

GRENOBLE ALPES INITIATIVE ACTIVE

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023



DONNONS DU SENS À L'ÉCONOMIE

FRANCEACTIVE  
Les entrepreneurs engagés  
ISÈRE

Réseau  
Initiative  
GRENOBLE ALPES METROPOLE  
SUD ISERE

# Le mot du PRÉSIDENT

Simon Hermann, Président de GAIA



“ GAIA est une association qui accompagne des femmes et des hommes qui créent leur emploi, ou qui veulent répondre à un besoin social, ou collectif, et parfois les trois à la fois. GAIA ce sont des femmes et des hommes qui se reconnaissent dans ses valeurs et ont choisi de s'investir dans l'accomplissement de ses missions.

2023 a été une année mouvementée pour GAIA : il y a eu de nombreux départs et une situation économique contrastée.

Mais grâce à nos savoir-faire, à nos réseaux et à nos partenaires nous avons gardé le cap. Nous avons pu compter également sur un bureau et des administrateurs toujours disponibles en cas de besoin. Cette implication de tous nous a permis d'avoir une activité globalement au niveau attendu.

Aujourd'hui la stabilité retrouvée et le plaisir d'œuvrer ensemble au projet GAIA nous portent. **Nous voulons faire de l'engagement des entrepreneurs un levier de transformation sociale.** Et nous comptons sur la communauté GAIA pour y arriver, on en reparlera...

En guise de conclusion, je vous renvoie à la lecture du message de Claude Alphanéry. Fondateur de France Active, il nous a quittés le 25 mars dernier à 101 ans. Résistant, économiste, et visionnaire de l'Economie Sociale et Solidaire, il n'a eu de cesse tout au long de sa vie de défendre le développement d'une société qui donne une place à tous et qui intègre les enjeux sociaux et écologiques. Quelques semaines avant son décès, il a signé une courte tribune dont vous pouvez trouver le lien dans l'article biographique "[Hommage à Claude Alphanéry](#)" sur le site internet GAIA. Il terminait sa tribune par ces mots :

*“ Mon tout dernier appel, avec les forces qui me restent, c'est de vous inciter à tout mettre en œuvre pour que ce qui a motivé ma vie, le combat contre le fascisme, contre la barbarie et pour les droits humains, soit à nouveau mobilisé dans une grande alliance humaniste des forces de vie. Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer. ”*



Par ses mots et par son vécu, Claude nous donne un élan pour agir. Agir pour que notre économie soit centrée sur l'humain et acceptable pour l'avenir de notre planète, plutôt que sur des rentabilités insoutenables à long terme.

Car oui, à notre échelle à GAIA, nous constatons que la multitude d'initiatives solidaires qui se déploient sur nos territoires contribuent à transformer notre société, à nous engager dans une transition juste et durable. C'est cette vision qui nous anime et qui guide nos actions au quotidien. Nous souhaitons la déployer avec plus de force, de résonance dans les années à venir.

Pour y parvenir, nous aurons besoin du concours de toutes les communautés GAIA : l'équipe de salariés, les bénévoles (membres de comités, parrains-marraines, administrateurs, intervenants ponctuels), les entrepreneur-e-s ayant bénéficié du soutien de GAIA et nos partenaires, notamment financiers. ”



# Le SOMMAIRE

**LA VIE À GAIA EN 2023**

**page 4**

**L'ANNÉE 2023 EN CHIFFRES ET LETTRES**

**page 11**

**LES MÉTIERS DE GAIA**

**page 12**

**L'ACCOMPAGNEMENT** —● **page 13**

**LA FORMATION** —● **page 15**

**L'ANIMATION DES COOPÉRATION  
TERRITORIALES** —● **page 16**

**LE FINANCEMENT** —● **page 20**

**LES PERSPECTIVES 2024**

**page 24**



# La VIE À GAIA en 2023

Dans nos précédents rapports d'activités, nous avons qualifié l'année 2021 de « stimulante » et l'année 2022 de « riche ». **2023** s'est inscrit dans la continuité : **du mouvement** (beaucoup !), **des nouveautés, de beaux moments**. En 2023 GAIA a connu une rotation sans précédent dans ses équipes, en particulier sur des fonctions structurantes : accueil, direction, responsable du pôle financement, pilotage DLA, RAF... Au global, ce sont 6 personnes qui sont parties au cours de l'année ; un tiers de l'effectif !

Comme nous voyons toujours le verre à moitié plein, cela signifie :

- d'une part que les personnes parties ont trouvé de nouveaux défis pour poursuivre leur engagement pour une économie plus inclusive, durable et solidaire (et accessoirement que GAIA est une bonne école)
- d'autre part que de nouveaux talents sont arrivés pour oxygéner l'équipe et le projet GAIA

Nous profitons de ce rapport pour **remercier les partants pour leur engagement au service du projet GAIA**. En particulier :

- ★ **Marion PERROY**, directrice et passée par de nombreuses fonctions durant ses 14 années à GAIA
- ★ **Marie-Anne GRISAL**, cheffe de projet DLA depuis 10 ans
- ★ **Valérie PERKINS**, responsable administrative et financière après plusieurs autres fonctions, investie à GAIA depuis 7 ans
- ★ **Wilfried MERLE**, entré à GAIA il y a 8 ans et responsable du pôle financement depuis 2 ans

Huit nouveaux collègues ont été intégrés ou ont changé de poste sur l'année 2023. Tout au long de nos newsletters mensuelles, vous avez pu faire la connaissance de :



**Camille BRAESCH** au poste d'assistante administrative et chargée d'accueil



**Mireille JUND** au poste de chargée de mission financement ESS



**Thomas DE SAINT PIERRE** au poste de chargé de mission DLA



**Vincent TISSIER** devenu RAF après avoir été coordinateur du financement ESS



**Cédric SCHULD** au poste de chargé de mission financement avec une mission transversale sur l'innovation



**Hélène COUVREUR** comme cheffe de projet DLA et formation



**Mathieu GRAVELLIER** à la direction

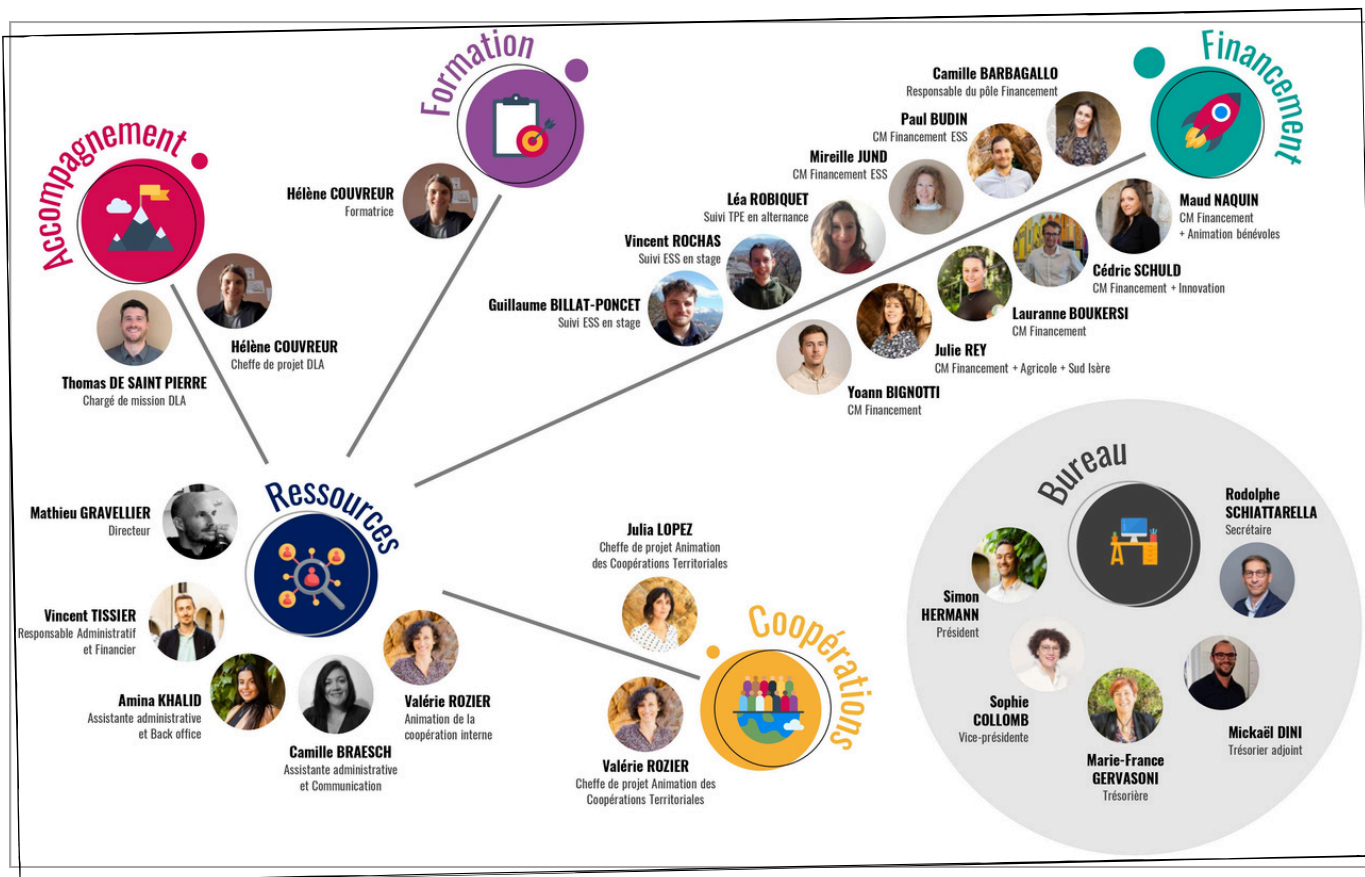


**Camille BARBAGALLO** qui a pris la responsabilité du pôle financement après plusieurs années comme chargée de mission financement

Cette forte rotation n'a été possible que grâce à une implication XXL des membres du bureau. Cela n'était pas prévu ainsi et ils-elles ont répondu présent-es ; merci !

# L'organigramme fonctionnel de l'équipe GAIA

Pour vous aider à vous y retrouver, voici une présentation imagée de l'équipe GAIA (mai 2024) :



## En 2023, GAIA a soufflé sa 25ème bougie et l'a fait en bonne compagnie !

Le 12 juin 2023, l'écosystème GAIA s'était donné RDV à La Bobine, haut lieu de la vie culturelle grenobloise, pour l'assemblée générale 2022 mais aussi, et surtout, pour souffler les 25 bougies de l'association !

Plus de 110 personnes, entrepreneur-e-s, structures de l'ESS, partenaires, financeurs, bénévoles, salarié-e-s et anciens salarié-e-s ont répondu présent-e-s pour partager un moment fort, engagé et festif à l'occasion de cet anniversaire !

Car oui, outre le fait qu'en 1998 nous étions champions du monde, que Google naissait ou que Marco Pantani remportait le Tour de France, la toute jeune association Métro Création d'Activités Économiques (MCAE) naissait le 20 janvier !



Nous avons réservé bien d'autres surprises à nos invité-e-s, parmi lesquelles :



Un atelier **Main Verte** pour repoter de jolies plantes vivaces de La Centrale Jardinerie (entreprise accompagnée par GAIA)



Un atelier **sérigraphie** de totebag à l'effigie de GAIA, animé par Essaheme



Un **stand photo** pour immortaliser la soirée, mis en place par la micro entreprise Magali Rouanet



Une **animation sonore** avec la batucada d'enfants Batukavi



Un super **buffet 0 déchet, antigaspi et 100% local** concocté par Les Mijotées (association accompagnée par GAIA)

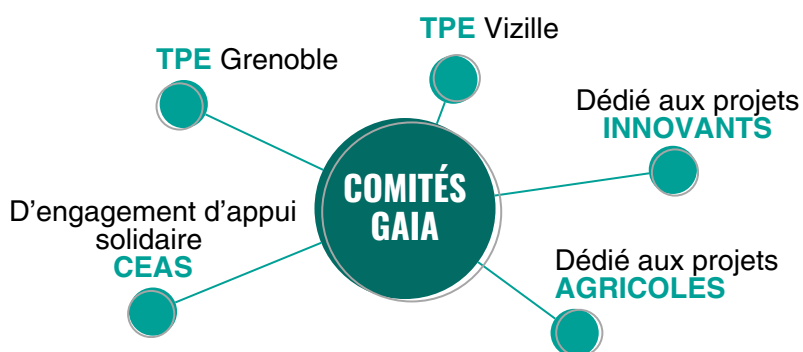


et parce qu'un anniversaire ne serait rien sans eux...  
...de **délicieux gâteaux à partir de produits de saison** pâtissés par Zeit Pâtisserie (entreprise accompagnée par GAIA)



## La COMMUNAUTÉ BÉNÉVOLE

En 2023, GAIA a aussi pu compter sur un investissement sans faille de sa communauté bénévole engagée pour le développement d'une économie plus solidaire, plus inclusive et plus durable. Ils-elles participent chaque semaine à l'un, l'autre ou plusieurs de nos comités, qui se sont démultipliés en 2023 :



Ils-elles parrainent et marrainent des entrepreneur-e-s. En 2023, ils ont été aux côtés de 21 entrepreneur-e-s dans le cadre de cette action ; près de 3 fois plus qu'il y a 2 ans !!

Ils-elles participent aux « Agoras des projets de Territoire ».

Ils-elles ont été nombreux à répondre présent-e-s pour se former avec nous. Grâce au soutien du Fonds de Développement de la Vie Associative, **4 formations** ont pu être dispensées en 2023 :

### GAIA à 360°

pour comprendre l'ensemble des activités de GAIA et son fonctionnement interne

### LES CLEFS DE L'ANALYSE D'UN PROJET

pour comprendre l'environnement d'un projet pour mieux le challenger

### L'ANALYSE ÉCONOMIQUE ET FINANCIÈRE D'UN PROJET

afin de mieux comprendre les enjeux économiques et financiers et comprendre notre intervention financière auprès des projets

### DEVENIR PARRAIN-MARRAINE

afin de découvrir le parrainage, acquérir les premiers outils et donner les clés aux bénévoles qui ont envie de se lancer !

Ils-elles participent et contribuent chaque mois à nos bureaux ou chaque trimestre à nos conseils d'administration. Ils-elles ont été aux côtés de l'équipe, particulièrement en 2023, pour passer quelques caps plutôt difficiles. Leur soutien a été très précieux et l'équipe leur en est très reconnaissante !

Pour tout ceci, nous leur disons infiniment **MERCI** et nous nous engageons à poursuivre la dynamique en 2024 : **des évènements, des temps de rencontre et de nouvelles formations.**

## Il témoigne : Johan LEMERLE



“ Je suis bénévole à GAIA depuis décembre 2019 pour GAIA Sud Isère et depuis juin 2020 pour GAIA Grenoble. En tant que membre bénévole des comités d'engagements TPE, ma mission consiste à étudier un projet et à valider ou non l'attribution d'un prêt d'honneur et/ou d'une garantie de prêt. Chaque membre du jury vote et l'ensemble des résultats forme la décision d'accord ou de refus. Nous pouvons apporter des préconisations et proposer un accompagnement de parrainage aux porteurs de projet.

Mes motivations sont de pouvoir faire bénéficier, avec bienveillance, de mon expérience d'entrepreneur et d'expert en finances d'entreprises aux porteurs de projets, qui pour la majorité entreprennent pour la première fois. Faire partie de l'accompagnement GAIA est aussi l'occasion de prendre le pouls de l'économie locale et de participer à améliorer l'emploi sur le territoire. Mon implication me permet d'être en lien avec d'autres acteurs de la vie économique locale, entrepreneurs et institutionnels et ainsi cultiver mon réseau professionnel. Aussi, GAIA est pour moi une “école” : je découvre parfois des métiers, et j'actualise mes connaissances sur des métiers que j'ai moins souvent accompagnés dans ma vie professionnelle.

Suite à l'expérience des comités j'ai eu le souhait de pouvoir renforcer mon implication et depuis début 2024, je suis président de comités d'engagements. Je vois cette fonction comme un arbitre qui va équilibrer, questionner, challenger les différentes positions des membres de comités afin de pouvoir rendre une décision de vote qui soit bienveillante et porteuse de sens pour les entrepreneurs. Cette nouvelle fonction me permet aussi de pouvoir être force de propositions pour l'association dans l'amélioration des comités d'engagements et dans l'expérience des porteurs de projets lors de leur passage en comité. ”

## Les PARTENAIRES FINANCIERS

Pour mener à bien sa mission sociale, GAIA s'appuie sur de nombreux partenaires, publics et privés, afin de proposer aux entrepreneur-e-s et structures engagées l'offre de services correspondant le mieux à leurs besoins.

Cette diversité de partenaires est le fondement de notre modèle. Elle nous permet d'accompagner efficacement les entreprises et les structures d'utilité sociale à se créer, à se pérenniser, à se structurer et à franchir des seuils de développement, contribuant ainsi à la transformation de la société que nous souhaitons encourager.

Ces partenariats favorisent la contribution de GAIA à la définition et à la mise en œuvre des politiques en faveur d'une économie plus solidaire, plus inclusive et plus durable.



## La CORRESPONDANCE !

Après une candidature en juillet 2022 et l'obtention des clefs en novembre 2023, nous avons investi notre nouvel espace pour la 1ère fois en décembre 2023, avec une Agora des projets « à domicile ».

Puis ce fut le tour des ateliers collectifs DLA, des ateliers de formations des bénévoles, des Conseils d'administration et réunions d'équipe...



Certes le chauffage a fait parfois défaut, la connexion internet s'est fait attendre, mais nous avons pris notre place à La Correspondance. C'est pour nous l'occasion d'avoir un espace supplémentaire, plus grand et plus modulable, pour nos actions collectives.

Au-delà des équipements et des bureaux, c'est bien à l'émergence d'une nouvelle pépinière à laquelle nous assistons et participons.

C'est l'opportunité de se mêler au quotidien de structures très représentatives de notre communauté ESS : associations, Scop, SCIC, actives dans la culture, l'écologie, la lutte contre les exclusions, le handicap... Certaines très anciennes, que nous connaissons de longue date, d'autres tout juste naissantes, que nous espérons voir grandir.



## Nos RÉSEAUX

Notre projet de transformation de l'économie, nous le portons à notre échelle. Mais nous ne sommes pas seuls, en France, à œuvrer au quotidien pour soutenir cette économie de proximité et porteuse de sens. Ainsi, parce que nous croyons à la coopération, à la mutualisation et la force de l'action collective, nous adhérons et participons activement à la vie de nos 4 grands réseaux, avec des déclinaisons nationales et régionales.

Chacun d'eux, avec ses spécificités, donne de la force et de la cohérence à notre projet associatif et chacun d'eux apporte des ressources et de la compétence à notre structure. Nous sommes fiers de porter leurs valeurs dans notre ADN.



GAIA est, depuis sa création, l'association territoriale **France Active en Isère**. France Active est un mouvement d'entrepreneurs engagés dont l'ambition est de bâtir une société plus solidaire.

Grâce à ses structures financières mises au service de l'ensemble des acteurs de l'entrepreneuriat, France Active s'est fixé une ambition de transformation sociale. Elle participe ainsi à l'inclusion financière des créateurs les plus fragiles, au financement des entreprises les plus ambitieuses socialement et au développement d'une finance plus solidaire.



GAIA est, depuis sa création, l'association locale **Initiative France** de la Métropole de Grenoble et du Sud Isère (Trièves, Oisans et Matheysine).

Réseau de proximité, fort de 214 associations locales implantées sur tout le territoire national, Initiative France propose aux créateurs-trices ou au repreneurs-euses d'entreprise un prêt d'honneur Initiative, sans intérêts ni garanties personnelles, et les accompagne dans la réussite de leur projet, depuis son intention jusqu'à sa réalisation.



LE DISPOSITIF LOCAL  
D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS  
ISÈRE

GAIA est, depuis ses débuts, la structure porteuse du **Dispositif Local d'Accompagnement** pour le territoire isérois.

Premier dispositif d'accompagnement de l'économie sociale et solidaire (ESS) en France, le DLA accompagne gratuitement les structures d'utilité sociale dans le développement de leurs emplois et de leurs projets. Présent sur l'ensemble du territoire français, le DLA propose un accompagnement sur-mesure et gratuit. Le DLA, c'est aussi un réseau, une communauté : un opérateur national (l'Avise), 17 DLA régionaux, 103 DLA départementaux, 7 centres de ressources en appui filières ou thématiques.



GAIA porte localement la dynamique **Start-up de Territoire**.

Face à l'urgence des défis sociaux et environnementaux, SUT invente une dynamique de mobilisation citoyenne et d'entrepreneuriat collectif pour développer ensemble les solutions qui vont changer nos vies là où l'on vit !

C'est en 2017 que nous nous sommes rapprochés des créateurs du réseau, Le Groupe Archer et Le Labo des partenariats. Après deux éditions de La Grande Soirée (2018 et 2022) et l'élaboration d'un nouveau format (les Agoras des projets), GAIA a été invité à rejoindre le Conseil d'administration de l'association nationale. Nous prenons donc une place plus engagée, aux côtés notamment du Cluster Jura, de la FabT et France Active Franche Comté. Le réseau poursuit son développement avec une belle dynamique de parrainage et de labellisation. Trois nouveaux territoires ont été labellisés en 2023 (Amiens, Miramas et Le Luxembourg) portant à 18 le nombre de porteurs de la dynamique.

En 2023, GAIA a pu compter sur un soutien renforcé de ses réseaux, en particulier des coordinations régionales France Active et Initiative France. Le principal moment fort 2023 a été le séminaire régional des Associations Territoriales France Active organisé sur 2 jours sur le Plateau d'Hauteville et qui a réuni les 100 salariés du réseau.

A l'échelle régionale, nous développons plusieurs actions spécifiques : portage et déploiement de dispositifs spécifiques pour l'innovation ou l'agriculture, développement d'une offre de formations, etc.





# L'année 2023 en CHIFFRES et LETTRES

**89** structures accompagnées dans leur **émergence, développement, consolidation**

dont 59 dans le cadre du DLA qui a mobilisé 157k€ de prestations au bénéfice des associations du territoire

**400**  
outils  
financiers

mobilisés au  
bénéfice de

**188**  
porteurs de  
projets

**6,4 M€** mobilisés par  
GAIA,  
ayant apporté

**15 M€** à l'économie du  
territoire

**1 €** 1 € de soutien de la part d'un partenaire financeur,

**> 35 €** permet à GAIA de mobiliser 35 € de cofinancement,

**>> 96 €** et de contribuer à l'injection dans l'économie de 96 €.

“

Super organisme qui nous a aidé dans la création de notre société, contact très humain et qui vous accompagne tout au long de votre démarrage.

*Un jeune entrepreneur*

“

Rencontres fructueuses et conviviales. Je suis repartie avec plein de contacts, de nouvelles idées, avec de meilleures connaissances sur les projets et les acteurs du territoire.

*Un porteur de projets ayant participé à une Agora*

“

La formation a été très enrichissante et structurante pour le développement de notre association [...] Je recommande vivement !

*Une dirigeante d'association*

“

Faire partie de l'accompagnement GAIA est aussi l'occasion de prendre le pouls de l'économie locale et de participer à améliorer l'emploi sur le territoire.

*Un bénévole GAIA*

“

Au-delà des livrables très opérationnels auquel nous avons abouti, le DLA a surtout permis de relancer une vraie dynamique collective au sein de la gouvernance.

*Une structure accompagnée en DLA*

# Les MÉTIERS DE GAIA



L'activité externe de GAIA s'articule autour de différents métiers dirigés vers des projets du territoire isérois : l'accompagnement, la formation, l'animation des coopérations territoriales et le financement.

En interne, l'équipe Ressources agit dans l'ombre au service de toute l'équipe et du fonctionnement de l'association.

L'équipe  
**RESSOURCES**  
en quelques  
chiffres

**200**

heures dédiées à  
l'animation de la  
vie associative

**310**

premiers accueils  
téléphoniques de  
projets TPE

**195**

articles publiés  
sur les réseaux  
sociaux

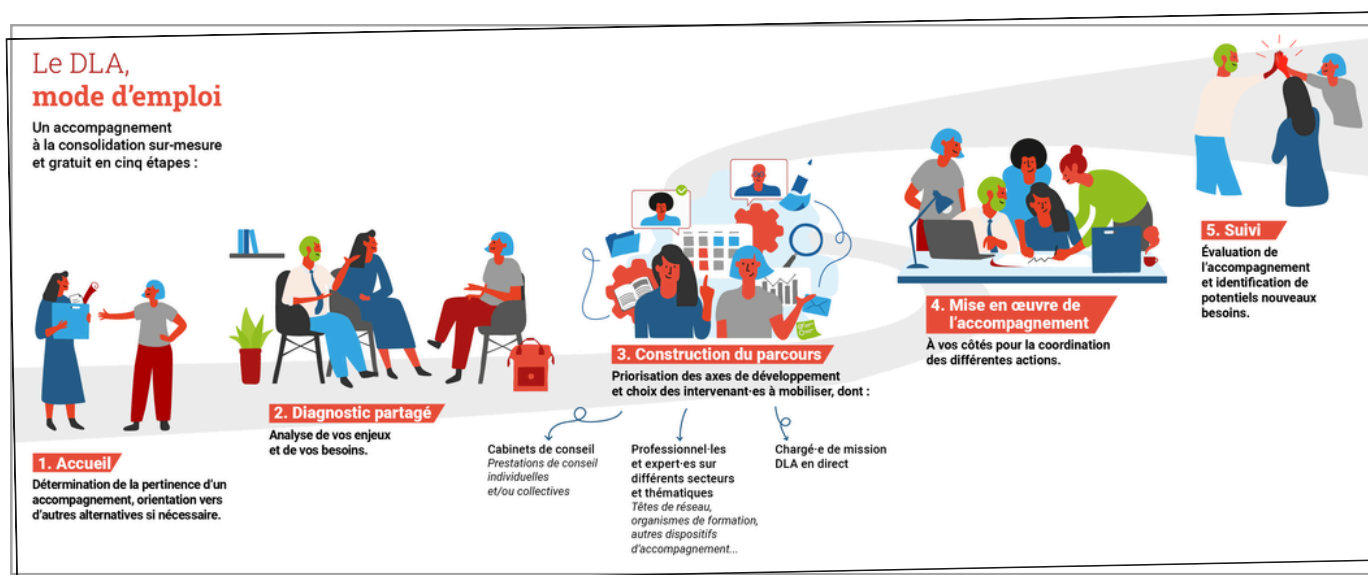
**5 815**

opérations bancaires réalisées

**1 120**

pages de contrats éditées

# L'ACCOMPAGNEMENT



En 2023, près de 90 structures ont sollicité un accompagnement. Le travail de l'équipe DLA est à la fois d'accueillir et d'informer sur les modalités de mise en œuvre du dispositif, mais également de réorienter vers des partenaires, comme l'URSCOP ou les Points d'Appui à la Vie Associative. Ensuite, vient le temps du diagnostic partagé, dont l'objectif est à la fois d'établir un état des lieux du fonctionnement et du modèle économique de la structure et de transformer les besoins d'accompagnements exprimés en plan d'accompagnement. GAIA mandate ensuite un-e consultant-e pour mettre en œuvre concrètement la feuille de route et appuyer la structure dans sa conduite du changement. 50 structures ont pu, in fine, bénéficier d'une prestation de conseil individuelle ou collective.

## Les principales THÉMATIQUES D'ACCOMPAGNEMENT en 2023



**Modèle économique :**  
diversification des financements,  
restructuration



**Projet associatif et stratégie**



**Mutualisation, rapprochement  
et fusion**

## En 2023, les accompagnements DLA se sont fait particulièrement dans certains SECTEURS



**Culture**



**Protection de  
l'environnement**



**Éducation populaire**

## Le DLA en 3 CHIFFRES

**59** structures accompagnées en Isère

**7** emplois ETP en moyenne par structure accompagnée

**8** accompagnements collectifs :

mécénat, fusion, mutualisation, rapprochement, stratégie de développement



## Les FAITS MARQUANTS

- Une demande d'accompagnement assez soutenue, dont un pic en début d'été.
- Une meilleure couverture territoriale avec 17% des accompagnements en Isère Rhodanienne et 53% sur la Métropole grenobloise.
- Des fragilités économiques et financières plus prégnantes dans les structures accompagnées : le dispositif DLA flash qui permet de mobiliser rapidement un consultant sur ces enjeux a été vite rempli et a permis d'accompagner 4 structures.
- Le retour du financement FSE avec la 1ère année avec la gestion du FSE+.
- Une équipe salariée renouvelée.

Au niveau des ressources humaines, l'équipe DLA a vécu quelques mouvements cette année : un congé maternité, un départ d'une salariée en poste depuis 10 ans. Pas de départ sans arrivée, GAIA a donc accueilli 2 nouvelles personnes, soit un renouvellement à 100% de l'effectif. Grâce à l'accompagnement des collègues et à la formation proposée par le dispositif DLA, les accompagnements se sont poursuivis et les objectifs ont été atteints. Sur ce point l'équipe a reçu les félicitations de nos pilotes régionaux pour sa capacité à avoir assuré la continuité et l'atteinte des objectifs malgré cette rotation.

Elles témoignent en vidéo :

**Catherine et Lisa d'HABITAT & HUMANISME 38**



Extrait :

“ Au-delà des livrables très opérationnels auquel nous avons abouti, le DLA a surtout permis de relancer une vraie dynamique collective au sein de la gouvernance. Dynamique qui a fait émerger une candidate à la présidence, facilité le recrutement d'un directeur et a fédéré une équipe solidaire et engagée autour d'une vision partagée. ”



**Découvrez le témoignage de Catherine CANDELA et Lisa GILLERON de l'association HH38 en cliquant ici !**

# La FORMATION

L'année 2023 a été une année pivot de l'activité de formation : la structure porteuse de l'agrément Qualiopi Arobase a été liquidée, nous laissant sans portage et avec une belle ardoise. Cela bouscule à la fois le modèle économique et l'organisation de la formation. Notre partenariat avec l'URSCOP et l'implication de la coordination régionale France Active nous a permis de rebondir très vite en opérant un changement de portage au mois de septembre.

Autre évènement marquant, l'équipe de formateur·ices a transmis le flambeau à une nouvelle collègue.

Malgré tout, nous avons pu maintenir notre parcours phare de formation de 6 jours : « gestion économique et financière d'une entreprise solidaire » proposé par le réseau France Active partout en Auvergne Rhône-Alpes.

Ce parcours a permis de former 7 personnes en 2023 issues de secteurs très variés de la culture, au tourisme en passant par la formation aux métiers de l'environnement.

Nous sommes également intervenus auprès de projets émergents, via Ronalpia et Pepite Ozer, auprès d'étudiants et enfin de chargées d'accompagnement DLA via France Active national. Les thématiques de formation sont variées : analyser ses comptes, établir ses prévisionnels, connaître les statuts juridiques de l'ESS et les obligations fiscales, piloter son entreprise sociale, hybrider ses ressources...

GAIA trouve du soutien auprès d'un groupe de travail régional qui se réunit à fréquence régulière. Dans ce groupe de travail, on partage nos expériences et on s'améliore mais on conçoit aussi de nouveaux modules de formation voir on peaufine les modules existants !

## CHIFFRES clés

16 k€ de CA

27 personnes formées

19 jours de formation



Elle témoigne :

**Madeleine CARLINI**, coordinatrice générale de l'École Gimme

“ La formation a été très enrichissante et structurante pour le développement de notre association. J'avais très peu de connaissances en termes de gestion, d'analyse financière et comptable des associations. Le découpage et l'organisation des journées permet d'avoir un apprentissage à la fois rapide et complet des différentes notions et de prendre progressivement en main les différents outils de pilotage.

La pédagogie de la formatrice, la complémentarité du groupe, les temps d'échange et les exercices pratiques permettent de repartir avec des exemples concrets et des éléments simples que l'on peut directement mettre en pratique dans la gestion quotidienne de notre organisation. Je recommande vivement cette formation ! ”



# L'animation des COOPÉRATIONS TERRITORIALES

## L'animation des DYNAMIQUES

### TRANSITION ALIMENTAIRE

#### Rencontre **Entreprendre pour la transition alimentaire**

Face à l'enjeu d'un système alimentaire écologiquement et socialement soutenable, nous soutenons les projets engagés !

→ Permettre à des porteurs de projets en alimentation ou en installation agricole d'échanger avec des partenaires et des financeurs prêts à se mobiliser.



En 2023, GAIA et GAM développent un partenariat avec l'association Cultivons ! qui de son côté développe son rôle de démonstrateur et pôle ressource sur le sujet alimentaire.

### ÉCONOMIE CIRCULAIRE

#### Journée d'inauguration du Pôle R pour les professionnels

Une belle concrétisation de participer à l'organisation de ce temps symbolique, après avoir été aux côtés des équipes Déchets et Economie de Grenoble-Alpes Métropole dès fin 2017 pour la préfiguration de la politique métropolitaine en matière de déchets !



En prime une belle coanimation de la table ronde « Economie circulaire : conjuguer performance et sobriété » avec Ronalpia et les témoignages d'Alpes Consigne, MagRessource et Schneider Electric.

### ÉNERGIE ET COOPÉRATION

#### Visite apprenante « Produire, consommer, maîtriser l'énergie du territoire » à destination des collectivités.

L'ESS est là aussi porteuse de solutions et d'innovation : Enercoop Aura, Energ'Y citoyennes et Ulisse étaient là pour en témoigner. Avec en prime pour les participant.e.s l'opportunité de visiter l'installation photovoltaïque sur le toit de La Belle Electrique.



## MAILLAGE D'ACTEURS LOCAUX

Visite apprenante « Animation du collectif des structures d'accompagnement à la création d'activité (Vals du Dauphiné, Balcons du Dauphiné, CAPI) en partenariat avec Le Groupe Osez

Poursuite de notre mission, grâce au soutien de la Fondation de France Centre Est, d'animation de la dizaine d'acteurs qui interviennent sur ce territoire mais qui se rencontraient rarement. Cette année cela a permis d'enrichir la programmation des lieux ressources, de mieux communiquer pour mieux informer, et de favoriser les croisements entre équipe.

4 Rencontres du collectif

1 Café ESS au Patio

1 Rencontre Mois de l'ESS en partenariat avec la Ville de Bourgoin-Jallieu



## TRANSITION DES FILIÈRES

Poursuite du partenariat avec le Campus de l'alternance

« Entreprendre, s'engager en faveur des transitions et être accompagné » : deux sessions d'intervention auprès des formateurs/trices et responsables de secteurs, soit près de 75 personnes.

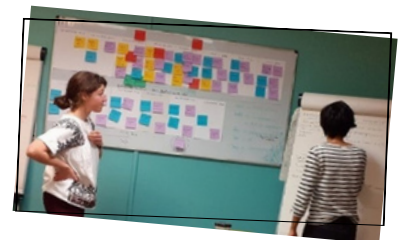
Trois entrepreneurs financés par GAIA sont venus pour témoigner de leur parcours et de leurs choix : réparation/réemploi dans le secteur auto-moto ; produits biologiques dans le secteur cosmétique ; approvisionnement en circuit-court en boucherie.

→ Prochaine étape : intervention devant les apprentis



## Au plus PRÈS DES PROJETS

### DES ACCOMPAGNEMENTS SUR-MESURE PAR PROJET



15 projets en accompagnement « fil rouge » dont 8 émergents

6 projets qui ont trouvé des solutions DLA, financement, formation

6 projets qui ont trouvé leur place chez des partenaires (incubation)

3 projets en recherche de locaux dont 2 qui ont trouvé leur place à La Correspondance

## DES ACCOMPAGNEMENTS QUI FONT APPEL A LA FORCE DU COLLECTIF : LES AGORAS DES PROJETS DE TERRITOIRE

Un nouveau format imaginé pour mobiliser les acteurs locaux autour des projets, dans une posture contributive et soutenante !

### Edition de printemps à La Capsule

4 projets, 21 partenaires et bénévoles



### Edition d'hiver à La Correspondance

7 projets, 19 partenaires et bénévoles



### GAIA facilite le parcours des entrepreneurs !

Avec les Agoras des projets, ce sont 90 rencontres facilitées entre porteurs de projet et partenaires !



Ils.elles en parlent :

#### Nos partenaires

- “ Je me suis sentie utile
- “ Globalement je connais les projets identifiés, ce qui est intéressant est de nous interroger sur des aspects sur lesquels nous ne sommes pas forcément sollicités et en collectif.
- “ C'est une très belle initiative, bien rythmée, avec une bonne dynamique et un bon esprit. On mesure l'importance de la réflexion collective sur des sujets variés.
- “ C'est une belle réussite dans un bel esprit
- “ J'ai trouvé aussi très pertinent l'adaptation du forum ouvert dont le principe du papillon était vraiment adéquat

#### Les porteurs et porteuses de projet

- “ Rencontres fructueuses et conviviales. Je suis repartie avec plein de contacts, de nouvelles idées, avec de meilleures connaissances sur les projets et les acteurs du territoire
- “ C'est un chouette format qui est plus simple à accorder avec les emplois du temps que la Grande soirée (même si l'ambiance lors de la soirée a quelque chose de savoureux et d'assez unique en son genre !). Ça nous permet de continuer à rencontrer et échanger avec l'écosystème local sur un niveau très horizontal comme cela a été souligné à la fin. Et ça nous sert aussi (c'est bien le but) à ouvrir nos horizons sur des solutions qu'on n'avait pas envisagé, d'avoir des contacts etc... Et puis c'est toujours très bien mené par votre super équipe, encore bravo pour l'organisation, ce qui fait que c'est dynamique et que chacun.e trouve sa place ! J'ajoute que le repas était top [...] Ça peut paraître anecdotique mais mine de rien ces temps très informels autour de bonnes choses à manger, ça permet encore plus de nouer des relations [...] il se dit encore plein de choses intéressantes sur ces temps "off" et de réseautage !

## FAIRE ENSEMBLE : quelques partenariats

Comment ne pas incarner nous aussi cet état d'esprit coopératif ?

Dans une logique de réciprocité, nous contribuons autant que possible aux événements locaux en y apportant nos clefs de lecture et d'action.

- Conférence « Agir, travailler, entreprendre dans un monde en transition » de l'UGA Design Factory
- Festival des mini-entreprises organisé par Entreprendre pour Apprendre
- Rencontre Économie territoriale en Oisans
- Accueil de la promotion de l'Arche aux innovateurs
- Festival des mini-entreprises organisé par Entreprendre pour Apprendre
- Comités et Rendez-vous de Chaire ESS de l'IEPG
- Comité scientifique et Étude sur les entrepreneurs sociaux ruraux de la Chaire Territoire en Transition de Grenoble Ecole de Management
- Comités de sélection Alter Incub
- Impact ton territoire Ronalpia Voiron
- Etc.

### Focus sur 3 événements :



#### Les Innotrophées

GAIA est fidèle au trophée de la catégorie ESS : analyse des dossiers de candidature, comité de pré-sélection, jury et soirée de remise des prix, jusqu'à la dotation aux finalistes de cette année : Association Sainte-Agnès, Relais Ozanam et l'Elefan.



#### La Biennale des Villes en transition Grenoble

Une équipe de GAIA s'est livrée à l'exercice du Donut, avec l'équipe GRENOBLE 2040, afin d'expérimenter ces ateliers dédiés aux entreprises. Ils permettent de réaliser un diagnostic de notre organisation, d'une activité ou d'un projet, afin de trouver les leviers d'actions pour renforcer les impacts positifs et limiter la pression qu'ils exercent sur notre plancher social et notre plafond environnemental.



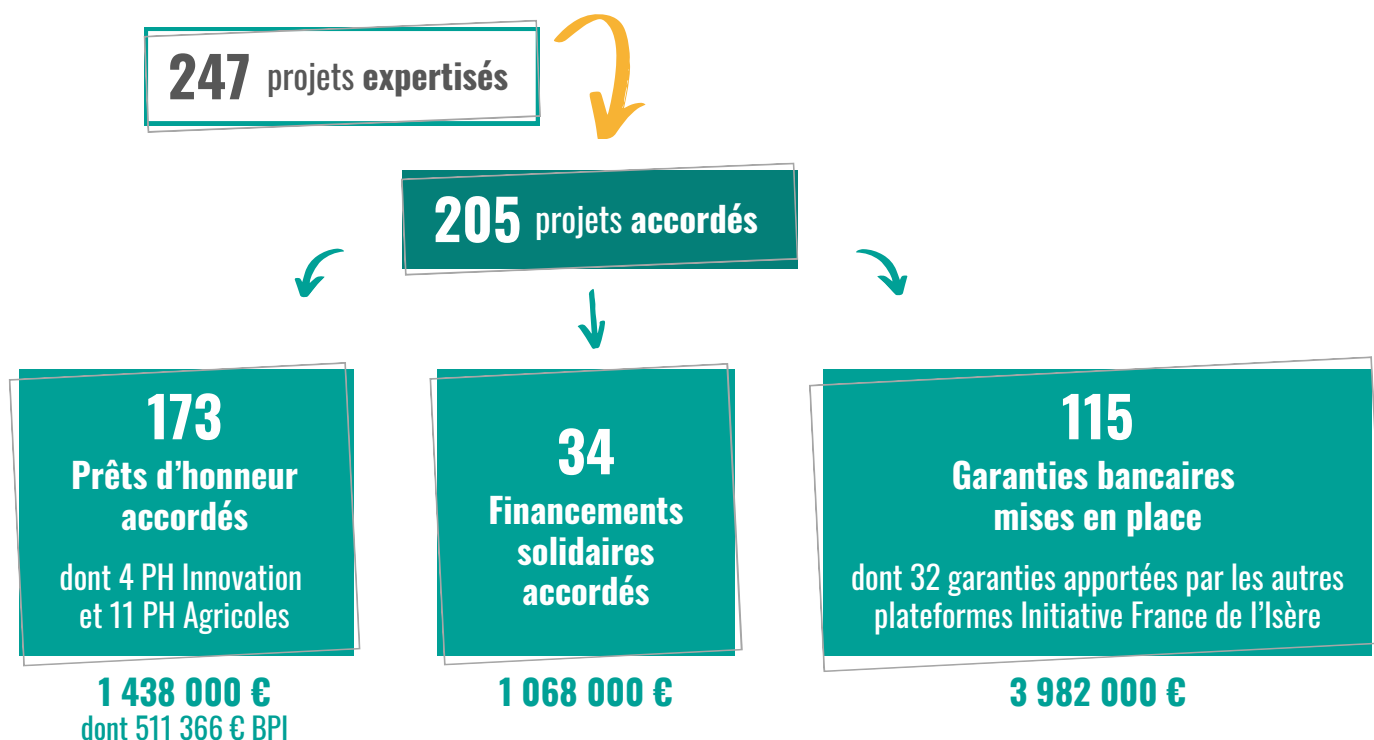
#### Les rencontres de la coopération en Arc alpin avec la CRESS et France Active Savoie Mont Blanc

Une matinée d'échanges à Chambéry autour des processus de coopération au service des territoires. Témoignage à deux voix avec Alpes consigne sur l'accompagnement des projets dans leur dimension collective, puis temps d'ateliers de co-développement.

# Le FINANCEMENT

Notre métier de financeur s'exerce sur l'ensemble du territoire isérois à travers la mobilisation de financements directs (prêts d'honneur et prêts solidaires) et des garanties d'emprunts bancaires dont l'objectif est de permettre à des entrepreneur.e.s individuel.le.s de créer leur activité et à des structures collectives de se lancer ou de se développer.

Notre mission est de soutenir des activités créatrices d'emplois locaux, des activités dont l'impact social est soutenu, des activités qui permettent à des personnes éloignées de l'emploi de créer leur propre emploi.



## L'année 2023 EN RÉSUMÉ

Le pôle financement a connu une **légère baisse d'activité par rapport à 2022**. Deux raisons expliquent cette tendance. La première porte sur les départs et remplacements des chargé-e-s de missions, du back office et du responsable de pôle. En effet, ces nouveaux **mouvements internes ont impacté notre capacité d'analyse en nombre de dossiers** puisqu'il nous a fallu absorber ponctuellement des tâches administratives et de reporting durant les périodes de recrutement et former nos nouveaux collègues. Cette baisse d'activité est également marquée par des **demandes de porteurs-euses de projet TPE plus fragiles** qui manquent d'un certain accompagnement en amont. En 2022, nous avons déjà identifié ce phénomène qui se creuse en 2023 avec le même constat sur le comportement des porteurs-euses de projets, moins réceptifs à l'accompagnement anté-crédation, et d'autre part les accompagnateurs-rices qui voient leur capacité d'accueil se réduire.

En conséquence, nous estimons à 15% les projets que nous avons accompagnés sans pour autant présenter les dossiers en comité puisqu'ils n'étaient pas viables en l'état. Nous pouvons également mettre en avant l'évolution dans la typologie des projets qui présentent **des besoins de financement réduits**, où la bancarisation n'est pas nécessaire pour faire aboutir le projet. Ce constat est corrélé au nombre de création de micro-entreprises qui atteint, une nouvelle fois le record de création en 2023, au détriment des entreprises individuelles. **La prudence restait également de mise sur cette sortie de crise et face à des taux d'intérêts relativement élevés.**

## Les FAITS MARQUANTS

Trois ans après le passage de la crise sanitaire, nous dressons aujourd'hui de nouveaux constats :

- Les modes de consommations et les attentes ont évolué,
- Le secteur de l'ESS voit l'arrivée de nouveaux concurrents déstabilisant leurs modèles économiques,
- Des dirigeants de l'ESS qui entrent peu dans une démarche d'investissement stratégique,
- Un intérêt croissant des acteurs de la finance pour l'impact, en y appliquant les pratiques classiques,
- Des opportunités pour développer de nouveaux projets et services en répondant à des besoins sociaux et écologiques non couverts.

Face à ces tensions et aux nouvelles opportunités, GAIA fait évoluer sa posture auprès des acteurs de l'ESS notamment pour **favoriser l'investissement structurant**, c'est à dire un investissement qui engage l'avenir de la structure. Afin d'accompagner les entreprises engagées dans cette démarche, nous les conseillons pour travailler des **outils d'aide la construction du plan d'investissement**. Nous les **sensibilisons à la culture du risque** en leur faisant prendre conscience qu'investir en s'appuyant sur une stratégie bien préparée c'est minimiser le risque. Parallèlement et dans cette logique d'investissement structurant, nos outils financiers évoluent vers des financements plus patients, permettant de **proposer une offre adaptée et accessible** aux entreprises de l'ESS.

## Focus sur l'INNOVATION

Le rapport d'activité de l'an passé vous proposait un focus sur notre dispositif dédié à l'accompagnement des projets innovants. On vous donne quelques nouvelles pour cette année 2023. Le dispositif Start-up & Go arrivait à échéance en décembre 2023. Certains organismes s'étant retirés du dispositif, il nous été demandé courant mai de décaisser l'ensemble des fonds validés avant fin 2023. Au vu des délais de traitement de ces projets innovants, nous avons décidé de réduire la voilure à partir du mois d'août. Ceci explique la baisse du nombre de dossiers innovants instruits par rapport à 2022. Le nouveau dispositif Start-up & Go se recentre sur l'émergence et la création et met fin à l'accompagnement des projets en développement.

**4 PH Création 170 K€**

dont 61 K€ de fonds GAIA  
et 109 K€ de fonds Start-up & Go

**2 Prêts Développement 100 K€**

Fonds Start-up & Go

**2 Subventions Émergence 22 K€**

Fonds Start-up & Go



**8 projets qui ont mobilisé 292 K€**

## Focus sur les PROJETS AGRICOLES

L'année 2023 marque également l'accroissement de notre accompagnement et du financement **de projets agricoles**. Depuis 3 ans, notre réseau Initiative France nous permet de proposer un prêt d'honneur spécifique pour le secteur agricole. A l'échelle du département, ce nouvel outil a permis de travailler sur **l'organisation d'un comité spécifique mobilisant des bénévoles à même d'appréhender ces projets dans leur complexité** et ainsi de prendre des décisions éclairées concernant la mobilisation de nos fonds et de nos garanties sur ce sujet.

Pour parler de ce dispositif, nous avons fait appel à **Bertrand Beraud**, mandataire FAG et président du comité agricole :

“ Le comité agricole est un grand moment de partage et de décisions car il réunit une diversité de participants votants. Les échanges sont très nourris et complémentaires : Ils permettent presque à chaque fois un vote unanime pour le projet présenté [...]. Les comités sont également une source de réflexion sur les difficultés du secteur agricole actuel : reprise de ferme en cas de départ à la retraite, aide PAC, prix du lait... Je me sens d'autant plus impliqué personnellement car j'ai des proches ayant des exploitations agricoles, qui sont touchées par ces grands enjeux du secteur. En parler, débattre permet d'agir à petite échelle !

Le concours Initiative O féminin bénéficie d'une catégorie agriculture permettant de récompenser une agricultrice ayant bénéficié d'un accompagnement et d'un financement Initiative France et/ou France Active. En 2023, c'est une agricultrice qui est passée par notre comité Agricole Isérois, qui a remporté ce prix, à l'échelle de la Région Rhône Alpes-Auvergne. Elle est installée dans la Bièvre en élevage de vaches laitières avec transformation de fromages.

”

A travers le dispositif de prêt d'honneur agricole nous avons **accordé 11 prêts d'honneur création** pour un montant de 89 160 € auxquels s'ajoute l'enveloppe BPI égamobilisable pour 42 000 €. Conjointement à ces projets, **8 dossiers ont bénéficié d'un outil de garantie France Active** pour un montant total d'encours de 269 065 €. **En 2023, 60% des projets passés en comité agricole et accompagnés par GAIA étaient portés par des femmes.**

## Ils-elles témoignent :

### Projet AGRICOLE

#### LA FERME DE ROIZONNE



En 2023, Catherine, ancienne responsable de structure de l'ESS sur Grenoble, a décidé de rejoindre son mari agriculteur installé depuis plus de 10 ans, en élevage de brebis et de porcs. Le couple décide de former le GAEC la Ferme de Roizonne et de développer une activité de transformation de fromages avec leur cheptel de brebis de race Marthod et Thônes.

Catherine nous a sollicité pour un prêt d'honneur agricole de 18 000 €, venant renforcer la trésorerie en complément d'un prêt bancaire visant à financer l'aménagement et le matériel nécessaire à la fromagerie.

“ Un vrai coup de pouce financier quand on ne peut pas bénéficier notamment de la dotation aux jeunes agriculteurs. ” ● Catherine DULONG

### Projet ESS

#### FABRICANOVA



“ FABRICANOVA est une Société Coopérative d'Intérêt Collectif créée en 2020 dans le cadre du Schéma Directeur Réemploi / Réparation adopté par le Conseil Métropole de Grenoble Alpes Métropole.

L'un des acteurs de Fabricanova, Envie Rhône Alpes s'est rapprochée de GAIA en 2020 dans le cadre d'une pré-sélection au dispositif Place de l'Emergence. Avec la livraison de la halle au 2nd trimestre 2023 et la création d'un poste de chef-fe de projet au sein du collectif, GAIA a pu financer les investissements d'installation et d'aménagement, l'achat du matériel et consolider leur BFR au côté de l'URSCOP et du Crédit Coopératif, co-financeurs du projet.

GAIA est un partenaire de la première heure de FABRICANOVA. Partageant ensemble les enjeux d'animation de la coopération territoriale et du changement d'échelle des entreprises de l'ESS, nous avons pu croiser nos visions sur le secteur de l'Economie Circulaire et l'Inclusion. In fine, GAIA a participé au tour de table financier permettant de lancer l'activité de FABRICANOVA au sein du Pôle R. ” ● Simon MIROUZE

### Projet INNOVANT

#### XPDEEP



“ Xpdeep est une start-up dans l'IA créée en 2023. Nous proposons le premier framework de deep learning auto-explicable au monde, qui génère simultanément le modèle deep et ses explications complètes, précises et intelligibles, sans aucun compromis sur la performance.

Notre plan de financement jusqu'au démarrage du chiffre d'affaires était basé sur plusieurs financements successifs et complémentaires que nous avons activés (Maturation, Incubation, BFTE) ou gagnés (I-Lab) au fur et à mesure de nos besoins. Le prêt d'honneur accordé par GAIA a été clef pendant cette période. GAIA est un acteur structurant de l'éco-système de soutien aux startups technologiques du bassin grenoblois. Sa présence aux côtés de nous fondateurs a été fondamentale pour entreprendre en confiance. Enfin, le label GAIA nous a permis d'obtenir l'accompagnement des banques commerciales. ” ● Stanislas CHESNAIS

### Projet TPE

#### LA PAGE D'ACCUEIL



La Page d'Accueil est une librairie indépendante généraliste à Vizille. Ouverte en octobre 2023, elle propose un large choix de livres aussi bien en jeunesse, qu'en littératures françaises et étrangères, qu'en bandes dessinées ou en sciences humaines. Le comité Sud Isère de GAIA a décidé d'octroyer à Marion un prêt d'honneur de 10 000 € pour financer une partie du stock et une garantie égalité Femme à hauteur de 80% du prêt bancaire afin de financer les aménagements du local.

“ L'aide financière apportée par GAIA m'a apporté une forme de crédibilité, de viabilité de projet, face à la banque. Les rendez-vous d'expertise, en préparation du comité apportent un regard extérieur sur le projet, permettent de vérifier qu'on s'est posé les bonnes questions et d'affirmer nos choix stratégiques. Le comité c'est également une sorte de garde-fou final, des conseils de pleins d'experts. ” ● Marion LELY



# Les PERSPECTIVES 2024

Avec les administrateurs, les principaux enjeux 2024 ont été déclinés sur 3 volets :

## → ORGANISATION

Après une année 2023 avec une forte rotation dans les équipes, le premier enjeu est de consolider l'équipe en place :

**Proposer un cadre de travail stabilisé, donner de la visibilité, retrouver de la sérénité**

Poursuivre et accentuer la prise d'autonomie, la responsabilisation et le travail en transversalité :

**Partager et porter collectivement le « bien commun GAIA »**

## → ÉCONOMIE

Après une année 2023 compliquée en termes économiques, **le retour à l'équilibre est également un enjeu prioritaire**

**4 versants seront travaillés simultanément :**

- Conserver une gestion prudente et une bonne maîtrise des coûts, malgré la situation inflationniste
- Mieux valoriser le travail de GAIA auprès de nos partenaires financeurs
- Mobiliser de nouvelles ressources, notamment privées
- Sur l'activité de financement, veiller à l'atteinte des objectifs conventionnés pour sécuriser les ressources liées

## → ACTIVITÉS

**Assurer le déploiement de la nouvelle offre d'investissement France Active**

et les évolutions de positionnement liées (de financeur à investisseur)

**Faire de l'engagement la pierre angulaire de notre action**

**Investir la Correspondance** comme lieu totem pour nos actions collectives

**Poursuivre les réflexions sur le déploiement d'actions ciblant les projets en émergence**, en complémentarité avec l'offre de services GAIA et les dispositifs existants

**Refondre les actions en faveur de la « communauté GAIA », afin de :**

- Renforcer le sentiment d'appartenance à cette communauté pour les 3 cercles : bénévoles (comités, parrains, administrateurs, autres formes), partenaires et entrepreneurs
- Dynamiser la vie associative, donner un second souffle aux instances
- Répondre à des besoins des entrepreneurs peu ou mal couverts
- Sensibiliser, accompagner, outiller les entrepreneurs pour renforcer leur engagement

