



RAPPORT  
D'ENGAGEMENT  
2023 - 2024

# IN VES T.I.E.S!

POUR TRANSFORMER  
LA SOCIÉTÉ

FRANCEACTIVE   
*Les entrepreneurs engagés*  
BRETAGNE - BREIZH

Sommaire

Sommaire



ÉDITO

PAGE  
4



EN  
COU  
RA  
GER  
L'ENGAGEMENT

PAGE  
12



PRO  
TE  
GER  
LES PARCOURS

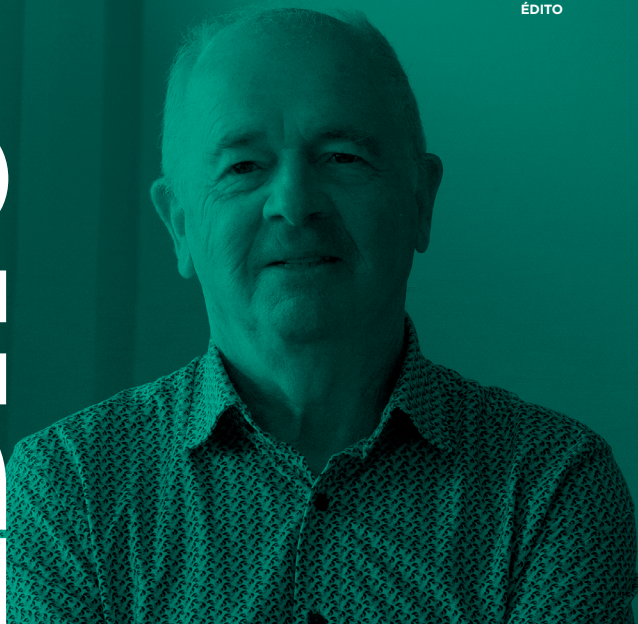
PAGE  
22



BOO  
STER  
LES ENTREPRISES  
DE L'ESS

PAGE  
30

## ÉDITO



## FAIRE DE L'ENGAGEMENT DES ENTREPRENEURS UN LEVIER DE TRANSFORMATION SOCIALE

**Claude Robert**

Président de France Active Bretagne

Toute l'équipe France Active Bretagne a montré, tout au long de l'année 2023, une très belle dynamique, en particulier sur le secteur de l'Économie Sociale et Solidaire. Nous agissons avec ténacité et efficacité sur tous les territoires, en particulier les plus fragiles pour un impact social et environnemental décuplé.

France Active Bretagne, avec l'appui de BPI France et de la Banque des Territoires, a déployé avec un réel succès des actions ciblées sur les quartiers prioritaires de la ville. Elles ont été élargies par **le dispositif Cœur Breizh pour un accompagnement spécifique à la création, à 8 EPCI en territoires ruraux et leur bel accueil nous engage à le mettre à disposition du plus grand nombre.**

France Active Bretagne dispose d'un très large éventail de dispositifs allant de la formation, à l'accompagnement à la création, au financement, à la relance, et au suivi car il est aussi de sa responsabilité d'accompagner toutes celles et ceux qui auraient à souffrir d'une conjoncture économique rendue plus difficile par des facteurs exogènes. Nous devons leur apporter tous moyens pour redresser leur trajectoire et conforter leur projet. **Le dispositif « Booster ESS » a ainsi été créé dans un processus d'innovation sociale avec l'appui de la région, de la Banque des Territoires, de l'État et Rennes Métropole pour consolider les entreprises de l'ESS sur les premières années post-crédation, après incubation notamment.**

France Active Bretagne est riche d'une équipe de collaborateurs motivés, engagés sur tous les territoires de la région Bretagne, de bénévoles militants dans nos 15 Comités d'Engagements, d'un Conseil d'Administration engagé dans une gestion optimale de notre association et aussi de la confiance sans cesse renouvelée de nos partenaires.

France Active Bretagne est résolument engagée en prenant appui sur les communautés des « Activé.e.s », de « Cœur Breizh » des lauréat.e.s des « Breizh Awards » dans la création de ce réseau, appelé par Claude Alphandéry pour plus de coopération et de solidarité.

2023



# 37,5 M€

de montants mobilisés

# EN CHIFFRES

2023



# 643

entrepreneur.e.s financé.e.s  
en création ou reprise



# 54%

des entreprises créées  
le sont par des femmes



# 200

entreprises et associations  
financées et accompagnées



# 4 200

emplois créés ou consolidés

# 2023

## LA MESURE D'IMPACT SOCIAL

### Qu'est-ce que la mesure d'impact ?

- Des indicateurs d'impact en lien avec notre objet social
- Des enquêtes sous format de questionnaires sur les pôles ESS et TPE (6 mois après accompagnement et 3 ans après)



# 5646

ETP créés ou consolidés  
sur le territoire breton

### En quelques chiffres



# 40.7%

des structures ont amélioré  
leurs pratiques en faveur  
de la lutte contre le gaspillage,  
le recyclage, la sobriété  
énergétique

# 77.7%

des structures ont recours  
à des ressources locales  
(matières premières,  
fournitures, mobilier)

## TÉMOIGNAGE D'ÉQUIPE

*"L'évaluation de l'impact social permet de mettre en lumière les apports de France Active Bretagne auprès des porteurs de projet et plus généralement au développement économique et social du territoire breton. À partir de cette mesure nous tirons une analyse qui nous permet de mieux orienter notre action et d'atteindre nos objectifs en termes d'utilité sociale".*

### Angèle Planchette

Chargée de Mission  
Les Activé.e.s et Entrepreneuriat

# 95 %

**des structures**  
recommandent  
l'accompagnement  
de France Active  
Bretagne



## CONJUGUER PERFORMANCE ÉCONOMIQUE ET IMPACT SOCIÉTAL

La mesure d'impact social (ou évaluation d'utilité sociétale comme il serait plus juste de la nommer) recouvre des réalités méthodologiques et des finalités bien différentes selon la cible à laquelle on s'adresse et l'objectif visé. À France Active Bretagne, sous l'impulsion de plusieurs parties prenantes (Gaby Bonnand notamment) et avec l'appui de la Banque des Territoires, nous avons décidé de travailler sur notre propre mesure d'impact à travers un long travail méthodologique réalisé avec le cabinet Improve.

Ce travail participatif a permis de définir 10 indicateurs de performance sociétale, suivis tous les ans, traduisant la fidélité de l'association à la promesse de rendre l'économie bretonne à la fois plus performante dans son développement et plus engagée sur le plan sociétal, en favorisant l'émergence, le développement et la relance des entreprises de l'ESS.

### Pourquoi ?

- Constat de l'augmentation de l'activité
- Etudier la cohérence entre l'action menée et l'objet social de l'association
- Valoriser le travail des salarié.e.s
- Mettre en valeur la complémentarité avec les acteurs du territoire

### Après 3 ans d'engagement

# 94%

des structures sont encore en activité

# 55%

des structures ont créé des emplois

2023

# LES PORTEUR. SES DE PROJET

# 92%

sont en situation de précarité (chômage depuis +/- un an, bénéficiaires des minimas sociaux, RQTH)



# 54%

sont des femmes

# 17%

habitent en territoires fragiles (QPV, ZRR)

# ENCOURAGER L'ENGAGEMENT

L'engagement est au cœur de l'accompagnement de France Active Bretagne depuis sa création. Emplois, territoires, écologie, lien social et gouvernance : cinq piliers qui sont partagés avec les entrepreneurs tout au long de leur parcours. Ils nourrissent autant nos actions de financement que nos actions de conseil et de mise en réseau.

## Chiffres clés 2023



# 404

rencontres



# 376

participants au total



# 96

collectifs/communautés  
sur le territoire



# 52

partenaires associés

## CŒUR BREIZH, UNE OFFRE AU PLUS PRÈS DES ENTREPRENEUR.ES

Avec le programme Cœur Breizh\*, France Active Bretagne propose un accompagnement à toutes les étapes d'un projet d'entreprise sur les territoires de neuf intercommunalités partenaires. Cette offre a permis d'aider plus d'une centaine d'entrepreneur.e.s en 2023.

### **Le programme Cœur Breizh est la déclinaison bretonne du dispositif national Entreprendre au Cœur des Territoires.**

Il encourage la redynamisation du commerce et des activités économiques de proximité dans les centralités des Petites Villes de Demain (PVD) et Action Cœur de Ville (ACV) via le soutien à la création, la reprise et le développement d'entreprises. Le dispositif est piloté par Bpifrance et est doté par la Banque des Territoires d'un fonds national de 10 millions d'euros.

Neuf intercommunalités ont été retenues pour participer au dispositif Cœur Breizh : deux par département dans les Côtes-d'Armor, le Finistère et le Morbihan, et trois en Ille-et-Vilaine. Quatre chargé.e.s de mission de France Active Bretagne co-construisent

avec ces EPCI des actions variées et adaptées aux spécificités de chaque territoire.

En 2023, Cœur Breizh a permis d'animer 25 ateliers sur des thématiques liées à l'entrepreneuriat et d'organiser 30 permanences, en plus de plusieurs événements ponctuels. France Active Bretagne a ainsi accompagné 104 entrepreneur.e.s au sein des territoires lauréats.

Cœur Breizh renforce également les liens entre les acteurs de l'entrepreneuriat : les équipes de France Active Bretagne diagnostiquent les besoins des entrepreneur.e.s puis les orientent vers l'interlocuteur le plus approprié. De plus, les événements et ateliers Cœur Breizh sont régulièrement conçus et animés avec des structures partenaires.

\* 22 : Lannion Trégor Communauté - Kreizh Breizh

29 : QBO Quimper Bretagne Occitanie - Cap Sizun

## Focus

# LE LANCEMENT DU PROGRAMME CŒUR BREIZH SUR REDON

**France Active Bretagne a choisi de déployer Cœur Breizh** sur cette EPCI qui dispose d'un territoire Cœur de Ville (Redon) et de trois Petites Villes de Demain (Allaire, Pipriac et Guémené-Penfao).

### **En lien avec le service Développement Économique de REDON Agglomération,**

et après avoir rencontré les différents acteurs de l'accompagnement, France Active Bretagne a élaboré un programme d'actions comprenant plusieurs permanences mensuelles dans chaque Petite Ville de Demain et Action Cœur de Ville, ainsi qu'un cycle de cinq ateliers collectifs. Le lancement officiel du dispositif a rassemblé une vingtaine de participant.e.s. Ce fut l'occasion de présenter le calendrier et d'échanger avec les

\* 35 : Saint-Malo agglomération - Liffré Cormier Communauté - Redon agglomération



### **Laurianne Roy**

CM Booster ESS - Cœur Breizh

élu.e.s des communes concernées, l'élu.e en charge de l'Économie de Redon Agglomération, les responsables des Espaces France Services et le responsable création et entrepreneuriat de BPI France Bretagne. Deux entrepreneur.e.s engagé.e.s et une structure de l'ESS financé.e.s et/ou accompagné.e.s par France Active Bretagne ont apporté leurs témoignages.

56 : Acta Auray - Quiberon communauté - Lorient agglomération

## TERRES DE SOURCES LE LABEL QUI PROTÈGE L'EAU

Initiée par Eau du Bassin Rennais, Terres de Sources soutient et encourage les bonnes pratiques des structures agricoles et alimentaires locales qui s'engagent à agir pour l'environnement et la protection de l'eau potable avec un mode de production plus vertueux.

**Comment ? Notamment en proposant aux agriculteurs de nouveaux débouchés et en valorisant leurs produits.**

Mais également en les aidant à développer et à structurer de nouvelles filières (sarrasin, blé panifiable, lait, ...) avec l'ensemble des acteurs (producteurs, transformateurs, distributeurs, pouvoirs publics et ses partenaires).

**Terres de Sources est un label :**

- **Local :** qui concerne des productions agricoles situées dans un périmètre de 70 km autour de Rennes.

- **Agroécologique :** qui vise à mieux accompagner et soutenir les exploitations agricoles qui s'engagent à protéger l'eau et l'air.

- **Juste :** qui rémunère l'ensemble des acteurs des filières de l'alimentation et qui les rassemble dans une gouvernance partagée.

**Pour cela, le label Terres de Sources prend 4 engagements :**

- Des producteurs accompagnés pour protéger l'eau
- Une juste rémunération des producteurs
- Des produits 100% locaux
- Des produits de qualité

Fruit d'un travail collaboratif et collectif, la démarche Terres de Sources est portée par une Société Coopérative d'Intérêt Collectif. Elle coopère avec plus de 105 structures associées parmi lesquelles de nombreuses organisations agricoles, institutionnelles, économiques, citoyennes et associatives, dont France Active Bretagne. **Réconcilier agriculture, environnement et alimentation,** est une perspective majeure pour l'avenir du territoire et pour un secteur agricole résilient.

## UNE DÉMARCHE PARTENARIALE INNOVANTE



**Daniel HELLE**  
Chargé du développement  
Terres de Sources

*"Le partenariat avec France Active Bretagne vise à développer l'écosystème des acteurs de l'ESS ayant des impacts sociaux et environnementaux positifs pour l'agriculture et l'alimentation durable."*

**À la genèse de Terres de Sources, une innovation juridique : un modèle de marché public permettant aux collectivités d'acheter local tout en respectant le code de la commande publique.**

La contractualisation avec les agriculteurs qui a pour objet la protection de l'eau, leur ouvre des débouchés via la restauration collective, mais aussi prochainement via tous les autres circuits de commercialisation. Sociétaire de la SCIC, FAB identifie des entrepreneurs susceptibles de participer à la production, la transformation et la distribution des produits.



## Regards croisés

## TRANSITION ÉCOLOGIQUE ET ÉNERGÉTIQUE, NOTRE ENGAGEMENT

*L'action de France Active Bretagne réside dans l'accompagnement des structures de l'ESS, mais aussi des projets d'entrepreneuriat engagé. L'accompagnement des projets avec un impact positif sur la société est dans notre ADN. Notre expertise et nos compétences transversales sont mises à profit de ces entreprises, qui peuvent bénéficier de solutions de financement complémentaires.*



**Alexandre Bougeant**

Co-fondateur d'Enerpro Biogaz

### Pouvez-vous présenter votre structure en quelques mots ?

**Alexandre :** Concepteur et constructeur de solutions de méthanisation à petite échelle pour les fermes d'élevage et les industries alimentaires. Nos procédés innovants offrent des bénéfices d'économie circulaire et décarbonée :

- **la valorisation des déchets** et effluents en énergie sous forme de biogaz.
- **le traitement biologique** des effluents
- **le recyclage des eaux usées.**

## Regards croisés

Fondée en 2015, basée à Vern sur Seiche, Enerpro rassemble 7 collaborateurs engagés pour la transition environnementale et écologique des territoires.

### Comment France Active Bretagne, accompagnet-elle les entrepreneurs à poursuivre leur engagement et à renforcer l'utilité sociale de leur projet ?

**Sophie :** Le réseau France Active Bretagne a développé un révélateur d'engagement qui nous permet en tant qu'acteur de la finance solidaire, de mesurer de manière objective chaque projet accompagné.

Il se construit autour des 5 dimensions : **le territoire, l'environnement, le social, l'emploi et la gouvernance.** Chaque projet n'agit pas forcément sur les 5 axes, mais l'objectif est de les encourager à se poser les bonnes questions sur leurs pratiques et de les aiguiller.

En ce sens, nous proposons également régulièrement des



**Sophie Morice**

Chargée de Mission  
Entrepreneuriat et ESS

ateliers collectifs (exemple atelier : je deviens un entrepreneur engagé). Entre pairs, les échanges sont au rendez-vous et souvent de nouvelles idées germent.

En parallèle, nous mobilisons des outils financiers adaptés aux différentes phases de vie des projets, comme le prêt participatif. Ces financements permettent de répondre à différents besoins financiers, souvent en lien avec d'autres acteurs.

## Regards croisés

**Comment France Active Bretagne vous a accompagné dans le développement de votre activité ?**

**Alexandre :** Nous sommes heureux de pouvoir bénéficier du soutien de France Active Bretagne dans une phase où nous avons besoin de consolider nos acquis et soutenir nos efforts commerciaux. Grâce à un prêt à taux bonifié de France Active, Enerpro peut ainsi poursuivre sa croissance.

**En quoi la démarche d'ENERPRO Biogaz répond-elle à la démarche d'engagement de France Active Bretagne ?**

**Sophie:** Ces micro-centres de méthanisation permettent une gestion des déchets en circuit-court donc un impact environnemental réduit, une réutilisation des ressources et même une nouvelle source de revenus pour les agriculteurs. La taille restreinte des centres permet également de ne pas rentrer en concurrence sur le foncier, enjeu important pour les territoires dans les années à venir.

## Notre impact

- Accompagner les transitions alimentaires
- Encourager le développement des énergies renouvelables citoyennes
- Soutenir les associations de sensibilisation à l'environnement
- Accompagner les mobilités durables

# 20%

des projets soutenus à impact environnemental

## Regards croisés



# PRO TE GER

LES PARCOURS

Sécuriser les parcours entrepreneuriaux de celles et ceux qui sont le plus éloigné.e.s du financement bancaire et être aux côtés des entrepreneur.e.s les plus engagé.e.s, telle est notre vocation première. Cela passe notamment par la garantie bancaire proposée par France Active Bretagne mais aussi par l'accompagnement et la mise en réseau que propose notre mouvement.



## 34,6M€

de prêts bancaires garantis

Profil des  
créateurs en 2023

## 54%

sont des femmes

## 25%

ont moins de 30 ans

## 12%

des projets émergent  
des territoires  
fragiles (ZRR ou QPV)

## 100%

sont au chômage  
et/ou en situation  
de grande précarité

## SÉCURISATION DES PARCOURS ENTREPRENEURIAUX

Nous favorisons l'acte d'entreprendre auprès de tous les publics, et notamment les créateur.trice.s les plus "fragiles", et ce à toutes les phases de leur projet, de l'émergence jusqu'au post-financement. En les conseillant, en les "dériskant" et en favorisant la connexion, nous contribuons à sécuriser leur parcours et à la pérennité de leur entreprise.

Depuis plus de 29 ans, France Active Bretagne **favorise le financement d'entreprises créatrices d'emplois**, par ou pour des personnes en situation de fragilité, notamment grâce à ses outils historiques de **garanties d'emprunt bancaire**, qui sont aujourd'hui au nombre de 5 (garantie Emploi, garantie Égalité Accès, garantie Égalité Femmes, garantie Égalité Territoires, garantie Impact), qui excluent la prise de caution personnelle.

Notre offre s'est étoffée au fil des années, toujours pour répondre aux besoins des entrepreneur.e.s dans une logique de proximité, avec des outils de financement, d'accompagnement, des formations et des ateliers en lien

avec la gestion économique et financière, favorisant ainsi la montée en compétences entrepreneuriales de nos bénéficiaires.

Nos dispositifs concernent également l'entrepreneuriat collectif, puisque nous proposons des outils de financement aux entrepreneur.e.s salarié.e.s des coopératives d'activité et d'emploi et aux structures de l'ESS.

Nous nous appuyons sur un maillage territorial fort, avec plus de 16 comités d'engagement en Bretagne, regroupant l'ensemble des partenaires de la création/reprise/développement d'activité, ce qui favorise la connexion et le bon ancrage territorial des projets que nous soutenons.

## PAROLES DE PARTENAIRES

# 177

comités d'engagement  
sur 10 antennes,  
783 projets étudiés



**Aurélie Hoarau**

Avocate en droit des sociétés à Rennes / Montauban-de-Bretagne

Mon quotidien en tant qu'avocate en droit des sociétés consiste à accompagner les entreprises à travers les étapes cruciales, de la naissance de leur société à sa cession, en passant par le cours de la vie de ladite société. Je participe activement aux comités d'engagement du réseau France Active Bretagne.

Les membres des comités sont des bénévoles issus de divers horizons professionnels, ce qui enrichit nos discussions. La grande diversité de chacune de nos expertises - que ce soit en finance, en gestion, en droit - nous permet de fournir des conseils précis et adaptés aux besoins de chaque entrepreneur. Ensemble, nous veillons à ce que les garanties bancaires octroyées par France Active Bretagne soient attribuées dans les meilleures conditions possibles aux porteurs de projet qui en ont besoin pour se lancer.

Faire partie de ces comités est une expérience extrêmement gratifiante. Contribuer à l'émergence de nouveaux projets et soutenir l'esprit entrepreneurial local est une mission qui me tient à cœur.

C'est un honneur de participer à cette aventure collective et de contribuer, avec les autres bénévoles, à notre petite échelle, à l'essor de nouvelles entreprises sur notre territoire.

## Regards croisés

## ADRIEN RICHARD, PAYSAGISTE BRIOCHIN

*Fondateur de l'entreprise Concept Patio, Adrien Richard développe son activité de paysagiste dans le bassin briochin. Il effectue des travaux de création et d'entretien de jardins pour particuliers et professionnels et place la relation client au cœur de son projet.*



**Adrien Richard**

Fondateur de Concept Patio

### Pouvez-vous nous présenter votre projet ?

**Adrien :** Je suis paysagiste depuis plusieurs années, j'ai créé l'entreprise Concept Patio pour développer cette activité. Je propose des prestations d'entretien extérieur ou de création de jardin aux personnes qui ne veulent ou ne peuvent pas réaliser ces tâches. Je prête particulièrement attention à la relation avec mes clients, je prends le temps de beaucoup échanger avec eux pour bien comprendre leurs besoins.

## Regards croisés

### Quels étaient les besoins de l'entrepreneur quand il vous a contacté ?

**Tom :** M. Richard avait besoin d'une garantie bancaire pour pouvoir accéder au crédit. Même s'il est déjà expérimenté, il est jeune et était inscrit à France Travail depuis plusieurs années. Ces facteurs compliquaient l'accès à l'emprunt et justifiaient notre intervention.

### Que retenir-vous de l'accompagnement de France Active Bretagne ?

**Adrien :** La création de mon entreprise a eu lieu dans des délais contraints pour ne pas manquer le début de la saison. Grâce à France Active Bretagne, j'ai heureusement bénéficié rapidement d'une garantie et débloqué mon prêt bancaire au plus vite.

Par la suite, j'ai participé à un atelier sur la trésorerie qui m'a permis de revoir des notions clés et de challenger certains points dans la gestion quotidienne de l'entreprise.



**Tom Fabri-Dardenne**

Chargé de Mission  
Entrepreneuriat et Cœur Breizh

### Qu'a fait France Active Bretagne pour cet entrepreneur ?

**Tom :** Nous avons accompagné M. Richard vers l'emprunt grâce à une garantie bancaire "Égalité Accès". Nous l'avons aussi inscrit à notre Parcours Accès + afin de lui proposer un accompagnement et des outils supplémentaires. Il a ainsi pu participer à un atelier consacré à la bonne gestion de sa trésorerie et bénéficier d'une prime Jeune Entrepreneur de 1 000 €.

## PRÉSENTATION DU PÔLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Les assistantes du Pôle Administratif et Financier accompagnent les porteurs de projets depuis le 1er accueil téléphonique ou physique jusqu'à la demande de confirmation de l'outil financier mis en place.

Les chargé.e.s de mission entrepreneuriat rencontrent les porteurs de projets, proposent un accompagnement sur mesure, comprenant différents dispositifs adaptés à la création, au développement ou encore à la reprise d'une activité. Ils ont un rôle de conseil, d'accompagnement au financement, et permettent la mise en réseau des entrepreneurs vers les acteurs et partenaires.


### Comment accompagner- vous les bénéficiaires au Pôle Administratif et Financier ?

Dans le cadre de ce parcours, et après étude du projet de l'entrepreneur par le conseiller, les assistantes du Pôle Administratif et Financier (PAF) préparent les comités d'engagement, de la postulance des projets à la finalisation des comités. Afin de mettre en place les outils financiers, tel que la garantie bancaire, un courrier de décision est envoyé au porteur de projet, permettant d'obtenir l'accord bancaire.

Le conseiller bancaire en lien avec le chargé de mission va pouvoir transmettre l'offre de prêt. Ce qui permettra ensuite au chargé de mission entrepreneuriat d'éditer la notification de garantie destinée au partenaire bancaire.

En relation avec les banques, les assistantes administratives du PAF s'assurent de la bonne réception des documents liés au prêt professionnel et de leur conformité, les étudient, afin d'effectuer la demande de confirmation de ces garanties.





# BOOSTER

LES ENTREPRISES  
DE L'ESS

**Les associations et les entreprises de l'ESS contribuent à apporter des solutions aux défis sociaux et écologiques que nous traversons.** En 2023, France Active Bretagne a poursuivi son développement au service du territoire. Au travers du DLA et des dispositifs plus récents que sont le Booster IAE et surtout le Booster ESS, France Active Bretagne se donne les moyens d'accompagner les jeunes structures de l'ESS et/ou de l'insertion à asseoir leur modèle économique et développer leurs prestations, au service de leur projet social.

## Chiffres clés 2023

Ce sont près de

# 220 structures

qui ont pu accroître leur capacité d'action



# 3,6 M€

d'investissements solidaires

## LES ACTIVÉ.E.S ENTREPRENEURIAT QUARTIER 2030

Suite au succès de la Saison 1 des Activé.e.s à Rennes, nous avons lancé la Saison 2 de l'accélérateur création à Rennes et à Brest.

**Les Activé.e.s est un dispositif d'accompagnement à destination des entrepreneur.e.s** en activité depuis moins de 2 ans qui habitent ou résident en quartier prioritaire de la ville (QPV).

Le programme d'accélération se déroule sur 12 mois autour de 3 piliers indissociables :

**la formation collective, l'accompagnement individuel et la mise en réseau.**

La finalité de l'accélérateur est de consolider le modèle économique des entreprises accompagnées, de favoriser le développement de l'activité et la création d'emplois.

**Chez France Active Bretagne, nous croyons à la réussite entrepreneuriale de toutes et tous, partout.**



### Témoignage

“C'est avec succès que nous avons déployé cette nouvelle promotion "Les Activé.e.s" sur Brest. **Cette année, la promotion brestoïse est 100% féminine.** Les entrepreneuses ont des activités très diverses avec différents stades d'avancement, ce qui apporte une grande richesse au groupe. Il y a une superbe dynamique au sein de la promotion, avec beaucoup d'entraide : les entrepreneuses se retrouvent entre elles pour échanger sur divers sujets en dehors des sessions de formation collectives.”

*Clara Keravec*

## LE PARCOURS ACCÈS + EN QUELQUES MOTS

# 93

porteur.se.s de projet ont bénéficié du **Parcours Accès +** dont 59% de femmes, issu.e.s des quatre départements bretons de notre territoire en 2023



**Philippe Imielski**  
Chef de projet Formation

Associé au Pacte Création proposé par France Active, le Parcours Accès + permet aux publics les plus fragiles de créer ou reprendre une entreprise en bénéficiant d'un **accompagnement dédié dont la montée en compétences est l'une des composantes**. Deux ateliers en distanciel d'une demi-journée chacun sont ainsi proposés tous les mois, d'une capacité de six à douze personnes. Ils sont consacrés à la trésorerie et les outils de gestion, pour mieux piloter l'entreprise.

Les retours très positifs des participants confortent notre dispositif qui s'appuie sur la prescription des chargé.e.s de mission entrepreneuriat qui en sont les premiers ambassadeurs. Plus largement, la politique de formation développée par France Active Bretagne depuis plusieurs années à travers son Organisme de Formation, incarne son engagement à renforcer les compétences de toutes celles et tous ceux qui entreprennent dans la sphère de l'Economie Sociale et Solidaire comme dans celle de l'entrepreneuriat classique.

## Regards croisés

## PASSER UN CAP D'ENGAGEMENT AVEC LE BOOSTER IAE

*Tania Manokaka a créé Letper à Rennes en 2020, avec une garantie France Active Bretagne. Letper c'est d'abord une laverie en libre-service et un service de nettoyage de linge. Dès le départ, Tania met l'accent sur la dimension sociale de son projet. Avec l'accompagnement à la modélisation économique de Charline Houet dans le cadre du Booster IAE, elle dépose et obtient son agrément d'entreprise d'insertion en 2023.*



**Tania Manokaka**  
Fondatrice de Letper

### Tania, qu'est ce qui t'anime dans le projet LETPER ?

**Tania :** Letper c'est avant tout une volonté de transmettre :

- Transmission à mes enfants : Au delà de l'entreprise que je souhaite leur léguer, je voudrais leur inculquer l'état d'esprit d'entrepreneur et de travailleur déterminé.

- Transmission à des pairs : Finalement, il n'y a pas que le salariat qui fonctionne. On peut entreprendre, être à la tête d'une entreprise et créer sa propre réussite si on le souhaite.

## Regards croisés

Même une petite idée peut créer un projet viable, autour duquel plusieurs peuvent se rattacher.

- Transmission de valeurs : Transmettre la valeur travail à ceux qui veulent travailler. C'est aussi pour cela que l'IAE avait tout son sens pour moi.

### Charline, en quoi consiste l'accompagnement que tu proposes ?

**Charline :** La création d'une entreprise d'insertion marque une volonté forte d'inscrire l'activité dans l'intérêt général. L'entreprise d'insertion est tenue de respecter des obligations contraignantes et qui ont un impact économique significatif. Mon accompagnement consiste à aider à mettre en place une fonction de pilotage au sein de l'entreprise. Au départ avec Tania nous avons identifié les indicateurs économiques, financiers et commerciaux qu'elle doit piloter. Puis Tania les actualise chaque mois. Ensuite nous faisons un point à partir de ce remplissage pour identifier des risques et/ou des mesures à prendre.



**Charline Houet**

Chargée de Mission  
Booster IAE-DASESS

### Que t'apporte Charline dans ton quotidien d'entrepreneuse engagée ?

**Tania :** Charline me « booste » (rires). C'est sérieux ! Entreprendre n'est pas simple et d'autant plus lorsqu'on est seule aux commandes. Je peux facilement me laisser porter (et chavirer) par « ma vision sociale » et le côté humain. Charline a cette vision extérieure sur Letper, elle sait remettre le cap sur l'essentiel. Elle est de bon conseil et d'une vraie aide dans le pilotage de l'entreprise. Charline a également un réseau et des leviers dont elle a fait profiter Letper.



## LE CONSEIL ET LE FINANCEMENT AU SERVICE DE L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

**Pierre-Yves Blouch**

Délégué général de France Active Bretagne

**France Active Bretagne a une identité particulière dans le champ du conseil, financement et de la connexion des entrepreneurs et structures de l'ESS bretonnes.** Nous sommes à la fois :

- Une structure institutionnelle, tant dans la gouvernance que dans ses activités
- Une structure au cœur du développement économique breton. Injection par nos interventions et celles des banques dont nous couvrons le risque de près de 40 M € tous les ans dans un entrepreneuriat engagé
- Une structure citoyenne et d'innovation sociale, agile pour toujours réfléchir à renforcer nos actions vis-à-vis des bénéficiaires

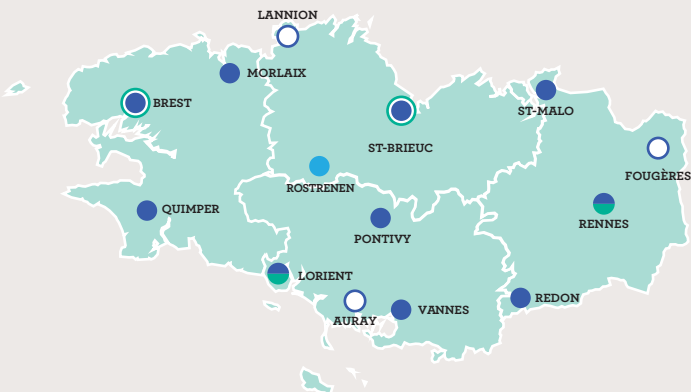
Cette culture d'organisation constitue l'ADN de l'association et se retrouve dans la composition des conseils d'administrations, comités d'appui DLA et comités d'engagement sur l'ingénierie financière. Mais elle est aussi marquée dans les profils des salarié.e.s recruté.e.s : les salarié.e.s sont à la fois recrutés pour leurs compétences techniques mais surtout leur agilité intellectuelle leur permettant de naviguer aisément entre analyse de risque pointue, capacité à conseiller/animer des formats collectifs et militantisme pour faire du conseil/financement des entrepreneur.e.s. C'est un moyen de rompre les fractures territoriales, réduire les inégalités sociales et accélérer les transitions écologiques et énergétiques.

Ce positionnement nous permet de travailler comme cheville ouvrière des politiques régionales et de l'Etat, tout en étant force de proposition pour construire de nouvelles actions, afin d'accentuer l'engagement sociétal des entrepreneur.e.s. Les nouvelles générations, alternant.e.s et volontaires en service civique, nous poussent à être de manière permanente dans une démarche d'adaptation et d'amélioration continue. À France Active Bretagne, tout le monde est sur le pont !

## Notre association

**Pour répondre aux enjeux économiques, sociaux et écologiques, France Active Bretagne inscrit son action au cœur de tous les territoires.**

Salariés et bénévoles accompagnent les entrepreneur.e.s engagé.e.s dans la durée. Ils les accueillent, les conseillent et les financent. Pour assurer la pérennité de leur projet, ils leur donnent accès à des crédits bancaires et des investissements solidaires.



- Comités d'Engagement Entrepreneuriat
- Comités d'Engagement Entrepreneuriat en création
- Comités d'Engagement ESS
- Comités d'Engagement ESS en création
- Dernière antenne France Active Bretagne

## CRÉDITS & PARTENAIRES

**Direction de la publication et rédaction :** Claude ROBERT, Pierre-Yves BLOUCH, Mathilde BAILLIEUX, Joël TRIBALLIER, Laurianne CAPLET, Angèle PLANCHETTE, Festim Shala, Laurianne ROY, Tom FABRI-DARDENNE, Jean-Marie PLANTARD, Daniel HELLE, Sophie MORICE, Alexandre BOUGEANT, Clara KERAVEC, Aurélie HOARAU, Cyrielle BLANCHARD, Philippe IMIELSKI, Charline HOUET, Tania MONAKAKA **Crédits photo :** Lisa DALLERAC, France Active, SCIC Terres de Sources, Jérôme Nguy, Marc Demaison (Adie), Pol LE SOUDIER **Conception :** [www.agence-heidi.fr](http://www.agence-heidi.fr) **Réalisation :** Clémence Bogard - [www.cleardstudio.fr](http://www.cleardstudio.fr) **Impression :** Chat Noir Impressions - [www.chat-noir.fr](http://www.chat-noir.fr)

**FRANCE ACTIVE**  
Les entrepreneurs engagés



Espace Anne de Bretagne  
15 rue Martenot - 35000 RENNES  
Tél.: 02 99 65 04 00  
Mail : contact@franceactive-bretagne.bzh

**franceactive-bretagne.bzh**

De l'émergence au développement,  
nous accélérons l'engagement  
des entrepreneurs en leur donnant  
les moyens de réussir.

**REJOIGNEZ  
LE MOUVEMENT  
DES ENTREPRENEURS  
ENGAGÉ.E.S!**