITOYENS

- > en mobilisant de nouveaux partenaires financiers autour notre projet
- > en développant la mobilisation citoyenne autour de l'épargne solidaire
>> encouragement à la démocratisation, développement et promotion des circuits d'épargne solidaire
- > en faisant la pédagogie de l'économie et de la finance engagées
>> sensibilisation du grand public sur l'usage de l'épargne ou les démarches locales de finance participative

FAIRE MOUVEMENT

Nous voulons donner une vraie dynamique à ce mouvement en faisant de toutes ces entreprises une véritable force de transformation. Comment transformer la somme des réussites individuelles des entrepreneurs engagés en réussite collective et leur donner un réel pouvoir de transformation de notre économie ? Accroissons leur visibilité par un rayonnement local, national et européen. Aidons à constituer des réseaux d'entraide locaux. Mettons à profit notre double dimension nationale et locale. Fédérons les entrepreneurs engagés, non pas en se substituant aux réseaux existants, mais en leur permettant de devenir eux-mêmes générateurs de nouveaux projets.

Rendons-les acteurs de notre mouvement, aux côtés de nos partenaires publics et privés et de tous les acteurs de la société civile.

Engagés !

Faire mouvement, c'est aussi faire boule de neige. Comme ici au WIP, à quelques kilomètres de Caen. C'était un site sidérurgique désaffecté, c'est désormais un tout nouveau tiers lieu qui rassemble des acteurs économiques, mais aussi des artistes, des associations, des collectifs de citoyens, au sein d'espaces de travail, de création, de loisirs et de restauration... En un mot, un écosystème vivifiant qui a en partage les valeurs de l'économie sociale et solidaire, pour mieux les diffuser et les faire grandir.



NOUS VOULONS

OUVRIR LE MOUVEMENT FRANCE ACTIVE AUX ENTREPRENEURS

> y compris en diffusant l'énergie des entrepreneurs engagés dans l'ensemble de notre gouvernance
>> en alignant nos décisions, modes d'action, compétences avec les attentes et besoins des entrepreneurs engagés
>> par une présence accrue dans les conseils d'administration de nos entités et dans nos comités d'engagement locaux, et par la consultation de leur expertise lors de l'élaboration et l'évolution de notre offre...

CONNECTER LES ENTREPRENEURS POUR FAIRE ÉMERGER DE NOUVEAUX PROJETS COLLECTIFS

> en les mettant en réseau pour leur permettre de rompre l'isolement et trouver des occasions d'échanger, partager des opportunités, peser collectivement dans l'espace public
>> PTCE, clusters, réseaux formels et informels, création de clubs d'entrepreneurs sur les territoires, création d'un lieu d'échange numérique...

ASSOCIER LES PARTIES PRENANTES À LA RÉUSSITE DE L'ENTREPRISE ET DE SES ENGAGEMENTS

> en tissant, autour des entrepreneurs engagés, des réseaux de sympathisants et d'entreprises partenaires
>> nouvelles alliances avec les syndicats de salariés, les clubs d'entrepreneurs nationaux ou locaux, les acteurs financiers innovants, les mouvements de défense des consommateurs ou de l'environnement, de lutte contre la pauvreté...

PROJET STRATÉGIQUE 2021-2025 : NOS 4 MOTEURS DE LA TRANSFORMATION



UN COLLECTIF **APPRENANT**

Pour capitaliser sur notre technicité acquise de longue date et reconnue, partageons notre expertise et accroissons-la en fonctionnant comme un « laboratoire » permanent qui investit dans l'innovation par :

- > l'accroissement de nos compétences relationnelles :
notre cœur de métier est dans la pédagogie, l'ingénierie et la transmission ;
- > l'identification des compétences clés et leur mise en réseau ;
- > la coopération avec les universités et centres de recherche pour diffuser largement les conditions de réussite de l'économie que nous voulons construire.



UNE GOUVERNANCE **PARTICIPATIVE**

Nous avons mis en place un fonctionnement collectif avec nos associations régionales et territoriales, nos sociétés financières nationales, nos membres et nos actionnaires. Allons désormais plus loin en :

- > l'élargissant à de nouvelles parties prenantes (partenaires locaux et nationaux, banques, investisseurs) ;
- > ouvrant notre gouvernance à des entrepreneurs et acteurs sociaux-économiques partageant notre vision de l'économie ;
- > donnant une place plus importante aux entrepreneurs engagés dans nos prises de décision ;
- > assurant le développement de l'engagement bénévole.



UN MODÈLE ÉCONOMIQUE **PLUS COMPLET**

Pour consolider notre modèle économique, impacté par la crise et soumis aux aléas des décisions politiques, nous allons miser sur :

- > la mutualisation et les effets leviers ;
- > le développement de ressources propres ;
- > la participation des parties prenantes au projet ;
- > le financement de notre conseil.



UN MÉTIER **CONNECTÉ**

Pour concevoir et apporter des solutions sur mesure et évolutives, nous investissons de manière volontariste dans des outils numériques et mutualisés permettant une plus grande connexion entre nos entités, nos salariés, nos territoires, mais aussi avec et entre les entrepreneurs engagés.

NOTRE OBJECTIF POUR 2025 :
*devenir un mouvement solidaire de transformation
et de partage au service des **entrepreneurs engagés** !*

En savoir plus :

franceactive.org



direction artistique & illustrations marieclaire grafilles

Avec le soutien de :



BANQUE des
TERRITOIRES



Caisse
des Dépôts
et Consignations



EUROPEAN
INVESTMENT
FUND

bpifrance



UNION EUROPÉENNE