

A smiling woman with blonde hair, wearing a grey t-shirt and a dark apron, is holding a white tray. She is in a cafe or restaurant setting. The background is slightly blurred, showing shelves with various items. The entire image has a teal overlay.

RAPPORT
D'ENGAGEMENT
2022 - 2023

ENGAGÉS!

POUR UNE SOCIÉTÉ
PLUS INCLUSIVE, PLUS SOLIDAIRE,
PLUS DURABLE

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés

PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

SOMMAIRE

SOMMAIRE

SOMMAIRE



PAGE
10

PAGE
20



PAGE
30

UNE CROISSANCE AU SERVICE DE L'UTILITÉ SOCIALE

Jacques Bonnabel

Président du Directoire de France Active
Provence-Alpes-Côte d'Azur

Isabelle Campagnola-Savon

Présidente du Conseil de surveillance, Conseillère régionale et Présidente de la commission Entreprise artisanat, commerce, Économie Sociale et Solidaire, Économie Circulaire de la Région Sud

Après une année 2021 fortement orientée vers le soutien aux entreprises en difficulté en raison de la crise sanitaire, l'année 2022 marque un tournant majeur dans l'utilisation de nos financements auprès des nouveaux créateurs porteurs d'innovation sociale et sociétale, pour un entrepreneuriat vecteur d'une économie plus responsable et inclusive.

Nous avons ainsi fortement développé, dans le cadre de notre partenariat historique avec la Région Sud nos deux principaux métiers, de garant et d'investisseur, et les résultats sont au rendez-vous : 15.5 M€ investis avec un effet levier de nos financements de 34 M€ ; 850 entreprises accompagnées et soutenues ; 345 structures financées. Avec la mise en œuvre de tous les dispositifs de nos partenaires historiques, Dispositif Local d'Accompagnement, SOS-Rebond, CEDRE, FIRST et Mon Projet d'Entreprise, toutes les phases de vie des structures ont été couvertes.

La focalisation de nos interventions sur les questions de transition écologique et bien sûr, plus que jamais, d'inclusion des publics fragiles, ont constitué les points forts de l'exercice 2022.

France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur a ainsi déployé son activité vers les publics les plus fragiles avec notamment le dispositif "Inclusion par le Travail indépendant" de l'État et Capital Jeune

ÉDITO

Créateur dans le cadre du programme "Marseille en grand".

L'action a aussi été focalisée sur la Transition écologique, en s'appuyant sur un partenariat avec l'ADEME, ainsi que sur le dispositif "Connexion" qui, avec l'implication de collectivités, permet l'émergence de dynamiques nouvelles sur des territoires pilotes.

Enfin, France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur a poursuivi ses interventions de mise en relation au service des créateurs et noué de nouveaux partenariats sur les territoires, telle la cartographie de l'ESS sur la Ville de Marseille, en partenariat avec d'autres membres de l'écosystème de l'ESS que sont la CRESS PACA, Inter-Made et Marseille Solutions.

Cette dynamique partenariale et le soutien toujours reconduit de nos fondateurs, sont un gage de confiance pour poursuivre nos actions dans le futur.

Après avoir fêté ses vingt ans d'existence en 2022, France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur, grâce au travail continu et à l'expertise de ses équipes, salariés et bénévoles, avec la mobilisation de ses ambassadeurs, peut en effet envisager sereinement son développement.

L'année 2023 offre à France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur de belles perspectives pour renforcer ses collaborations sur les territoires et, grâce à la nouvelle offre "investissement solidaire" développée par notre réseau, nous permettant d'aller plus loin dans l'accompagnement et le financement des acteurs de l'économie sociale et solidaire et les entrepreneurs les plus engagés.

Financeur solidaire, au service de l'intérêt général et des politiques publiques déployées par tous ses partenaires, France Active favorise les innovations sociales, et l'action de tous les jours pour dynamiser et transformer l'économie, contribuant ainsi à faire des entrepreneurs engagés et des valeurs de l'ESS, la norme de l'économie de demain.

CHIFFRES NATIONAUX



492 M€

de montants mobilisés,
dont **80 M€** en investissement solidaire



20 %

de croissance en
montants mobilisés



50 %

des créateur
sont des femmes



35 500

structures financées et accompagnées



60 000

emplois créés ou consolidés

EN CHIF FRES

2022

CHIFFRES RÉGIONAUX



16.4 M€

de montants mobilisés,
dont **2.9 M€** en investissement solidaire



+34 %

de croissance en montants
mobilisés par rapport à 2021



850

structures financés et accompagnés



6800

emplois créés ou consolidés

EN CHIF FRES

2022

SÉCURISER

LES PARCOURS
ENTREPRENEURIAUX

Sécuriser les parcours entrepreneuriaux, c'est notre vocation première. Nous le faisons pour les publics les plus fragiles comme pour ceux qui portent un projet d'utilité sociale. Au-delà de la garantie bancaire, nous apportons conseils et mises en relation pour donner à chaque entrepreneur toutes les clés pour réussir.

PROFIL DE NOS ENTREPRENEURS ENGAGÉS EN 2022

Taille des structures entre

1 850 et
salariés

48%

de nos entrepreneurs
sont en grande précarité

273

structures ont un statut
commercial (SARL, EURL, SA ...)

32%

sont en territoire fragile
(QPV/ZRR)

20%

des structures
accompagnées sont
issues de l'ESS

LEVER LES FREINS

Pionnière de la finance solidaire, France Active mobilise une palette d'outils financiers au service des entrepreneurs les plus fragiles.

Leur raison d'être : permettre l'accès au crédit bancaire de projets qui, par la situation des porteurs, y accèdent difficilement.

Par leur action d'entreprendre et avec notre accompagnement, les porteurs de projet parviennent à lever les freins sociaux, culturels, de genre et territoriaux pour mener à bien leur projet de création ou de reprise.

Issu des territoires les plus fragiles, en situation de précarité ou de handicap, femme, jeune : quel que soit son profil, nous accompagnons l'entrepreneur dans son parcours de création. Nous l'aidons à challenger son projet et à évaluer ses besoins de financement.

Nous nous portons garant auprès de sa banque en couvrant jusqu'à 80 % du montant du prêt bancaire afin de l'inciter à financer le projet tout en limitant le recours à des cautions personnelles.

Au-delà de notre offre financière en garantie, nous déployons des prêts d'honneur, des primes et un accompagnement renforcé en faveur des créateurs les plus fragiles grâce au programme Inclusion par le Travail Indépendant porté par le Ministère du Travail et dans le cadre du plan « *Marseille en Grand* ».

Plus largement, nous soutenons les entrepreneurs dans leur démarche d'engagement et notre connaissance de l'écosystème nous permet de les aider à trouver les ressources nécessaires auprès des différents acteurs.

Ces actions sont rendues possibles grâce au soutien constant de la Région Sud et de l'État.

FAIRE BOUGER LES REPRÉSENTATIONS ET LES PRATIQUES DES ACTEURS ET ACTRICES DU FINANCEMENT

ÉTUDE

Engagée depuis de nombreuses années auprès des femmes qui entreprennent, France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur a réalisé **une étude sur l'entrepreneuriat au féminin** en collaboration avec Sabine Martel d'Ozée, consultante spécialisée dans les questions de genre. L'étude a été financée par la Région Sud, la Direction Régionale déléguée aux Droits des Femmes de la Préfecture de Région et le Ministère délégué chargé de l'Égalité femmes/hommes.

L'objectif de cette étude est de comprendre les mécanismes à l'œuvre dans la reproduction des rapports de genre au niveau de l'entrepreneuriat par les femmes. Elle identifie et caractérise les inégalités liées au genre, de la création aux phases de développement et de pérennisation d'entreprise. Les témoignages recueillis permettent de rendre compte des préjugés qui demeurent

chez l'ensemble des acteurs, que ce soient les femmes et les hommes qui entreprennent ou celles et ceux qui les accompagnent.

60 %

de nos entrepreneurs en création sont des femmes



Adeline Meissel

Responsable création
Bouches-du-Rhône

SECURISER LES PARCOURS ENTREPRENEURIAUX

Faire face ensemble pour mieux repartir : notre Pacte relance pour accompagner la sortie de crise de celles et ceux qui s'engagent.

Pour répondre au mieux aux difficultés des structures engagées, France Active fait évoluer son Pacte relance. Il a été créé afin d'accompagner celles et ceux qui s'engagent sur l'emploi, le lien social et l'écologie en leur donnant les moyens de rebondir.

Les différentes crises ont fortement impacté les structures engagées car leur modèle, qui concilie performance économique et sociale, est soumis à diverses tensions : modèles économiques et financiers déséquilibrés, moindre visibilité sur le soutien des financeurs habituels, secteurs d'activité fortement touchés, incertitudes concernant la capacité des collectivités à les soutenir dans les prochains mois, etc. Face à ces difficultés, les dirigeants et dirigeantes sont souvent démunis et isolés.

Pour permettre aux structures de « faire face, puis rebondir », France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur déploie les dispositifs SOS & REBOND sur le territoire régional. Grâce à un diagnostic, un plan d'action et un accompagnement à la relance, ils permettent aux structures de l'ESS en difficulté de prendre conscience de la crise et d'en (re)connaître les causes afin de faire face et de construire des réponses adaptées. Ils sont complétés, en cas de tensions de trésorerie résorbable, par des solutions de prêt de trésorerie à 0 % allant jusqu'à 50 000 €.

Déployés notamment grâce au soutien de l'État et de la Région Sud, le Pacte relance se fonde sur une conviction : c'est en jouant collectif que l'on réussira la sortie de crise.



FINANCER LA RELANCE : UNE APPROCHE SPÉCIFIQUE ET DES OUTILS DÉDIÉS À L'ACCOMPAGNEMENT DES STRUCTURES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE EN DIFFICULTÉ

TÉMOIGNAGE

Cécilia Emiliani

Responsable Pôle Financement

Dans un contexte économique complexe et constatant que nous sommes de plus en plus sollicités par des structures de l'ESS en difficulté, nous avons mis en place fin 2022 une offre de prêt court terme dédiée adossée à un accompagnement et à une analyse sur-mesure.

Notre objectif est de soutenir financièrement la relance des entreprises solidaires en difficulté de trésorerie mais dont le modèle économique est viable, pour laisser le temps de la restructuration, notamment en relais des dispositifs d'accompagnement SOS et Rebond.

Au-delà de l'analyse classique des demandes de financement, nos experts évaluent la capacité de rebond des bénéficiaires (gouvernance, environnement, actions mises en œuvre, etc.) et les accompagnent dans la construction et l'analyse d'un plan de trésorerie détaillé pour leur permettre d'avoir une meilleure visibilité et définir précisément les besoins.

REGARDS CROISÉS

L'IMPACT SUR LE TERRITOIRE, ILS EN FONT LEUR AFFAIRE !

Derrière Frankie, il y a une entente mutuelle de 3 amis d'enfance, une complémentarité dans le projet, une co-construction et surtout une vision à long terme. Kevin Dolci sur la partie gestion, Matthias Ney en cuisine et Jeremy Courdouan en salle sont trois associés passionnés qui ont eu l'idée de conjuguer deux concepts diamétralement opposés : restauration rapide et cuisine traditionnelle. Le restaurant propose aujourd'hui une variété de sandwiches gourmets, allant des classiques intemporels aux créations uniques, tous préparés avec soin et attention.



Stéphanie Sommer

Chargée d'expertise

Stéphanie, comment avez-vous connu Kevin ?

Kevin m'a été orienté par le conseiller professionnel du LCL au Lavandou qui a perçu l'intérêt et l'impact que pourrait avoir France Active pour faire aboutir le projet de son client.

Comment s'est passée la collaboration avec Kevin ?

Kevin m'a présenté un projet travaillé et très abouti. J'ai trouvé le concept de mélanger restauration rapide et

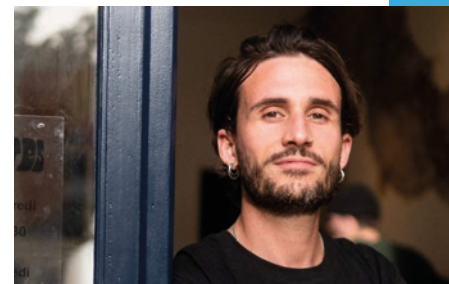
REGARDS CROISÉS

traditionnelle dans des sandwiches étonnant. La collaboration avec eux a été dynamique, enrichissante et passionnante. Kevin étant déjà entrepreneur, il avait cette culture de l'entrepreneuriat et a été un véritable moteur pour ses 2 amis d'enfance. Leur plus grand défi étant financier, j'ai pu les aider à équilibrer leur plan de financement, finaliser la demande de prêt et ainsi concrétiser le démarrage du projet.

Kevin, comment décririez-vous l'impact de votre projet sur le territoire ?

Nous nous positionnons sur plusieurs piliers : l'économie locale et l'empreinte carbone, la (re)découverte culinaire, et l'engagement communautaire et sur l'emploi.

L'étroite collaboration avec des fournisseurs locaux nous permet de sélectionner les meilleurs ingrédients pour notre cuisine et ainsi privilégier les circuits courts. Nous avons également mis en place une



Kevin Dolci

Gestionnaire de Frankie

politique de gestion des déchets et des huiles. Au travers de nos recettes, nous cherchons constamment à mettre en valeur l'histoire et la culture culinaire de notre région. En tant qu'entreprise toulonnaise, il nous semble essentiel de s'engager sur notre territoire en soutenant des projets locaux et des événements communautaires. Fort du succès des premiers mois, nous embauchons aujourd'hui 3 personnes dont 2 en CDI habitant Toulon pour renforcer notre équipe.

REGARDS CROISÉS

Stéphanie, en quoi France Active a-t-elle levé les freins de ce projet ?

France Active a permis aux dirigeants d'obtenir une garantie bancaire et une trésorerie suffisante en complément de leur apport. Concrètement, ils ont signé un prêt bancaire de 80 K€ et obtenu 30 K€ de trésorerie (3 prêts d'honneur de 8k€ et 2 primes de 3 K€). France Active leur a ainsi apporté un soutien technique et humain à travers un accompagnement au développement de leurs compétences, ainsi qu'au financement de façon personnalisée et sécurisante.

Kévin, que retenez-vous de votre accompagnement avec France Active ?

Le passage de l'idée à la création d'une entreprise est le résultat de plusieurs facteurs.

Le financement en est un élément capital et décisif, c'est sur ce point que nous avons

décidé d'être accompagnés par France Active. Ensemble nous avons créé et mis en place les bases de notre projet ce qui nous a permis d'amorcer sereinement notre dialogue avec les établissements bancaires dans un contexte de crise.

Stéphanie, que retenez-vous du projet Frankie ?

Kevin a été accompagné par son conseiller professionnel LCL et par France Active, ce qui lui a permis de mener son projet à terme et de mettre toutes les chances de son côté pour réussir. Son objectif était de valoriser le centre-ville de Toulon (QPV) dont il est natif, de favoriser les acteurs locaux, l'utilisation de produits frais et faits maison, bref d'être engagé !

Kévin, quelles sont vos perspectives ?

Cette année nous développons une activité annexe qui s'appelle "T'AME". Elle nous permettra d'élargir notre clientèle aux professionnels.

REGARDS CROISÉS

C'est une offre de restauration dédiée au catering et buffets événementiels (Catering back stage Versace sur Nice signé...)

A l'horizon 2024, nous

envisageons l'ouverture d'un second établissement dans la région. Nous nous sommes positionnés pour l'ouverture des Halles dans le Centre de Hyères.





INVESTIR

POUR L'UTILITÉ
SOCIALE

Investir dans les entreprises engagées et les structures de l'ESS, c'est accompagner ces collectifs dans la durée et leur donner les moyens de se développer pour qu'ils puissent répondre aux besoins sociaux et écologiques sur leur territoire.

CHIFFRES CLÉS

20.9 M€

engagés

Ce sont près de

82 %

provenant de France Active Investissement

364

structures ont pu accroître leur capacité d'action grâce à nos financements

INVESTIR POUR LES ENTREPRENEURS ENGAGÉS AU SERVICE DES BESOINS SOCIAUX ET ÉCOLOGIQUES DE LEUR TERRITOIRE

Relier l'économie, l'écologie et la solidarité s'inscrit dans l'ADN de France Active pour favoriser les projets à fort impact. L'urgence écologique nous conduit aujourd'hui à renforcer notre appui aux projets à fort engagement environnemental.

En tant qu'investisseur solidaire, nous accompagnons les structures de l'ESS et les entreprises engagées dans la durée et à toutes les phases de leur vie (création, reprise, développement et relance). Plus de 360 projets ont ainsi été financés en 2022, soit 24 M€ investis sur notre région. Nous assurons également un suivi individuel de nos bénéficiaires : plus de 180 structures ont été contactées afin d'assurer la pérennité de leurs actions à travers les solutions adaptées à leurs besoins diagnostiqués.

L'axe social, de France Active, demeure au cœur de nos actions pour favoriser une société plus inclusive et plus durable. Afin d'objectiver le niveau d'impact des projets, notre réseau utilise depuis 2018, un outil d'évaluation de l'engagement basé sur 5 piliers : Environnement, Social, Territoire, Emploi, Gouvernance. Notre métier de financeur solidaire évolue cependant pour répondre aux défis sociaux et écologiques. Le lien entre impact social et transition écologique devient un axe central de notre stratégie. L'année 2022 a ainsi été marquée par l'accompagnement d'une première vague d'entreprises à la comptabilité extra-financière et par le renforcement dans notre portefeuille de la part des projets dits complexes ou hybrides. L'évolution de nos outils et de l'expertise de nos conseillers constituent des éléments clés de notre feuille de route pour poursuivre dans cette voie.

ANCER DURABLEMENT LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE DANS LES PROCESS DE NOS MÉTIERS

FOCUS

La Transition Écologique est désormais présente partout. Parfois simplement utilisée pour communiquer, parfois génératrice de "fausses bonnes idées", elle reste un concept technique difficile à appréhender.

Dans ce contexte, France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur a été conventionnée par l'ADEME PACA pour en digérer les différents aspects. Ce rapprochement s'est articulé autour de 3 actions distinctes :

- > Application d'une méthode de comptabilité extra-financière au sein de notre association et des structures de l'ESS.
- > Sensibilisation de l'écosystème ESS (acteurs bancaires, salariés, bénévoles, partenaires...) aux problématiques des projets relevant de l'économie circulaire.
- > Création en 2023 d'un fonds d'ingénierie pour étudier la pertinence technique des projets que nous finançons.



Eymeric Vardon

Responsable Administratif
et Financier

15 structures formées
à la Triple Empreinte

+ de 130
personnes sensibilisées

En partenariat avec Goodwill Management

ÉCONOMIE CIRCULAIRE ET ESS : CONJUGUER UTILITÉ SOCIALE ET REDUCTION DES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX

Dans le cadre de son partenariat avec l'ADEME PACA, France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur relève le défi de renforcer la part des projets complexes de l'économie circulaire dans son portefeuille.

L'économie circulaire vise l'optimisation des impacts environnementaux à travers le déploiement d'un approvisionnement responsable, d'une sobriété dans les processus de production, de la valorisation des déchets et la promotion de nouveaux usages de consommation. Cette économie relève le défi de la préservation et de la reconstitution de nos écosystèmes et repose sur des modèles entrepreneuriaux qui permettent une déconnexion entre consommation de matière et d'énergie et croissance économique. L'économie circulaire partage avec l'économie sociale et solidaire, les principes de proximité, de coopération, d'agilité et d'innovation. Ainsi, il y a une véritable cohérence entre les modèles de ces deux façons d'entreprendre.

Notre association est soutenue par l'ADEME dans une action qui a pour objectif d'accroître la part des projets de l'économie circulaire dans son portefeuille et à mobiliser et sensibiliser largement les acteurs du monde bancaire sur ce sujet. Pour répondre à cet enjeu, nous mettons en œuvre un fond d'ingénierie qui permet à notre association d'avoir recours à des experts éclairant nos décisions sur les projets les plus complexes de l'économie circulaire.

LES HAUTES-ALPES CREATRICES DE PLACES DE MARCHES EN CIRCUIT-COURT

TÉMOIGNAGE

Arnaud Chary

Ambassadeur France Active PACA
Directeur Général d'Échanges Paysans
Hautes-Alpes



Échanges Paysans Hautes-Alpes, c'est une plateforme de distribution de produits agricoles des Alpes du Sud en circuit-court et à l'attention des professionnels de la région PACA, sous forme de Société Coopérative d'Intérêt Collectif.

Nous sommes partis du constat suivant : les producteurs locaux n'avaient pas d'espace pour atteindre les professionnels de la restauration collective ou commerciale, les hébergements touristiques, le secteur de la santé... Échanges Paysans s'est donc fixé pour mission de créer ce chaînon manquant. Pour exemple, une cantine et un paysan trouvaient difficilement l'espace d'échange répondant aux contraintes de chacun (gestion des commandes & livraisons, de la traçabilité, réponse à des appels d'offres).

Nous avons créé cette place de marché locale et organisons le service commercial et la logistique. Nous aspirons également à sensibiliser les acheteurs publics aux caractéristiques et à la valorisation des produits locaux pour les intégrer dans leurs offres de marchés publics. Nous sommes fiers de voir dans les cantines scolaires un yaourt du producteur d'à côté plutôt qu'un yaourt industriel ne valorisant pas autant les acteurs du territoire.

Aujourd'hui, cela résonne comme une évolution basée sur le bon sens.

REGARDS CROISÉS

CONTRIBUER À UNE ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE SUR LE PAYS D'AIX

Depuis 1994, AMS Environnement œuvre à l'inclusion sociale et professionnelle de femmes et d'hommes du Pays d'Aix par la réalisation d'activités économiques d'utilité environnementale. Structure agréée de l'insertion par l'activité économique, elle porte également un agrément d'entreprise solidaire d'utilité sociale et une certification en agriculture biologique pour leurs activités agricoles.



Dominique Giabiconi

Directeur France Active PACA

Dominique, quelles sont les spécificités en matière d'accompagnement et de financement pour le soutien au développement d'une entreprise de l'ESS ?

France Active Provence Alpes Côte d'Azur depuis sa création en 2002 accompagne et finance des entreprises de l'économie sociale et solidaire. Notre objectif est de permettre un "effet levier" avec le monde bancaire et de l'investissement. Ainsi notre association accomplit pleinement sa vocation qui est de mettre la finance au service de l'utilité

REGARDS CROISÉS

sociale, en dédiant tout le temps d'accompagnement nécessaire à ses bénéficiaires et en mobilisant ses outils financiers sur les aspects les plus risqués de leurs projets.

Joël, comment décririez-vous l'impact de votre projet sur le territoire ?

Notre impact se traduit par l'accès des personnes à l'emploi durable et à l'autonomie sociale, et au niveau des territoires par des apports en biodiversité et valorisation des écosystèmes, des réponses aux enjeux de souveraineté et d'accessibilité alimentaire, de l'animation et de la sensibilisation autour de pratiques vertueuses pour la transition écologique et un maillage de proximité entre acteurs politiques, économiques et sociaux.

En associant emploi rémunéré, montée en compétences et accompagnement individualisé, nous co-construisons avec une centaine de personnes par an des parcours adaptés à chacun, en relation étroite avec les besoins et les ressources de notre territoire. Plus de trois



Joël Sennavoine

Ambassadeur France Active PACA
Directeur Aix-Multi-Service
Environnement

personnes sur quatre accompagnées sur nos actions rebondissent vers l'emploi ou la formation à l'issue de leur contrat.

Dominique, pourquoi avoir demandé à AMS Environnement de devenir Ambassadeur ?

Proposer à Aix Multi Services et à Joël de devenir ambassadeur de France Active était pour nous une évidence. Je dirais qu'AMS, acteur de l'inclusion

REGARDS CROISÉS

et de la transition écologique, engagé sur son territoire, coche toutes les cases du projet de notre association et porte parfaitement les valeurs qui sont les nôtres. AMS, c'est aussi une des premières structures que nous avons financées, il y a 16 ans. 16 ans au cours desquels nous avons continué à travailler ensemble à construire un avenir désirable qui conjugue solidarité et écologie.

Joël, que reprenez-vous de votre accompagnement avec France Active PACA ?

Depuis 16 ans, France Active accompagne AMS Environnement dans ces dynamiques, tant lors de la reprise de l'association dans le cadre d'un redressement judiciaire que dans nos différentes phases de développement. Les outils financiers mobilisés pour la consolidation de notre trésorerie ou les investissements nécessaires au déploiement de nouvelles actions sont adaptés à la forte hybridation de notre modèle économique. Pour une large part, notre pilotage économique et financier s'est

résolument construit à travers les apports et les outils proposés par France Active. Des accompagnements structurels ont également permis, à travers les dispositifs locaux d'accompagnement individuels ou collectifs, de travailler et formaliser nos interactions avec la gouvernance bénévole de l'association, d'améliorer notre communication et d'actualiser notre stratégie en fonction des évolutions de notre environnement juridique et économique. Au-delà de ces dispositifs, nous avons collaboré avec des femmes et des hommes de France Active mobilisés et disponibles pour faire grandir notre projet jusqu'à ce jour.

Joël, quelles sont vos perspectives ?

Résolument engagés dans le développement social, solidaire, et durable du Pays d'Aix, nous gardons notre ambition de porter, de faire vivre et d'essaimer des actions innovantes, partenariales et inclusives autour d'activités agricoles et paysagères qui s'inscrivent dans la transition écologique de nos territoires.

REGARDS CROISÉS

... Notre pilotage économique et financier s'est résolument construit à travers les apports et les outils proposés par France Active .



Partie prenante de la politique économique régionale, **France Active agit avec les acteurs de son territoire** à différents niveaux pour faire de l'engagement un levier de transformation de l'économie. Cela peut se traduire par la mobilisation de banques avec des acteurs publics et privés, par l'organisation d'événements autour de l'engagement, par des actions de formation des entrepreneurs et toute autre forme de mobilisation de notre réseau.

CHIFFRES CLÉS



49

rencontres



+de 900

participants



20

ateliers / formations

CONNECTER

LES ÉNERGIES
SOLIDAIRES

20 ANS, ET SI ON AMPLIFIAIT LE MOUVEMENT ?

Créée le 8 janvier 2002, notre association a fêté en 2022 ses 20 ans. Cet événement a été célébré en mettant en lumière tout le travail accompli par nos équipes salariées et bénévoles : vingt ans de création, de réussite, de travail, de mobilisation, parfois de doute et toujours de combativité au service de l'accompagnement et du financement des porteurs de projets engagés. 20 ans pour mettre la finance au service de la société et faire mouvement avec les entrepreneurs engagés de notre région.

Pour cet anniversaire, les Environneurs à Gap, Le Village à Cavaillon, Toulon Var technologie à Toulon et Les Fermiers Bio Associés à Mougins

ont hébergé sur leur site un événement et ont incarné, à cette occasion, les multiples visages de l'engagement vers cette société durable et inclusive que porte notre association.

Dans sa mission de connexion et de mise en réseau, un environnement d'acteurs riches a été convié dans un moment festif autour de projets engagés. Ainsi, plus de 300 personnes ont répondu à l'appel : banques, réseaux d'accompagnement, institutions publiques et privées, entrepreneurs, acteurs de l'économie sociale et solidaire, salariés et bénévoles se sont réunis autour d'un objectif commun, amplifier le mouvement des entrepreneurs engagés !



France Active et la Région Sud c'est entreprendre autrement ! Cette collaboration, c'est la capacité d'élaborer de nouvelles orientations innovantes et des outils adaptés. Elle constitue un atout indéniable pour le développement économique, social et engagé de la Région en faveur de l'emploi.

Isabelle Campagnola Savon

Présidente de la Commission Entreprise Artisanat Commerce Economie Sociale et Solidaire, Économie Circulaire

Nous sommes un soutien financier historique en faveur des missions de France Active. C'est une collaboration fructueuse, engagée au quotidien entre nos équipes, pour co-financer et consolider les projets d'ESS du territoire !



Thierry Bazin

Directeur régional adjoint Banque des territoires Caisse des dépôts



Depuis 20 ans, France Active est partenaire-clé de l'État, et un expert reconnu et engagé au service des entreprises de l'ESS et de l'économie circulaire.

Jean-Philippe Berlemon

Directeur de la Direction Régionale de l'Économie, de l'Emploi, du Travail et des Solidarités (DREETS)

LE MOUVEMENT SE PROJETTE À 20 ANS !

C'est lors de nos 20 ans et de nos 4 événements en région que nous avons convié notre réseau à se projeter à 20 ans.

Grâce au concours de Marion ROSSO de Ressourcing, nous avons construit une vision partagée de l'avenir avec toutes les parties prenantes, sur les grands enjeux économiques, sociaux, sociétaux et environnementaux de chaque département.

Dans cette optique, nous avons réalisé des Unes de journaux, alimentées par la réflexion collective. Elles illustrent la projection partagée vers ce futur désirable et désiré par les parties prenantes ainsi que les pistes de concrétisation de ce futur. Ces Unes ont servi de base de débat à nos intervenants lors de la soirée de clôture du 30 septembre 2022.

Nous avons ainsi créé les Unes de demain !



Retrouvez
les Unes de demain
en ligne



FAIRE MOUVEMENT AVEC NOS ENTREPRENEURS : LE COLLÈGE DES AMBASSADEURS ET AMBASSADRICES

À l'occasion de ses 20 ans, notre association a inauguré le Collège des ambassadeurs de France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur. Issus de tous les territoires de notre région et incarnant la diversité des projets que nous accompagnons, ce collège est composé de 22 entrepreneurs et entrepreneures, qui souhaitent contribuer, par leur enthousiasme et leur créativité, à notre projet. Cette initiative est la première dans notre réseau national et préfigure l'ambition du déploiement sur toutes les régions des communautés d'entrepreneurs portant et partageant nos valeurs. L'engagement des ambassadeurs répond à plusieurs enjeux de notre association :

- > Permettre à cette partie prenante essentielle que sont nos entrepreneurs de **contribuer à notre vie associative** à travers nos instances de décisions stratégiques (Conseil de Surveillance et Assemblée Générale) ou celles dédiées aux décisions opérationnelles que sont les comités d'engagement financiers.
- > **Passer au prisme d'un regard entrepreneurial** toute nouvelle initiative que notre association envisage de mettre en œuvre.
- > **Représenter France Active** lors d'événements publics pour porter la parole et les valeurs de notre association.



FOCUS

CONNEXION LE DISPOSITIF DE MISE EN RÉSEAU DES ENTREPRISES SUR LEUR TERRITOIRE

France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur a imaginé, en soutien aux collectivités, un dispositif visant à favoriser le développement de l'entrepreneuriat engagé et de la coopération, en faveur des pratiques durables et responsables. L'objectif étant de répondre à l'enjeu de transition écologique des territoires.

En 2022, notre association avec le soutien du Grand Avignon, a organisé des rencontres professionnelles sur les filières du blé et des biodéchets. Lors de ces événements, nous avons établi des échanges entre acteurs d'horizons différents. Des pistes de réflexions, des besoins et de nouvelles

coopérations ont émergé, laissant présager la structuration de filières à une échelle territoriale.

70
participants



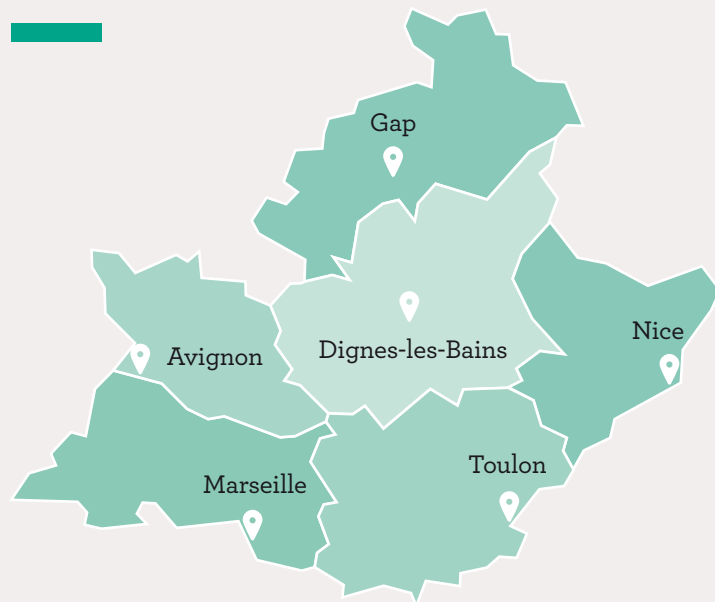
Marie-Christine Peyrol
Responsable Antenne
Vaucluse

NOTRE ASSOCIATION

Pour répondre aux enjeux économiques, sociaux et écologiques, France Active inscrit son action au cœur de tous les territoires.

Salariés et bénévoles accompagnent les entrepreneurs engagés dans la durée. Ils les accueillent, les accompagnent et les financent. Pour assurer la pérennité de leur projet, ils leur permettent d'accéder à des crédits bancaires, des investissements solidaires et des accompagnements personnalisés.

NOS ANTENNES EN RÉGION



CRÉDITS

Direction de la publication et rédaction : Dominique Giabiconi et Théa Delalleau - **Crédits photo :** Victor Janjic, Caisse des Dépôts, Les Tarpin Loin, Claude Almodovar, France Active Provence-Alpes-Côte d'Azur - **Conception :** www.agence-heidi.fr - **Réalisation :** Chloé Colarossi www.lasolutioncreative.com - **Impression :** Imprimerie Vallière - mai 2023

Avec le soutien de :



31, rue de la République
CS 60334
13 217 MARSEILLE - CEDEX 02
Tél : 04 91 59 85 70
Mel : accueil@franceactive-paca.org

www.franceactive-paca.org

De la création à la relance,
nous accélérons l'engagement
des entrepreneurs en leur
donnant les moyens de réussir.

**REJOIGNEZ
LE MOUVEMENT
DES ENTREPRENEURS
ENGAGÉS !**

FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés

PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR