



FRANCE ACTIVE SAVOIE MONT-BLANC *en mouvement*

PROTÉGER • INVESTIR • AGIR

RAPPORT
D'ENGAGEMENT

2021 - 2022



FRANCE ACTIVE 
Les entrepreneurs engagés
SAVOIE MONT-BLANC

ÉDITO

FAIRE MOUVEMENT ENSEMBLE

Isabelle Bourdis

Présidente de France Active Savoie Mont-Blanc

Fin 2021, l'Institut Jaurès publiait un essai intitulé « Une société fatiguée ? ». Ce qualificatif s'applique pleinement pour décrire l'année de France Active Savoie Mont-Blanc. En effet aux incertitudes propres à la période, en particulier en ce qui concerne la situation de nos bénéficiaires qui a nécessité une prise en compte personnalisée de chaque demande, se sont rajoutées de nombreuses sollicitations des institutions pour diffuser des aides spécifiques : Le Fond Région Unie de la Région,

Urgenc'ESS du secrétariat d'État à l'économie Sociale, Solidaire et Responsable, le Prêt Relève Solidaire mis en place par nos partenaires.

Au-delà de la légitime fierté de la reconnaissance de nos compétences pour agir de manière agile au plus près des territoires, ces différentes actions (dont certaines n'étant pas compensées financièrement) ont pesé sur la charge de travail de nos équipes qui devaient de plus continuer à faire face aux demandes traditionnelles d'accompagnement à la création d'entreprises et de

soutien aux structures de l'ESS.

Fin avril 2021, notre directrice part en congé maladie, ce qui a mécaniquement encore augmenté la pression sur les salariés, et quelque peu désorganisé l'équipe. Mais l'élan vital l'a emporté. L'équipe est jeune, dynamique, investie, et, une réorganisation s'est progressivement dessinée qui sera effective dès le début de 2022. Grâce à l'implication de toute l'équipe, salariés et bénévoles, une solution originale de direction collégiale a été co-construite. Ce sont ainsi

cinq co-directeurs (deux femmes, trois hommes) qui ont repris la direction, permettant la montée en compétence de salariés parmi les plus anciens, qui connaissent parfaitement l'association et ses particularités, et qui ont depuis le 1^{er} janvier 2022 la charge de gérer et développer ses actions.

France Active Savoie Mont-Blanc est ainsi en ordre de marche pour entamer une nouvelle ère, fondée sur les valeurs de coopération et de gouvernance participative qui sont les nôtres.



FRANCE ACTIVE SAVOIE MONT-BLANC *accélère son impact*

Nous voulons une économie qui donne sa place à chacun, qui mette sa performance au service de son impact social et écologique, une économie à hauteur d'homme mais qui voit grand grâce à la puissance du collectif qui la nourrit.

S'ENGAGER POUR DES ENTREPRISES ENGAGÉES ET PÉRENNES

- 9 projets au sein de l'incubateur ID CUBE
- 42 structures suivies par le Dispositif Local d'Accompagnement
- 21 structures de l'ESS financées
- 67 primes Urgence ESS octroyées
- 8 stagiaires sur la formation Gestion économique et financière
- 28 TPE engagées financées



SOUTENIR LES ENTREPRENEURS

- 71 structures TPE financées
- 73 prêts FRUNI accordés
- 51 % des entrepreneurs financés sont des femmes
- 40 % ont un niveau d'études BAC ou inférieur
- 80 % des entrepreneurs financés sont demandeurs d'emplois, dont 32 % de longue durée
- 429 structures en suivi
- 309 entrepreneurs sont suivis après le financement



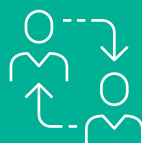
CHIFFRES ESSENTIELS NATIONAUX 2021



508 M€
mobilisés



66 000
emplois créés
ou consolidés



39 000
entrepreneurs
accompagnés



CHIFFRES ESSENTIELS EN SAVOIE MONT-BLANC 2021



4,557 M€
de concours
financiers mobilisés



1 514
ETP
créés ou consolidés



224
structures
accompagnées et
financées





Tiphaine Ferré - Haute Maurienne Ambulances



Hugo Beltrami - Filmiz



Noor Bahmed - Hooa

PROTÉGER

LES ENTREPRENEURS LES PLUS FRAGILES



4 M€
de prêts bancaires
garantis



32 %
des créateurs financés
en 2021 sont en situation
de grande précarité



Liana Varvashtyan - Bisous de Sotchi



Thomas Comby Chopin - Curriculo

Focus sur les aides COVID

France Active Savoie Mont-Blanc s'est fortement mobilisée pour soutenir les entreprises et associations. Pour cela, elle a géré l'expertise de deux dispositifs de secours. Le Fonds Région Unie, via un prêt de trésorerie pour soulager les entreprises et associations de la région Auvergne Rhône Alpes. En 2021, ce sont 79 dossiers étudiés dont 73 accordés. La prime Secours ESS, dispositif national confié à France Active pour les structures de l'ESS de moins de 10 salariés. Ce sont 67 primes accordées en Savoie et Haute-Savoie.



2,887 M€
injectés sur notre territoire
pour les aides COVID

Parce que nous croyons à la dimension inclusive et solidaire de l'entrepreneuriat, nous accompagnons toutes celles et ceux qui rencontrent des difficultés dans l'accès au financement bancaire. Issus des territoires les plus fragiles, personnes en situation de précarité, nous les accompagnons dans la création de leur projet en nous portant garant auprès de leur banque. Plus largement, nous mettons tout en œuvre pour protéger le parcours de ces entrepreneurs. Nous les accompagnons aussi dans leur démarche d'engagement.

Le programme Microcrédit Personnel

France Active Savoie Mont-Blanc déploie le programme microcrédit personnel depuis de nombreuses années afin d'accompagner des particuliers dans leur demande de financement via l'obtention d'un microcrédit personnel.

L'objectif est triple : financer des projets personnels en vue d'une inclusion professionnelle (permis, formation, véhicule...), de permettre l'accès au financement, et donc l'inclusion financière. En 2021, 290 contacts ont été recensés en Savoie et Haute Savoie. 114 dossiers ont été

accordés, soit +13% par rapport à 2020.

A la demande des départements de la Savoie et de la Haute-Savoie, et avec le soutien de la Banque des Territoires, France Active Savoie Mont-Blanc gère les deux plateformes départementales liées au microcrédit, avec pour objectifs de fédérer les acteurs, apporter un soutien à la réalisation de l'action, une communication commune et de mieux valoriser l'action de microcrédit.

Garantir pour protéger

Protéger l'entrepreneur dans sa prise de risque est une des missions premières de notre mouvement associatif. Nous le faisons plus particulièrement auprès des publics les plus fragiles rencontrant des difficultés d'accès à la banque. Avec nos solutions de garanties d'emprunts bancaires, nous consolidons la relation entre l'entrepreneur et son banquier en contribuant au développement d'une confiance réciproque. Dans certains cas, nous pouvons protéger jusqu'à 80% du montant du prêt en cas de défaillance de l'entrepreneur. Sur notre territoire, nous avons

en 2021 financé 71 entreprises en phase de création - reprise et mobilisé nos garanties pour leur donner toutes les chances de réussir. De plus, notre intervention limite dans plus de 95% des cas le recours aux cautions personnelles des entrepreneurs.

Cette action est rendue possible grâce à nos partenariats publics et privés avec la quasi-totalité des banques de nos départements qui partagent avec nous la volonté d'inclure les publics les plus fragiles dans le développement économique.



51 %

des créateurs financés
en 2021 sont des femmes



40 %

des entrepreneurs financés
ont un niveau d'étude BAC
ou inférieur



Avec le soutien des Délégues Départementales aux Droits des Femmes et à l'Égalité en Savoie et Haute Savoie, nous réalisons des actions à destination de l'entrepreneuriat au féminin : cafés créas, participation au concours Initiative O Féminin (4 entrepreneures nominées en 2021) et en animant un groupe cheffe d'entreprise.

Angélique Léard

Responsable connexion, France Active Savoie Mont-Blanc

ENTREPRENDRE sur les territoires ruraux

France Active Savoie Mont-Blanc a à cœur d'accompagner les projets de tous les territoires de Savoie Mont-Blanc, et de soutenir l'entrepreneuriat au féminin. Le projet de Mme Christelle Moulin est une conjugaison de ces aspects. Elle a su s'entourer de partenaires, tel que CitésLab Grand Lac. Découvrez son parcours :

Christelle, d'où vient l'idée de créer Forma'Je ?

Le centre de formation Forma'Je est né, dans ma tête, en mars 2017.

Durant ma formation de formateur pour adultes, j'étais à la recherche d'une PMFP (période en milieu de formation professionnelle). Cette démarche s'est soldée par 37 lettres de motivation et de curriculum vitae, avec des réponses négatives... Grâce au réseau et de la persévérance, j'ai décroché un stage dans une structure d'insertion sur Aix-les-Bains et également au centre socioculturel de Chautagne. J'ai pu mettre en place des ateliers d'accompagnement auprès de personnes demandeuses d'emploi. Cette expérience a fait émerger les difficultés de mobilité et d'accès aux centres de formation pour les habitants de Chautagne. L'idée débute à ce moment-là.

Sébastien, comment avez-vous rencontré Christelle ? Quels étaient les premiers besoins de Christelle lorsqu'elle est venue vous voir ?

CitésLab Grand Lac organise des permanences mensuelles en Chautagne afin d'apporter des conseils en proximité sur un territoire excentré et rural (30 min d'Aix-les-Bains). Nous nous sommes rencontrés en 2017, elle souhaitait à cette époque mettre en place un centre de formation, savoir quel statut juridique était le plus adapté et quelles sources de financement étaient envisageables. Pour autant, nous devons commencer par travailler le modèle économique et renforcer les compétences transversales. Le projet à moyen terme était surdimensionné, nous avons ensemble planifié les prochaines étapes à valider.

Christelle Moulin
Gérante de Forma'Je

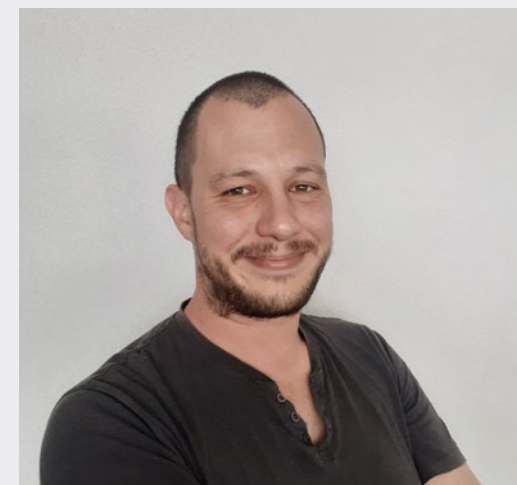


Sébastien Baboulaz

Responsable service économie, conseiller création/reprise d'entreprises, animateur dispositif CitésLab Grand Lac

Fabien Jacques

Co-directeur du pôle entrepreneuriat & inclusion, France Active Savoie Mont-Blanc



Fabien, comment s'est organisé votre rencontre avec Christelle ?

Christelle est avant tout une entrepreneure très impliquée, qui a travaillé de longue date sur son projet. Je l'ai donc rencontrée à plusieurs reprises sur des événements autour de la création d'entreprises sur Aix-les-Bains, organisés par CitésLab, mais aussi lors de sa formation. Dès que son dossier complété a été prêt, elle me l'a adressé et nous avons travaillé sur le financement de son projet avec deux rendez-vous très constructifs.

Christelle, comment s'est organisée votre collaboration avec France Active Savoie Mont-Blanc ?

J'ai rencontré Mr Jacques lors d'une formation. Mon projet n'était pas encore complètement établi. Une fois mon business plan terminé, il m'a accompagné sur des éléments que je ne maîtrisais pas encore. Il a été d'une grande aide et d'un grand soutien.

Durant 4 ans, j'ai amélioré mes outils de formatrice et constitué mon réseau, jusqu'à mon immatriculation. Jusqu'à mon immatriculation l'année dernière. Maintenant j'ai des projets sur le long terme comme acquérir des murs pour le centre de formation. Je travaille également sur le projet de le faire évoluer vers l'ESS. L'objectif est que cet établissement perdure dans le temps sur le territoire.

Fabien, quel a été l'apport de France Active Savoie Mont-Blanc ?

En tant qu'accompagnateur au financement, notre apport ne

s'est pas limité à la proposition d'outils de financement ! Lors des rendez-vous, nous avons regardé et questionné avec Christelle des éléments qui restaient à finaliser : organisation et sens de la démarche commerciale, cohérence du statut proposé, orientation du projet à long terme.

L'apport ne s'arrête pas là, Christelle reste très impliquée et participe régulièrement à nos événements sur l'engagement, est active dans la réalisation du suivi de son entreprise, ce qui lui permet de capter des sources d'informations différentes, de rencontrer d'autres entrepreneurs, tisser son réseau et mailler le terrain !

Sébastien, que reteniriez-vous du projet de Christelle ?

Le dispositif CitésLab permet d'accompagner les entrepreneurs comme Christelle : de la détection de l'idée à la mise en place du projet. L'accompagnement peut être plus long, notamment lorsque la dimension du projet est importante, avec de nombreuses étapes à valider. Le partenariat historique avec France Active Savoie Mont-Blanc permet de faciliter le parcours des entrepreneurs et de concrétiser les idées par le financement d'investissements et de trésorerie de démarrage.

Christelle, quels sont les conseils que vous donneriez à de nouveaux entrepreneurs ?

Les conseils que je prodiguerais sont de bien préparer et maîtriser son sujet, d'être ouvert sur toutes les thématiques apportant des éléments de construction aux projets, de créer et développer son réseau et de toujours rester cohérent avec son projet, et de surtout croire en soi et en son projet.

France Active Savoie Mont-Blanc, c'est un endroit de développement de réseau grâce aux diverses thématiques de connexion : petit-déjeuner, apéro engagé...

Christelle Moulin

Entrepreneure engagée



117 K€

de prêts garantis en
zone rurale en 2021

INVESTIR

POUR LES ENTREPRENEURS LES PLUS ENGAGÉS

Parce que nous croyons que l'entrepreneuriat répond aux défis sociaux et écologiques, nous développons une politique de financement adaptée aux entrepreneurs les plus engagés. Notre soutien s'accroît en fonction de la capacité de l'entrepreneur à développer un projet qui place l'utilité sociale au cœur de son modèle. Du financement à l'investissement, notre approche est résolument solidaire.



Champ des cimes



Céline Guirao - Activ'Imersion



Laura et Marie Giacherio - La Charrette



Baptiste Bourdeau - J'aime Boc'Oh



Mountain Riders

Notre métier d'investisseur

France Active Savoie Mont-Blanc a porté le métier d'investisseur solidaire pour France Active Auvergne Rhône Alpes. Cette activité connaît ces dernières années un véritable tournant puisque nous y intégrons toutes les dimensions prioritaires de l'engagement pour répondre aux défis sociaux et écologiques. Emplois, territoire, écologie, lien social et gouvernance sont au cœur de nos actions de financement. En 2021, nous avons poursuivi le programme « Fonds d'amorçage »

d'investissement auprès de start-up d'innovation sociale qui entreprennent sur ces sujets.

Nous avons ainsi accompagné 3 nouvelles start-up de l'ESS, jusqu'à investir lors de leurs levées de fonds. Nous avons investi 570 K€ au service de l'économie circulaire (Opopop), de l'égalité entre les territoires (Villages Vivants) et du logement solidaire (Appart et Sens). Notre politique d'investissement s'inscrit dans la durée et répond pleinement aux enjeux de notre territoire.

570 K€

d'investissement solidaire en région avec le programme « Fonds d'amorçage »

150 K€

de Prêt Relance mobilisés en Savoie et Haute-Savoie

470 K€

d'investissements solidaires mobilisés au total en Savoie et Haute-Savoie



Le programme Relance Solidaire

Pour répondre aux difficultés que les entreprises solidaires ont rencontrées pendant la crise, nous avons mobilisé nos partenaires publics et privés, autant au niveau national que régional tel que la Banque des Territoires et la région Auvergne Rhône Alpes, pour proposer une action de soutien complémentaire aux solutions des pouvoirs publics.

Ce programme Relance Solidaire nous a permis d'intervenir à court terme sous forme de prêts à taux zéro plafonnés à 100 000 euros. Nous avons ainsi permis à deux structures de l'ESS de notre territoire, pour un montant de 150 K€, de reprendre leur activité. Depuis sa création en 2020, ce programme a permis de consolider au niveau national plus de 6500 emplois.



Nous avons cette capacité commune à identifier des projets où un bon terreau d'investissement est possible, par des projets que nous soutenons depuis leur émergence. Notre enjeu commun est de favoriser le développement de projets territoriaux de transition écologique.

Erik Bulckaert

Directeur territorial, Direction Régionale Auvergne-Rhône-Alpes de la Banque des Territoires



50 %

des entreprises de l'ESS financées étaient en phase de développement (contre 37 % en 2020)



EN ACTIONS

La Banque des Territoires à nos côtés pour les entrepreneurs de l'ESS

« Nous nous appuyons sur l'expertise financière de France Active Savoie Mont-Blanc afin d'ajuster au mieux les besoins des structures, car nous partageons une vision commune des investissements. Nous accompagnons les structures de l'ESS par notre abondement financier, tel que le programme Relance Solidaire mobilisé lors de la crise COVID, mais également en fonds propres ou en quasi fonds propres comme pour Villages Vivants pour citer un exemple régional. La conjugaison de nos actions permet l'inclusion par le handicap (exemple : Atout Cœur), ou de l'insertion par l'activité économique (exemple du Pôle Ressourcerie du Chablais). Les projets bénéficient souvent d'un accompagnement via le DLA, suite logique des dispositifs existants. » **Erik Bulckaert**

ACCOMPAGNER les experts en préservation de la biodiversité

S'il est une cause qui rassemble tous les amoureux de la nature, c'est bien celle d'ASTERS. Christian Schwoehrer, son directeur, résume d'ailleurs l'action portée au quotidien par son équipe de la façon suivante : "Si on devait avoir un slogan, ce serait : Agir ensemble pour la nature sur les territoires de Haute-Savoie."

Christian, racontez-nous votre projet en quelques phrases :

Pour vous présenter ASTERS en quelques mots, nous œuvrons à la préservation de la biodiversité mais aussi nous avons un rôle de médiateur territorial. En 2021, nous avons acté le projet de rénover et de déménager dans le Manoir de Novel à Annecy, où nous pourrions poser nos cartons en janvier 2023.

En association avec le Conservatoire Botanique Alpin et le Conservatoire du Littoral, ce manoir sera aussi un lieu de résidence pour des chercheurs (en lien avec l'Université Savoie Mont-Blanc) ainsi qu'un espace d'exposition et d'animations territoriales (projections cinéma par exemple) sur des thématiques liées à la biodiversité et l'eau.

Des formations pourront y être organisées, en lien avec des fondations comme Montagne vivante ou Neige et glace.

Yann-Marie, quelle a été la plus-value de l'accompagnement ?

L'accompagnement de ce projet d'envergure s'est déroulé sur plus d'un an. Nous avons collaboré pour trouver la meilleure stratégie financière possible, afin que la création de ce lieu d'expertise environnementale ne mette pas en péril les activités d'ASTERS, tout en cherchant à consolider la trésorerie. Cette collaboration a révélé les synergies possibles entre les financements publics et la finance solidaire : leurs expertises complémentaires, les contraintes et les atouts de chacun des dispositifs.

Christian Schwoehrer

Directeur d'ASTERS, le
Conservatoire d'Espaces Naturels
de Haute-Savoie, CEN 74



Yann-Marie Crochet

Conseillère financement France Active
Savoie Mont-Blanc



Laure Hervé

Responsable du Pôle Projets Mécénat,
Fondation EDF partenaire



400 K€
d'investissement
solidaire pour ASTERS



49
emplois pour
ASTERS

Laure, pourquoi la fondation EDF a souhaité soutenir ce projet ?

Dans son mécénat au cœur des territoires, la Fondation a choisi le projet d'Asters CEN 74 car c'est un acteur reconnu pour son expertise scientifique et technique dans le carrefour des Alpes. Il n'avait aucun doute sur la qualité du projet.

Yann-Marie, quel est a été le soutien final du projet ?

Dans les faits : France Active Savoie Mont-Blanc soutient financièrement le projet via un prêt participatif de 400 K€ (fonds issus de l'épargne solidaire) sur 7 ans avec 2 ans de différé. Mais aussi, notre collaboration ne date d'ailleurs pas d'hier, ASTERS a bénéficié du Dispositif Local d'Accompagnement durant cette même période.

Christian, comment s'est organisée la collaboration avec France Active ?

Le soutien de France Active Savoie Mont-Blanc se matérialise avant tout par un lien humain et un échange. Yann-Marie a été à l'écoute, certes, mais elle a surtout une grande compétence professionnelle. On peut être à l'écoute mais déconnecté du besoin. Notre projet a avancé en bonne intelligence, sans qu'elle n'impose des choses, mais en proposant des angles de financement auxquels nous n'avions pas pensé. On a pu partager le fait que le projet fait sens : quand chacun est convaincu et dans son rôle, ça ne peut que marcher.

Laure, pensez-vous suivre le projet dans la durée ?

Concrètement, l'accompagnement est sur 2 ans afin de soutenir le pôle d'excellence environnemental à créer des outils pédagogiques et des expositions sur la préservation de la biodiversité.

Une certitude se dessine : “même si le lien n'est pas toujours avec le même interlocuteur, nous savons que nous trouverons une réponse en toquant à la porte de France Active Savoie Mont-Blanc.”

Christian Schwoehrer

Directeur d'ASTERS, CEN 74



51 K€

mobilisés sur le programme place de l'émergence

857 ETP

impactés par nos actions sur le pôle Economie Sociale et Solidaire



EN ACTIONS

L'entrepreneuriat engagé : Un entrepreneuriat plein de sens

France Active Savoie Mont-Blanc a investi 2 202 K€ d'outils financiers et d'accompagnement auprès des structures engagées de Savoie et Haute Savoie en 2021.

Pour France Active, l'engagement des entrepreneurs se concrétise au travers de cinq dimensions : l'emploi, le territoire, le projet social, l'environnement et la gouvernance. Tous les projets sont ainsi analysés, par une approche qualitative et sur mesure. L'engagement d'un entrepreneur peut ainsi être révélé sur une ou plusieurs de ces dimensions, elles sont bien entendu complémentaires entre elles. Autrement dit, c'est une autre façon de penser son projet où la recherche d'impact est particulièrement mise en avant.



Rachel Troillard - La Belle Armoire



Maxime Charles et Lucie Rebouillat - Les funambules

AGIR

AVEC ET POUR LES TERRITOIRES

Parce nous croyons à la force du collectif pour répondre aux besoins non couverts sur notre territoire, nous mobilisons l'ensemble des acteurs publics, privés et citoyens autour des entrepreneurs. Nous leur proposons différentes formes d'accompagnement pour les appuyer dans leur recherche d'impact social et écologique. Au travers de programmes d'émergence, de formations, ou d'animation de communauté, nous permettons à chaque entrepreneur de s'engager pour un territoire plus solidaire.



Claire Bertrand - CAE SYNAPSE



Pernelle Vodinh & Margot Roura - Atelier Rebond

L'expérimentation Connexion

En 2021, France Active Savoie Mont-Blanc a réalisé 8 matinées thématiques engagées, en partenariat avec le Crédit Agricole des Savoie, permettant de sensibiliser 179 personnes à l'engagement en Savoie Mont-Blanc.

France Active Savoie Mont-Blanc est également engagée dans le collectif France Active Connect en Auvergne Rhône Alpes. L'objectif est de faire grandir des pratiques d'accompagnement à l'engagement, accroître la visibilité de nos entrepreneurs engagés et associations.

Pour cela, le collectif a œuvré à la mise de deux campagnes autour de l'axe d'engagement :

> TERRITOIRE, avec un marché digital autour de la résilience alimentaire. Quintessence de Chartreuse, les Funambules, Biscuit Bio des Savoie et la ferme lombricole des Savoie ont répondu présent pour représenter nos territoires.

> ECOLOGIE, avec une semaine de solutions pour réduire son impact environnemental dans son activité, avec la présence de GreenWeb pour l'empreinte numérique, de Wimoov pour la mobilité solidaire.



42

accompagnements individuels et collectifs via le Dispositif Local d'Accompagnement



45 465

personnes touchées sur les réseaux sociaux pour France Active Connect'



374

entrepreneurs connectés

Le Crédit Agricole des Savoie est heureux de s'engager autour d'une nouvelle initiative : les Apéros Engagés afin de permettre aux acteurs économiques locaux de se retrouver dans un cadre chaleureux pour échanger sur la responsabilité sociétale d'entreprise.

Jean François Gay

Chargé d'animation Partenariats et Assurance des Professionnels, Animation et Développement des Professionnels
Crédit Agricole des Savoies



EN ACTIONS

Soutien aux structures du Tourisme Social et Solidaire

La Banque des Territoires a missionné le réseau de France Active pour soutenir les opérateurs du tourisme social et solidaire (centre de séjours, colonies de vacances...) dans leur stratégie de relance, avec un accompagnement post-crise sur les transformations qui les attendent et de faire lever auprès d'autres financeurs. Notre dispositif permet de financer des investissements en quasi fonds propres sur du long terme (12 ans avec 5 ans de différé), intégrant une relance axée tourisme durable.

Avec les différents acteurs du tourisme social comme l'UNAT, nous conjuguons nos actions de soutien en faveur de ce secteur d'activité si caractéristique en Savoie Mont-Blanc.



Jusqu'à

750 K€

de prêt subordonné pour assurer la relance des structures de ce secteur



L'accompagnement des associations

Le DLA accompagne les structures ESS d'utilité sociale, via un accompagnement sur-mesure et gratuit. L'objectif du Dispositif Local d'Accompagnement est de permettre le développement des emplois et des projets des structures de l'ESS pour assurer leur pérennité sur les territoires de Savoie et Haute-Savoie. En 2021, les DLA de Savoie et Haute-Savoie ont su démontrer leur agilité pour répondre aux besoins des structures face à l'impact du contexte sanitaire et ont pu de nouveau confirmer leur utilité sur le territoire.

Les thématiques principales d'accompagnement individuel sont : « Projet et stratégie », « Organisation interne », « Gouvernance » qui dans le détail portent sur le questionnement du fonctionnement et de la prise de décision en collectif, l'appropriation et la ré-interrogation du

projet associatif, l'adaptation des orientations aux nouveaux enjeux, la redéfinition de la stratégie...

Des ateliers collectifs adaptés au contexte et aux enjeux des structures du territoire ont été proposés : « Développement de partenariats privés et mécénat », « Pilotage économique et financier en temps de crise » et « Gouvernance partagée et animation de son réseau de bénévoles », « Relance des associations sportives suite à la crise sanitaire ». Les ateliers collectifs sont une ressource clé pour la montée en compétence et la mise en réseau des salariés et des bénévoles. Ils répondent à un besoin d'outils et de méthodes sur différentes thématiques ainsi qu'à un partage de connaissances et d'expériences avec le collectif.

Fabienne Petetin
Dirigeante de Mont So Ride Wear

CHALLENGER l'engagement

Mont So Ride Wear est une structure fraîchement agréée structure d'insertion. Dans son atelier de confection, Fabienne Petetin réalise un rêve de longue date : fabriquer des vêtements de sports et de nature écoresponsables, fabriqués en France. Rencontre avec une entrepreneure plus qu'engagée.

Fabienne, racontez-nous votre projet en quelques phrases

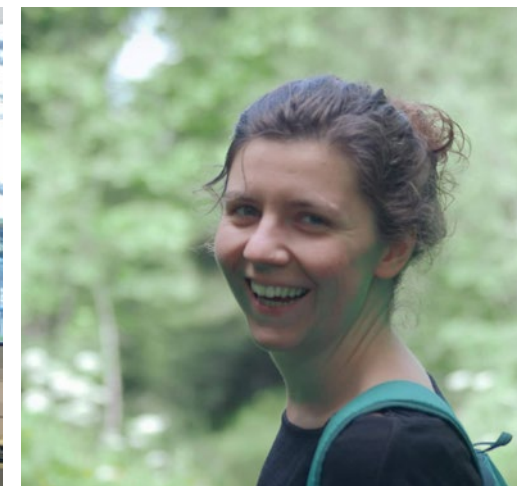
Le projet a toujours été de créer une entreprise avec du sens. En reconversion professionnelle, j'ai décidé de me lancer pour créer mon emploi, et surtout créer des emplois. Sportive «du dimanche», amoureuse de la nature, j'ai commencé à fabriquer des vêtements dans des matières qui ne polluent pas. Ce fut un coup de foudre professionnel. Il y a tant à faire pour casser les codes de la mode, la rendre plus locale, durable, éthique.

Benoît, quel a été l'accompagnement de l'incubateur Savoie Technolac ?

Fabienne a bénéficié de deux accompagnements : le French Tech

Tremplin Prépa puis Incubation ; tous deux opérés par l'Incubateur Savoie Technolac. Ces programmes sont destinés aux personnes éloignées de l'entrepreneuriat. Grâce à cet accompagnement, nous avons pu accompagner et voir l'évolution de Fabienne, entre la volonté de confectionner des vêtements jusqu'à ouvrir un atelier de proximité et engagé, avec une marque bien établie.

Nous l'avons outillée au niveau commercial, gestion et nouvelles technologies. Fabienne a eu la particularité de se lancer durant la crise sanitaire. Elle a dû réadapter ses axes de commercialisation. Son projet s'est encore plus affiné : le e-commerce lui a permis de répondre à une demande sur mesure en fonction des morphologies.



Margot Lagnier
Conseillère en financement,
France Active Savoie Mont-Blanc



Benoît Senellart

Accompagnement en Incubation - Accélération
Chambéry - Grand Lac Économie



8
structures d'insertion
ont bénéficié d'un
accompagnement sur
mesure

N'oubliez pas qu'une personne éloignée du salariat peut énormément vous apporter par sa motivation et son envie de revenir dans le monde du travail. Oui c'est un peu plus de temps, mais l'aventure humaine est tellement énorme que c'est peu.

Fabienne Petetin
Dirigeante de Mont So Ride Wear

Margot, à quel moment êtes-vous intervenue ?

Mont So avait dès le début de son activité une teinte engagée : en effet, par la protection de l'environnement, le made in France, et en plus de cela elle souhaitait - à moyen terme - permettre l'accès à l'emploi à un public éloigné.

C'est donc naturellement que lorsque le dispositif appui renforcé SIAE* (cofinancé par l'État et le Département de la Savoie) a été mis en place, nous sommes allées rencontrer Fabienne pour faire le point sur son projet d'inclusion.

Fabienne, comment s'est organisée votre collaboration avec France Active Savoie Mont-Blanc ?

J'ai eu la chance d'être accompagnée par France Active sur plusieurs plans. Financier, avec un prêt d'honneur qui m'a obligé à bien travailler sur mon prévisionnel et à me projeter. Et surtout un accompagnement humain, tout au long de la vie de Mont So.

Lors du suivi, notamment pendant le Covid, c'était agréable de recevoir un appel qui disait juste « *Bonjour, on voulait être sûr que tout allait bien pour vous. Avez-vous besoin de conseil ?* ». Un petit pas pour l'équipe, mais tellement rassurant pour moi. En ce moment, j'ai la chance de voir régulièrement Maud et Margot qui m'aident sincèrement dans cette démarche d'ESS et d'obtention d'agrément.

Margot, comment s'est passée la collaboration avec Fabienne ?

Notre rôle a été d'écouter et comprendre la vision que Fabienne avait de son entreprise pour lui proposer la forme la plus adaptée à son projet. Nous lui avons permis de rencontrer d'autres acteurs SIAE du territoire pour se faire une idée du métier d'insertion, nous lui avons exposé les différentes formes que pouvaient prendre ces structures puis accompagnée dans l'analyse de l'impact de ce changement sur son modèle économique.

* Structures d'insertion par l'activité économique



9
entrepreneurs
incubés en Savoie



8
stagiaires sur la formation Gestion
économique et financière

Ce qui est beau, c'est que Fabienne est entrée par l'entrepreneuriat engagé et pousse cet engagement jusqu'à faire partie des structures de l'ESS en obtenant un agrément d'insertion !

Margot Lagnier

Conseillère en financement,
France Active Savoie Mont-Blanc



EN ACTIONS

L'incubateur d'innovation sociale et environnementale ID CUBE

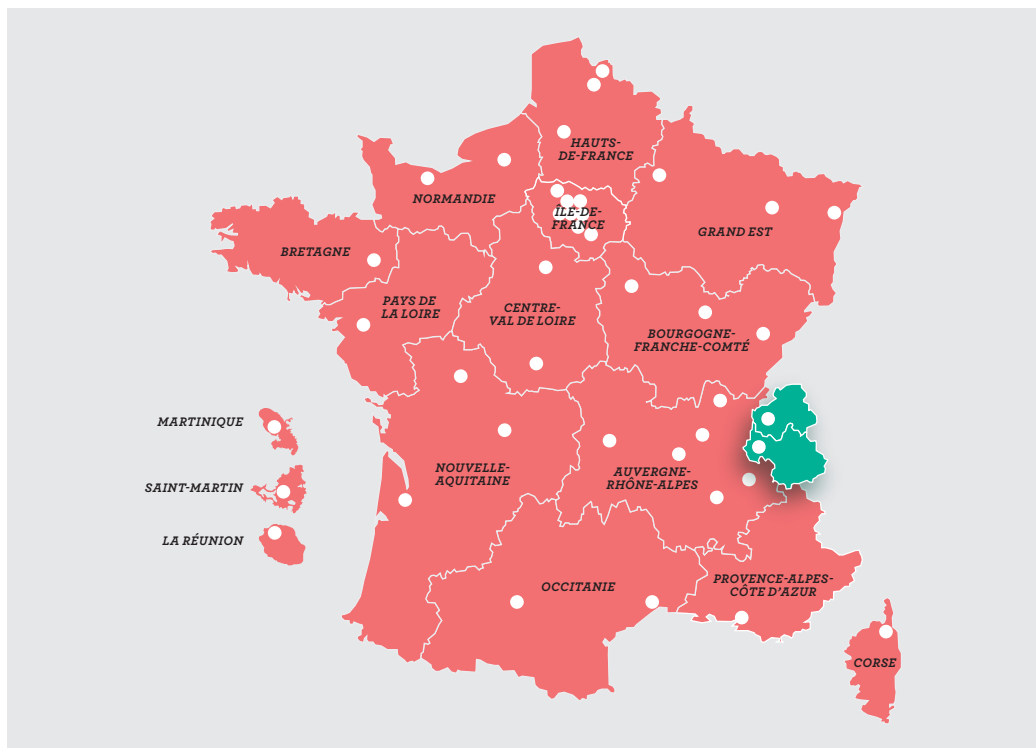
En 2021, ID CUBE lançait sa 2^{ème} promo afin de permettre aux porteurs de projets de création d'entreprise innovante contribuant à la transition écologique et solidaire de se lancer. Créé par le PTCE Innovales, France Active Savoie Mont-Blanc co-anime en Savoie l'incubateur soutenu par Grand Chambéry et la Banque des Territoires.

De la stratégie commerciale à la définition du modèle économique en passant par la levée de fonds et la mise en connexion, ID CUBE assure un accompagnement individuel pendant toute la phase d'incubation du projet. En plus d'un coaching personnalisé, les incubés bénéficient également de journées de formation collectives sur des thématiques ciblées, ainsi que d'accompagnements extérieurs avec des prestataires spécifiques.



NOTRE ASSOCIATION

Depuis plus de trente ans, France Active Savoie Mont-Blanc soutient les entrepreneurs TPE et les structures de l'Économie Sociale et Solidaire (associations, coopératives, entreprises d'insertion). Nous affirmons que chaque entrepreneur peut contribuer aux réponses sociales ou environnementales, réduire les inégalités en créant de l'activité et des emplois et être un véritable acteur de l'amélioration de son territoire.



Avec le soutien de :



FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
SAVOIE MONT-BLANC

180 rue du genevois, 73 000 Chambéry
6 rue de l'annexion, 74 000 Annecy
Tél. : 04 79 69 11 01

franceactive-savoieumontblanc.org

En apportant conseil, financement et mise en réseau nous poursuivons un projet stratégique ambitieux de transformation positive de la société.

**REJOIGNEZ
LE MOUVEMENT
DES ENTREPRENEURS
ENGAGÉS !**

Crédits

Direction de la publication et rédaction: Isabelle Bourdis, Maud Frasson, Fabien Jacques et Angélique Léard - **Conception & réalisation:** www.agence-heidi.fr / chloe@lasolutioncreative.com **Crédits photo:** France Active Savoie Mont-Blanc, Olivier Graff, Istock, Artprism, Jean-Luc Petit, Florent Gardin - **Impression:** Imprimerie de Savoie - APEI de Chambéry

EN CHIFFRES EN SAVOIE MONT-BLANC

4,557 M€
de concours financiers mobilisés

1 514
ETP créés ou consolidés

224
structures accompagnées et financées

2,202 M€
d'outils financiers et
d'accompagnement
auprès des TPE engagées

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés