



RAPPORT D'ENGAGEMENT 2023

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés

FRANCHE-COMTÉ

Le sens de l'entrepreneuriat

SOMMAIRE

1.

Édito : Mots du Président, du trésorier et des Président·e·s des comités d'engagement

3.

Pôle TPE

- Les chiffres clés
- Actions de sensibilisation en 2023
 - Accès +
 - Entreprendre au cœur des territoires

5.

Pôle Territoire

- L'activité du pôle
- Les chiffres clés
- La participation du Générateur BFC à la Convention des Entreprises pour le Climat
- La formation à la maturité coopérative

2.

L'équipe France Active

Franche-Comté

Le Conseil d'Administration

Notre démarche RSE

Frise 2023

4.

Pôle ESS

- Les chiffres clés
- Les Sens'ationnels
- Les Premiers Levés
- Accompagnement Frip'Vie
- Les Actifs Solidaires

Jean-Marie LE BRETTON

Président



« Soyons fier·e·s et dignes de marcher dans les pas de Claude Alphanféry »

Fondateur de France Active, Claude Alphanféry nous a quitté le 25 mars dernier à 101 ans. Sa vie résonne avec la reconnaissance de l'ESS et le développement de notre mouvement d'entrepreneur·euse·s engagé·e·s.

Claude Alphanféry a posé les fondements de la finance solidaire. Il a réussi à convaincre les banques et les investisseurs qu'une autre économie est possible. Une économie issue des territoires, portée par les citoyen·ne·s, intégrant les enjeux sociaux et écologiques. Claude Alphanféry a réussi à initier de nouveaux modèles économiques qui placent l'utilité sociale au cœur des premiers attendus et qui remettent la rentabilité financière à sa juste place.

Éternel résistant, économiste et financier engagé, militant, Claude Alphanféry, ce banquier pas comme les autres, était une figure incontournable de l'Économie Sociale et Solidaire. Tout au long de sa vie, il réussit à mobiliser sans relâche les femmes, les hommes autour d'une économie plus inclusive et plus durable.

Notre rapport d'activité 2023 prouve, s'il en était besoin, que les valeurs portées par notre Président fondateur sont bien les nôtres. Qu'il s'agisse de l'accompagnement réalisé par nos comités d'engagements décrit par leurs président·e·s, de nos différentes démarches dans le cadre de la Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) ou les différentes animations organisées sur l'ensemble de notre territoire franc-comtois.

Tout ceci ne serait pas possible sans l'engagement de nos bénévoles et le dynamisme de notre équipe salariée. Un grand merci à chacun·e d'entre elles et eux. Nous bénéficions également du soutien politique et financier de nos partenaires notamment celui du Conseil Régional de Bourgogne Franche-Comté, de l'Ademe (État), de nombreuses collectivités territoriales qui nous font confiance et du secteur bancaire dont la Banque des Territoires et la Caisse d'Épargne, membres fondateurs de notre association régionale. Je les en remercie chaleureusement.



Jean-Marie PARRENIN

Trésorier



Passionné par l'économie sociale et solidaire et profondément attaché aux valeurs de France Active, j'assume les rôles de Trésorier, Vice-Président du Comité d'Engagement ESS et Membre du Comité des Risques au sein de France Active Franche-Comté.

Dans le cadre de mes fonctions de Trésorier, je veille à la tenue rigoureuse de la comptabilité, à l'élaboration des budgets et au suivi des flux financiers. Mon rôle est d'assurer une gestion financière saine et transparente, garantissant ainsi la pérennité de l'organisation.

Ma passion pour l'analyse et ma connaissance des enjeux financiers me permettent d'apporter une contribution à la mise en place des stratégies de gestion et des risques en essayant d'être efficace afin de contribuer ainsi à la protection des intérêts de l'organisation.

Je suis convaincu que **les entreprises ESS jouent un rôle essentiel dans la création d'une société plus juste, plus solidaire et plus durable**. Mon engagement s'inscrit dans cette vision et vise à soutenir le développement d'un modèle économique alternatif porteur d'espoir pour l'avenir.



Jacqueline FAVARD

Vice présidente,
Présidente du comité d'engagement TPE



Yves MATRAY

Vice président,
Président du comité engagement ESS



« Avec 24 comités d'engagement et 197 projets financés l'activité TPE a été soutenue en 2023 à l'instar des autres années. La légère baisse des projets expertisés a été compensée par un meilleur taux de transformation, ce qui reflète un ciblage plus pointu des dossiers et donc une efficience accrue. De plus, la délégation de décision pour les projets les moins risqués montre toute son efficacité. Deux comités se sont tenus en présentiel ce qui maintient voire renforce les liens entre les différent·e·s participant·e·s et permet à chacun de s'exprimer dans un cadre convivial.

Je tiens à remercier tous les membres du comité d'engagement TPE pour leur implication, leur bon sens, leur pertinence et la qualité des échanges. Je remercie également toute l'équipe TPE pour son savoir-être et son savoir-faire dans l'optique d'**une meilleure résilience face aux défis économiques de notre territoire.**



« Le Comité d'engagement « Economie Sociale et Solidaire » que je préside s'est réuni 23 fois au cours de l'année passée. 46 dossiers ont été expertisés, et 43 présentés au comité au cours de l'année 2023, ce qui représente une certaine stabilité par rapport à l'exercice précédent, mais démontre cependant une activité soutenue.

Le montant total des financements octroyés s'élève à 2.977.750 € dont 458.000 € de garantie, participant à la création ou à la consolidation de 767 emplois, et démontrant, s'il en était besoin, **le rôle important et le poids de France Active dans l'Économie Sociale et Solidaire.**

Ces résultats sont le fruit d'une expertise et d'une présentation des dossiers de grande qualité de la part des différent·e·s chargé·e·s de mission ESS de France Active, auxquels il faut, bien entendu, associer l'ensemble des membres du Comité pour la pertinence des échanges lors de la présentation des dossiers, et leur implication très forte dans la vie de ce dernier.

Qu'il·elle·s en soient tous·te·s ici remercié·e·s.



Le conseil d'administration

Jean-Marie LE BRETTON, FRIP'LAV

Jacqueline FAVARD, membre physique

Yves MATRAY, ECTI

Jennifer FIGENT-CHENEY, CAISSE DES DEPOTS

Jean-Marie PARRENIN, HABITAT ET HUMANISME

Jean-Claude PIQUARD, ENSEMBLIER DEFI

Danièle DULMET, INITIATIVE DOUBS TERRITOIRE DE BELFORT

Céline LAMOURET, CRIF FORMATION ET CONSEIL

Pierre-François BERNARD, PREVAL HAUT-DOUBS

Lucie COULON, CLUS'TER JURA

Lucas RICHARD, POLE RESSOURCE IAE

Hervé DROZ-VINCENT, CREDIT AGRICOLE DE FRANCHE - COMTE

Fabienne ROUSSEL, MACIF

Renan BURGAUD, CAISSE D'EPARGNE DE BOURGOGNE FRANCHE - COMTE

Jean-Michel BOUILLOT, INITIATIVE HAUTE SAONE

Serge BIANCONI, membre physique

Jérôme MICHA, BANQUE POPULAIRE BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ

L'équipe de France Active Franche-Comté



Notre démarche RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises)

En cohérence avec notre mission de soutien à la transition socio-économique, nous avons engagé un travail sur la performance RSE de notre association. Cette démarche d'intégration des thématiques de l'ISO 26 000 à notre stratégie, impliquant l'ensemble de notre équipe, a d'abord fait l'objet d'un temps d'acculturation en septembre 2023, via une fresque de la RSE.

Un accompagnement de qualité réalisé par RSE 25 (Laëtitia Magnier) a permis l'élaboration d'un diagnostic et d'un plan d'action.

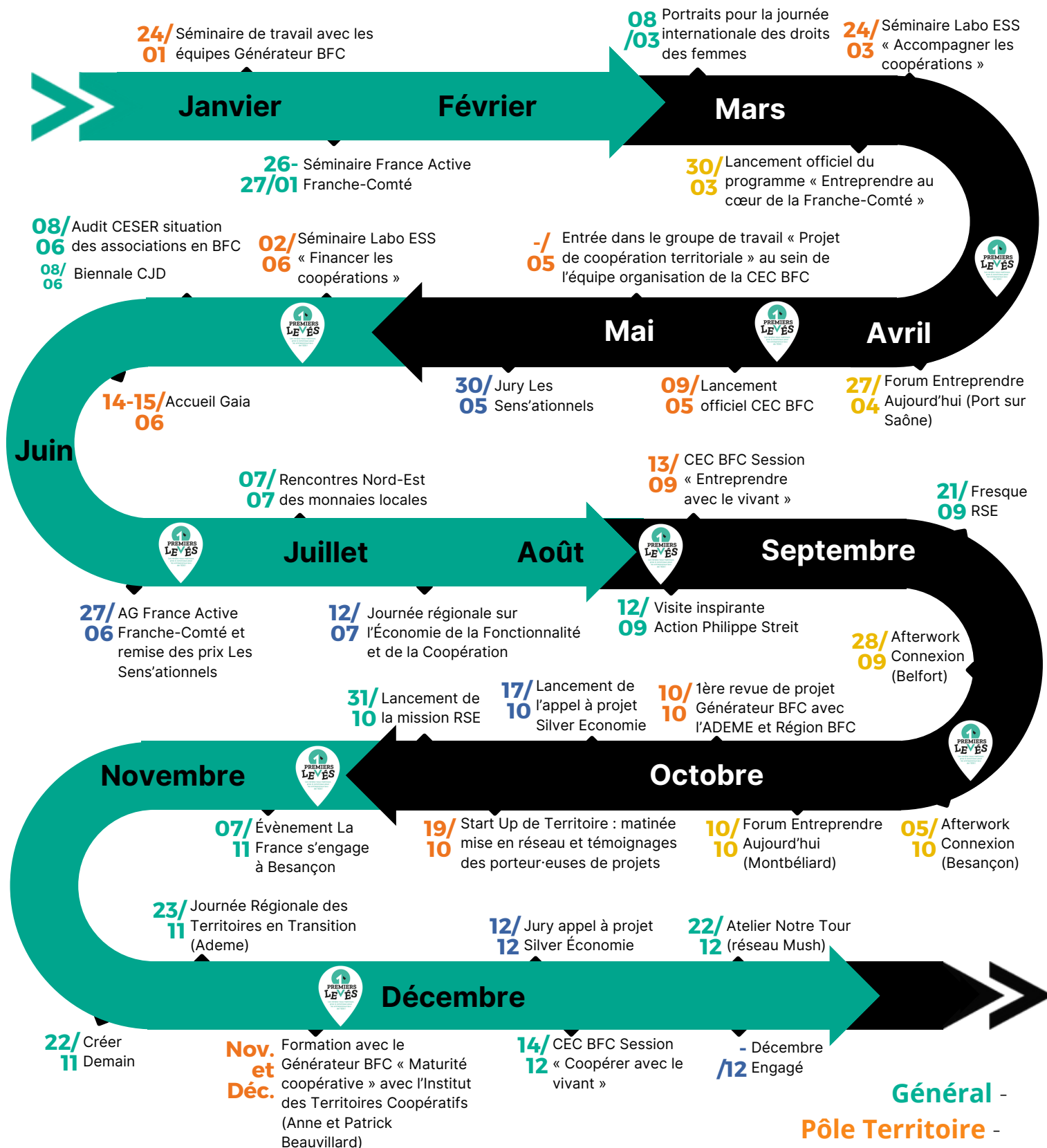
Nos principaux engagements RSE sont :

- Améliorer la Qualité de Vie et des Conditions de Travail en visant le bien-être de l'équipe
- Diversifier notre offre de services pour accompagner l'innovation sociale et renforcer la résilience de notre économie
- Développer les liens entre les salarié·e·s et la gouvernance, pour plus de coopération
- Intégrer les parties prenantes dans la construction de notre projet associatif

Le Pôle SUPPORT



FRISE 2023



Général -

Pôle Territoire -

ESS -

TPE -

PÔLE FINANCEMENT TPE

Les chiffres clés

77k €

Plan de financement moyen



42k €

Prêt bancaire moyen

5,3M€

Financements attribués aux entreprises du territoire

75 %

Créations

Reprises

25 %



48%

Femmes accompagnées



24k €

Montant moyen garanti par France Active



336

Emplois consolidés



Exemple de projet inspirant

Reprise d'une épicerie BIO proposant du vrac, des produits locaux et accueillant des salarié·e·s en situation de handicap.



Bénéficiaire de la Garantie EGALITE
Femme à 60% d'un prêt de 70k€

Scannez le QR code pour voir la vidéo avec Julie Cerf, Gérante de l'épicerie



L'équipe TPE



Actions de sensibilisation en 2023

animées par le pôle financement TPE et par programme :



Accès +

Dans le cadre du **plan 1jeune#1solution** soutenu par le Ministère du travail, de l'emploi et de l'insertion, France Active Franche-Comté propose un accompagnement spécifique aux jeunes de 18 à 30 ans ayant un projet entrepreneurial.

Un parcours en 3 temps leur est proposé avec : un rendez-vous spécifique avec un conseiller, l'accès à des ateliers adaptés pour renforcer leurs compétences sur des thématiques telles que le pilotage de la trésorerie, les outils de gestion, le numérique et le juridique et enfin une expertise financière pouvant donner accès à une **prime Parcours Accès +** qui permet de renforcer les fonds propres et démarrer sereinement leur activité.

Cette année, **47 personnes ont bénéficié de ce parcours** et 18 ateliers ont été proposés.

Entreprendre au cœur des territoires

> Ateliers « Engagement » animés par l'équipe du pôle TPE

Une série d'ateliers collectifs a été initiée lors de différents événements pour sensibiliser les entrepreneurs et porteurs de projet sur la thématique de l'engagement.

Un décryptage, des témoignages, des cas pratiques sont proposés pour leur permettre de s'interroger sur le sens de leur projet, l'impact et l'engagement pour leur territoire.

Des outils d'autodiagnostic sont mis à disposition pour se projeter au travers des 5 dimensions de l'engagement portées par notre réseau : la gouvernance, l'emploi, le social, le territoire et l'environnement.

Cette année, notre équipe a animé 9 ateliers et 105 personnes ont pu participer à ces temps d'échanges !



105 personnes au total sur
9 ateliers

> Forum « Entrepreneur·euse·s engagé·e·s » en coanimation avec Coopilote

Ces journées délocalisées s'adressent aux personnes déjà en activité ou qui portent un projet entrepreneurial.

Elles s'organisent lors d'une matinée d'échanges autour de conférences thématiques sur la **transition écologique et la transition numérique**, pour découvrir des pratiques, se challenger et échanger entre acteurs .

S'en suit un temps de réseautage collectif où plusieurs partenaires locaux peuvent présenter leurs activités (réseau RT2E, PIVE...).

Sont enfin proposés des ateliers techniques sur les aides à la transition, animés par la Chambre de commerce et de l'Industrie, la Chambre des métiers et de l'artisanat et sur le numérique responsable, animé par des intervenants externes.

Cette année, **48 personnes ont participé** aux forums de Port sur Saône et Montbéliard.

48 personnes au total sur
les 2 forums de à Port sur
Saône et Montbéliard





Les chiffres clés

46 Structures accompagnées dont :

11% Coopératives (SCOP/SCIC/COOP)

Associations **78%**

9% Sociétés engagées (ESUS, Statuts ESS)



Financements accordés
soit 60% de + qu'en 2022

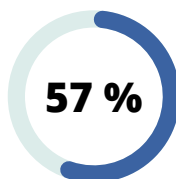
767

Emplois consolidés
soit 44% de + qu'en 2022

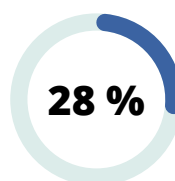
23

Comités ESS

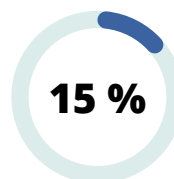
Développement



Création



Relance



Exemple de projet inspirant

La Blanchisserie du Refuge est une structure d'insertion, fournissant principalement des services de blanchisserie et de couture. Ces activités permettent à des personnes éloignées de l'emploi d'acquérir des compétences, de reprendre confiance en elles, pour éventuellement se confronter ensuite au monde du travail classique. Pour permettre son développement, mais également pour répondre aux nouveaux enjeux environnementaux, l'activité sera délocalisée dans un bâtiment plus moderne (matériaux biosourciés, récupération et recyclage des eaux, panneaux photovoltaïques, végétalisation etc.).

L'équipe ESS



**Blanchisserie
Du Refuge**

En savoir + : <https://blanchisseriesdurefuge.fr/>



Les Sens'ationnels

Les Sens'ationnels se sont adressées à toutes les associations et entreprises solidaires qui ont des **projets de transition** pour l'environnement, leur territoire ou pour créer du lien social en coopérant pour une économie plus durable.



Parce qu'avancer ensemble a du sens

Les prix ont été remis lors de l'AG 2023 de France Active Franche-Comté,



< En savoir +



Les Premiers Levés

Un temps de visio pour booster les projets et rencontrer des professionnel·les avec qui collaborer à long terme. Des ateliers collectifs, des temps d'échange le premier mardi de chaque mois avec différent·e·s intervenant·e·s parmi :



Fondation RTE, Crédit Agricole Franche-Comté, Fondation VINCI, Banque des Territoires, Région Bourgogne-Franche-Comté, ACE, La France s'engage, Fondation Macif.

117 participant·e·s en 2023

Expérimentation et coopération autour des enjeux de transition !

L'accompagnement de FRIP'VIE



Afin d'accompagner les structures de l'ESS dans leurs dynamiques de transitions économiques, sociales et écologiques, France Active Franche-Comté et l'ARACT BFC ont lancé une collaboration expérimentale chez Frip 'Vie.

Au cœur des premiers travaux : le projet de Frip'Vie, les enjeux, les défis de l'organisation du travail et l'évolution du modèle économique. L'objectif pour le collectif de salarié·e·s et d'administrateur·rice·s « Être reconnus comme un acteur local de l'ESS, engagé dans une transition sociale, économique et écologique ».

Les débuts d'une belle complémentarité d'approches et de compétences apportées par la coopération entre l'Aract BFC et France Active Franche-Comté

Les Actifs Solidaires

Donner la capacité à toutes les associations et entreprises de l'ESS de se lancer dans des **logiques d'investissement** :

Bien plus qu'une nouvelle offre financière, c'est toute une démarche que France Active initie pour mobiliser ses partenaires avec l'ambition de permettre à tous les acteur·rice·s de **conforter leur mission d'utilité sociale et de penser l'avenir en réponse aux urgences sociales et écologiques.**

> Lancement le 28 septembre 2023

En savoir + >



LES ACTIFS
INVESTIR SUR L'ENGAGEMENT
SOLIDAIRES

PÔLE TERRITOIRE



Générateur
BFC

L'activité du pôle

Composé de 3 chargées de projet et 1 responsable de pôle, le pôle territoire travaille à la construction de projets collectifs en réponse aux défis sociétaux et environnementaux des territoires de Franche-Comté.

En 2023, le pôle territoire a pu accompagner **17 projets collectifs** (9 dont la demande émane d'une collectivité, 3 dans la suite de la démarche Start up de territoire et 5 dont l'apporteur de l'idée est un collectif informel ou une structure de l'ESS existante).

Ces accompagnements ont un point commun : contribuer à la **transition des territoires** en les équipant de **projets collectifs à finalité sociale et écologique** et en renforçant les dynamiques de **coopération**. C'est pourquoi des accompagnements peuvent être apportés dans différents domaines : l'économie circulaire, l'agriculture urbaine, la mobilité douce, l'exploitation de lieu en collectif, la culture, etc.

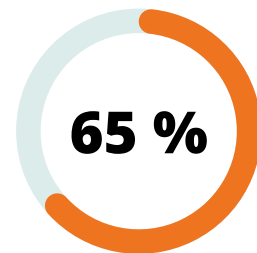
Les chiffres clés

17

Démarches accompagnées générant
ou soutenant

12

Nouvelles activités



65 %

Des projets en lien avec la
thématique transition
écologique

10

Visites de projets
inspirants organisées

Acteurs·trices
mobilisé·es

385

40

Séances de créativité et/ou
animations territoriales
réalisées

L'équipe Territoire



Zoom sur la participation du Générateur BFC à la Convention des Entreprises pour le Climat

Créée en décembre 2020, la Convention des Entreprises pour le Climat est une association d'intérêt général dont la vocation est d'organiser des parcours de prise de conscience et de transformation pour décideurs économiques. Elle vise à rendre irrésistible la bascule d'une économie extractive vers une **économie régénérative** d'ici 2030.

En 2023, la CEC a organisé un parcours en Bourgogne Franche-Comté regroupant 49 entreprises et institutions de la région.

Au titre du Générateur BFC, le Clus'Ter Jura et France Active Franche-Comté ont intégré le groupe de travail **« Projet de coopération territoriale »** au sein de l'équipe d'organisation de la CEC BFC.

Nous avons ainsi œuvré à la conception et l'animation des sessions **« Entreprendre avec le vivant »** et **« Coopérer avec son écosystème »**.

L'objectif était d'insuffler auprès des participant·e·s les principes de la coopération et d'enrichir les feuilles de route des entrepreneur·euse·s via des projets de coopérations territoriales. Nous avons également animé deux temps de rencontre avec les **entreprises du Doubs** participantes à la CEC afin d'identifier des chantiers communs et de pouvoir les accompagner dans la mise en œuvre plus opérationnelle.



Zoom sur la formation à la maturité coopérative

Le Générateur BFC suit les travaux de l'Institut des territoires coopératifs depuis plusieurs années. En début d'année 2023, Anne et Patrick Beauvillard, initiateurs de cet Institut, annoncent leur volonté de transmettre leurs connaissances et ressources par la mise en place d'un parcours de transmission jusqu'en 2025. Deux types de formation sont proposées :

- 🌀 Formation courte « Initiation à la maturité coopérative ».
- 🌀 Formation longue « Mettre la coopération au cœur du processus de transmission ».

Parce que coopérer et faire coopérer est une compétence, le Générateur BFC s'est positionné favorablement pour recevoir cette transmission en participant à ces 2 formats.

Nous en retirons une meilleure lecture de ce qui peut nourrir un collectif et comment réussir à mener cette mission ambitieuse dans un contexte complexe.





ILS NOUS SOUTIENNENT

RÉGION
BOURGOGNE
FRANCHE
COMTE

BANQUE des
TERRITOIRES



PRÉFET
DE LA RÉGION
BOURGOGNE-
FRANCHE-COMTÉ

Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités

PRÉFET
DE LA RÉGION
BOURGOGNE-
FRANCHE-COMTÉ

DRAAF Bourgogne - Franche-Comté
Direction régionale de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt



l'Europe
s'engage
en France

Club
Climat
Unis pour agir !

EUROPEAN
INVESTMENT
FUND

CAISSE
D'ÉPARGNE
Bourgogne Franche-Comté

ABGE
FRANCHE-COMTÉ
Appui aux entrepreneurs

CA
FRANCHE-COMTÉ

MACIF

avise

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés

préval
Haut-Doubs
PRÉVENTION & VALORISATION DES DÉCHETS

HAUT-JURA
ARCADE
Communauté

Communauté
de Communes
du Plateau
du Kersage

Ville de
SAINT-LOUP
sur Semoise

ace
audit
conseil
expertise

GRAND BESANCON METROPOLIS
START-UP
DE TERRITOIRE

Pays des Portes
du Haut-Doubs

COMMUNAUTÉ DE COMMUNES
VAL DE MORTEAU

Grand
Besançon
Métropole

Ville de
Besançon

bpi france | SERVIR L'AVENIR

10 Av. Georges Clémenceau, 25000 Besançon
03 81 25 07 60
contact@franceactive-franche-comte.org

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
FRANCHE-COMTÉ
Le sens de l'entrepreneuriat