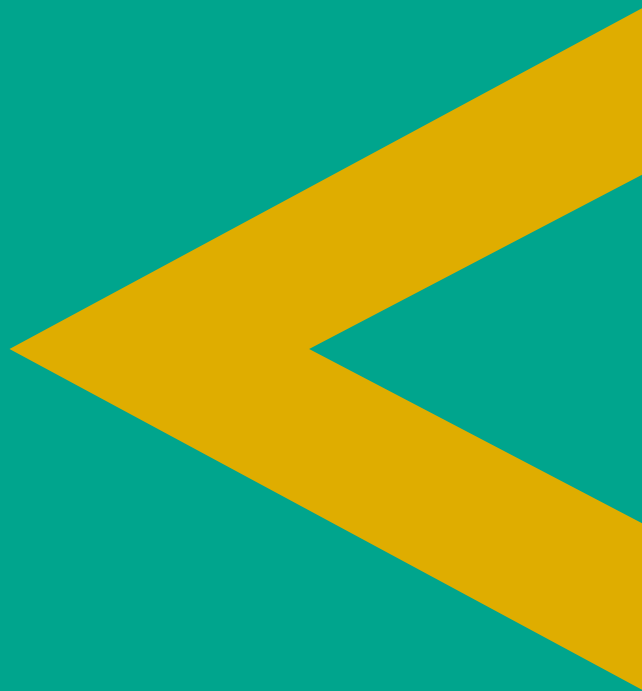


INNOVATION
RELANCE
ENGAGEMENT
EN PAYS DE LA LOIRE



Édito

FONDES-France Active Pays de la Loire a placé l'année 2021 sous le triple signe du soutien à l'emploi, de l'entrepreneuriat engagé et des transitions. Nous avons ainsi soutenu l'emploi associatif en mobilisant fortement l'aide d'Etat « Urgence ESS ». Nous avons engagé notre action sur les transitions avec la mise en œuvre du dispositif innovant « Nantes Transitions ». Nous avons mené, en partenariat avec Catalys Conseil, une étude sur la résilience face à la crise des entrepreneurs engagés accompagnés en Pays de la Loire : « Un Horizon d'Avance ». Cette étude régionale montre des entreprises engagées mettant en évidence les atouts d'un entrepreneuriat dynamique et porteur de sens. Nous avons réorganisé nos équipes pour apporter plus de proximité aux associations et aux entreprises et ainsi soutenir l'économie ligérienne et ses emplois.

2021 est terminée. Remercions salariés et bénévoles pour leur engagement sans faille dans ces temps difficiles.

2022 s'ouvre et comme le disait Gaston Berger : « Demain ne sera pas comme hier. Il sera nouveau et il dépendra de nous. Il est moins à découvrir qu'à inventer. »

Paul ROSE
Président



Grégoire Delrue, Directeur - Paul Rose, Président - Hervé Allègre, Vice-Président

Emplois
consolidés
10 195



Accompagnement
entreprises et associations
1 350

Financement
entreprises et associations
17,3M€

2021 > Financer les entreprises engagées et les associations

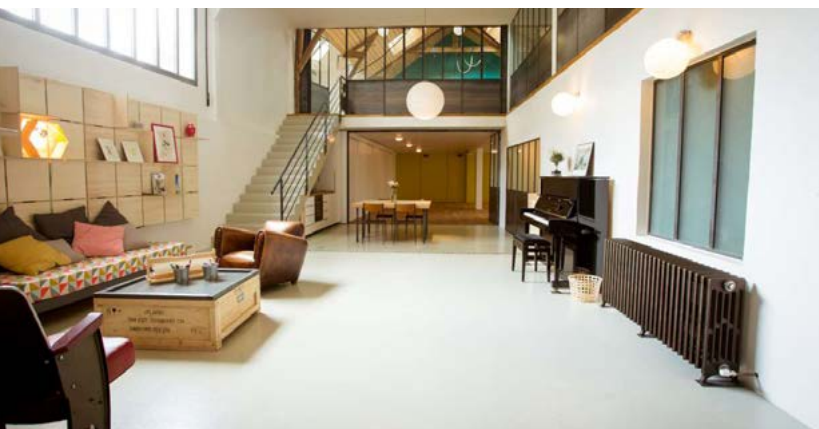
France Active Pays de la Loire appuie les dynamiques de création et de développement des entreprises engagées et des associations employeuses. Au moyen de **France Active Investissement, de Pays de la Loire Entrepreneurs Engagés et des contrats d'apport associatifs**, nous contribuons à renforcer leurs capacités financières. Dans le cadre de nos expertises, de notre mission d'intermédiation bancaire mais aussi dans le cadre de nos suivis annuels de gestion de ces entrepreneurs, notre appui sécurise ces projets porteurs de sens et d'activité économique sur le territoire ligérien.

280
entreprises et associations
accompagnées

54
structures
financées

2,48M€
engagés

221
suivis
de gestion



Simon Julien
TIERRHABITAT

Construction en bois

Couffé (44)

Observer et analyser les dynamiques et la résilience des entreprises engagées en Pays de la Loire

Constatant que nombre d'entreprises engagées disaient se porter plutôt bien malgré un environnement économique dégradé par la crise sanitaire, France Active Pays de la Loire a souhaité mieux comprendre les ressorts d'adaptation de ces entreprises. Pour la première fois, une démarche d'étude de son portefeuille a été menée en Pays de la Loire en partenariat avec Catalys Conseil. S'appuyant sur une méthode d'échantillonnage et d'entretiens qualitatifs avec des dirigeants d'entreprises de différentes tailles, secteurs et territoires, l'étude montre dans quelle mesure l'engagement est un catalyseur de résilience. L'ensemble de la démarche a été un vecteur de communication sur l'entrepreneuriat engagé auprès d'un large spectre de partenaires et de prescripteurs ainsi que du grand public, en s'appuyant sur la presse locale.



170
entreprises
étudiées



[Découvrez l'étude](#)

2021 > Sécruiser la création d'entreprises

Pour servir son objectif de soutien aux créateurs d'entreprises, France Active Pays de la Loire met en œuvre conjointement plusieurs leviers* et particulièrement la sécurisation des emprunts bancaires avec France Active Garantie, l'appui au financement via le « **Parcours Entrepreneurs** » du Conseil Régional des Pays de la Loire et les **Prêts d'Honneur Solidaire** de BPI France.

* Voir aussi le point « Financer les entreprises engagées et les associations » et le point « Territoires fragiles »

466

garanties bancaires à la
création d'entreprises

11,8M€

engagés

245

projets accompagnés via
« **Parcours Entrepreneurs** »

134

Prêts d'Honneur Solidaires

528K€

prêtés



Audrey Josse
ADN CRÉATION ARCHITECTURE

Architecture d'intérieur

Gennes-Val de Loire (49)

2021 > Accompagner les créateurs et créatrices d'entreprises

L'appui aux femmes créatrices d'entreprises et aux porteurs de projets demandeurs d'emploi sont des indicateurs de sens essentiels pour France Active Pays de la Loire. Le soutien à ces entrepreneurs et entrepreneuses est au cœur de notre action.

90%

**des créateurs d'entreprises
sont demandeurs d'emploi**

52%

**des projets accompagnés sont
portés par des femmes**

Marine Tignola
LA BOUTIQUE DE CHOUPETTE

Boutique écoresponsable
dédiée à la maternité

Challans (85)





2021 > *Intervenir dans les territoires fragiles*

L'accompagnement des entreprises et associations concerne tous les territoires dont les zones rurales fragiles et les quartiers urbains prioritaires de la Politique de la Ville. France Active Pays de la Loire s'attache à mettre son expertise et ses outils au service de ces projets dynamisants pour l'économie locale.

157

**entreprises et associations
accompagnées dans les
territoires fragiles**

**Elsa Charlot
AU NEUVILLETTOIS**

Commerce multi service
de proximité

Neuvillette-en-Charnie (72)

108

**accompagnements
en milieu rural**

2021 > Appuyer l'entrepreneuriat dans les quartiers prioritaires

France Active Pays de la Loire a décaissé **30 Primes Entrepreneurs des Quartiers** en 2021. Ce dispositif initié par le Ministère chargé de la ville, avec l'ANCT (Agence nationale de la cohésion des territoires), permet l'apport d'une prime de **1 500 €** aux entrepreneurs sans salarié implantés dans les quartiers prioritaires, afin de les aider à traverser la crise et à relancer leur activité. Ce sont ainsi 45 000 € qui ont été injecté dans l'économie locale des quartiers de Nantes, Angers, Le Mans, Saint-Nazaire, Rezé et Saint-Herblain. France Active Pays de la Loire soutient aussi ces entrepreneurs avec le **Prêt Osez Entreprendre**. De nombreux projets engagés et solidaires se développent sur ces territoires. Ainsi, ce sont également 16 associations et entreprises de l'ESS qui ont été accompagnées sur l'année.

49

entreprises et associations
implantées dans les quartiers

Karine Duhart
LE PETIT CAPORAL

Bar Tabac Presse de quartier

Saint-Nazaire (44)





Philippe Barbry et Christian Cardonnel
THERMIUP

Récupérateurs de chaleur
sur eaux grises

Nantes (44)

2021 > Soutenir l'expérimentation de solutions innovantes

8

**expérimentations financées
avec Nantes Transitions**

Nantes Métropole et la Banque des Territoires ont confié à France Active Pays de la Loire l'animation et la gestion du fonds **Nantes Transitions**. Il s'agit de soutenir la phase d'expérimentation de projets métropolitains innovants dans des domaines tels que les mobilités nouvelles, la transition énergétique, l'économie circulaire, les projets alimentaires territoriaux, l'évolution des populations et leur inclusion dans les territoires, ou encore l'économie sociale et solidaire. Lancée en avril 2021, la mobilisation des acteurs a permis d'identifier et d'expertiser une dizaine de projets dont 8 ont bénéficié d'un **prêt à 0%** pour un engagement total de **170K€**.

5

projets innovants soutenus

France Active Pays de la Loire déploie, avec France Active et ses partenaires, les dispositifs **Place de l'Émergence** et **Amorçage** dédiés à l'accompagnement des projets d'innovation sociale. En 2021, 5 projets ont été soutenus pour un montant total de **213K€**.

Solène Mahé et Aude Couturier
LA BROCANTE VERTE

*Insertion professionnelle via une
ressourcerie de plantes*

Nantes (44)



2021 > Soutenir la relance

En partenariat avec la Banque des Territoires et le Conseil Régional des Pays de la Loire, France Active Pays de la Loire a proposé un nouvel outil de prêt destiné à soutenir les entreprises engagées touchées par la crise. Le **Prêt Relève Solidaire** a ainsi été accordé en 2021 à 8 entreprises ligériennes rencontrant des difficultés de trésorerie passagères. En complémentarité avec les ressources locales notamment bancaires, ces interventions ont vocation à faciliter la relance de ces projets en reconstituant la structure financière nécessaire.

13

projets relancés avec
le Prêt Relève Solidaire

8

entreprises
financées

275K€

engagés

5

suivis
de gestion



CFP LA FUTAIE - LES TOUCHES

Centre de formation dédié au
développement durable

Port-Brillet (53)

2021 > Sauvegarder l'emploi

Pays de la Loire Rebond, en partenariat avec le Conseil Régional des Pays de la Loire, la DREETS et la Banque des Territoires, permet l'accompagnement rapide des dirigeants d'associations et d'entreprises pour appuyer la sortie de difficultés économiques et financières. Il s'agit de les accompagner dans la construction d'un plan de redressement réaliste et de mobiliser les ressources permettant la pérennité du projet et la sauvegarde des emplois.

39

entreprises et associations
en difficulté soutenues

22

suivis d'impact
Rebond

17

nouvelles entreprises
conseillées

CAP FRANCE - LA RIVIERE

Village Vacances en
tourisme social et solidaire

Saint-Jean de Monts (85)



2021 > Conseiller les stratégies et les organisations

France Active Pays de la Loire porte le **Dispositif Local d'Accompagnement (DLA)** en Loire-Atlantique, Maine-et-Loire et Mayenne. Nos expertises permettent la mobilisation de cabinets-conseil pour appuyer les réflexions stratégiques et organisationnelles des entreprises de l'ESS et des associations porteuses de développement économique, d'activités d'utilité sociale et d'emplois.

SICOMEN ATELIERS PROTEGÉS LAVALLOIS

Entreprise adaptée multiservices

Laval (53)



142
suivis d'impact

284
associations
accompagnées

142
appuis-conseils DLA

1700
ETP

320

Structures ont bénéficié
d'Urgenc'ESS

1,9M€
engagés

795
ETP

France Active Pays de la Loire a soutenu 320 associations et entreprises de l'ESS ligériennes dans le cadre d'**Urgenc'ESS**. Le Secrétariat d'Etat à l'Economie Sociale, Solidaire et Responsable a confié à France Active le déploiement du dispositif auprès des structures de moins de 10 salariés. Elles ont ainsi pu bénéficier de subventions **de 5 000 € ou 8 000 €** selon leur nombre de salariés. Trois enjeux ont guidé notre action : celui du respect du cadre d'intervention en soutenant des structures impactées par les différents confinements mais conservant une capacité de rebond, celui d'une juste répartition territoriale cohérente avec le poids de l'ESS dans chaque département et celui de l'appui aux demandeurs pour leur permettre de finaliser leur dossier et pour certains, de bénéficier d'outils complémentaires de prêts ou de conseil. Au total, ce sont **1 936 000 €** qui ont été accordés en Pays de la Loire soit près de **6,5%** de l'enveloppe nationale.

© Cie S'POART - Chorégraphie par Mickael LE MER

CIE S'POART
ASSO BREAK DANSE YONNAISE

Cours de danse Hip-Hop

La Roche-sur-Yon (85)



2021 > Accompagner en post-financement

L'accompagnement et le suivi des associations et entreprises conseillées et financées est un marqueur de l'offre de service de France Active Pays de la Loire. Ils permettent d'entretenir la relation avec les dirigeants dans la durée et d'être informé des évolutions que les structures connaissent. L'analyse de la solidité économique et financière comme celle de l'impact des appui-conseils préconisés et les rendez-vous de suivi assurés sont également des temps essentiels pour proposer des solutions adaptées aux besoins du moment.

345

**structures ont fait l'objet d'un
accompagnement post-financement**



NORME ET STYLE
Gersende TANGUY-BLANCHARD

Distribution de vêtements
professionnels et EPI

La Flèche (72)



2021 > Participer aux dynamiques territoriales

France Active Pays de la Loire est adhérent de plusieurs associations dont les Pôles Territoriaux de l'ESS, Les Ecosolies, l'IRESA et l'APESS 53. Nous participons également aux dynamiques en Sarthe et en Vendée auprès du Label ESS 85 et du Club de l'ESS du Pays du Mans. Plus largement, nous sommes présents aux côtés d'un large spectre de développeurs économiques au sein du Réseau de Développement de l'Innovation (RDI), des Fabriques à Initiatives, des Supporteurs de la Création en Loire-Atlantique, du réseau des Interlocuteurs privilégiés de la DREETS et des CDIAE en Loire-Atlantique, Maine-et-Loire et Sarthe notamment



IRESA

La Bulle - Ateliers de pré-incubation

Sensibilisation aux outils de gestion

Angers (49)

2021 > Animer les Comités des acteurs du DLA

9
comités
des acteurs

54
participants

Les Comités des Acteurs organisés en Loire-Atlantique, Maine-et-Loire et Mayenne contribuent à l'animation territoriale du DLA. Ils créent des dynamiques entre acteurs locaux et l'interconnaissance entre les partenaires et nos conseillers. La mobilisation d'intervenants spécialisés sur des sujets spécifiques en lien avec les questions de l'ESS et du monde associatif favorisent les échanges et le partage des pratiques et points de vue.

2021 > Décider en comités d'engagements

Les Comités d'engagements rythment et structurent l'ensemble de l'activité d'expertise. Organisés deux fois par mois, ils permettent l'engagement des ressources après présentation des projets par les conseillers, échanges entre ses membres et décision des mandataires. Construits autour de personnes ayant des compétences et une expertise reconnue sur le périmètre de nos interventions, les comités sont garants de l'équilibre entre risque financier et soutien aux projets en Pays de la Loire.

62

**comités de décision
et de recommandation**

1 277

**projets étudiés
et expertisés**

43

membres des comités



Jean-Pierre NUAUD nous a tragiquement quitté ce jeudi 10 mars 2022. Bénévole-militant depuis 15 ans à FONDES, il était en chemin pour présider le comité d'engagements.

Les membres des différents comités, les administrateurs, les salariés, tous nous connaissions sa bonne humeur, ses sourires bienveillants et son regard attentif et exigeant pour donner leur chance aux créateurs et aux entreprises. Expert en art contemporain, il savait conjuguer des éléments contraires et était un orfèvre pour travailler l'alliage de la rigueur économique et financière avec la bienveillance et la confiance envers les projets novateurs ou porteur de risques. Merci à lui, sa compétence nous manque. Qu'il vive dans nos mémoires ...

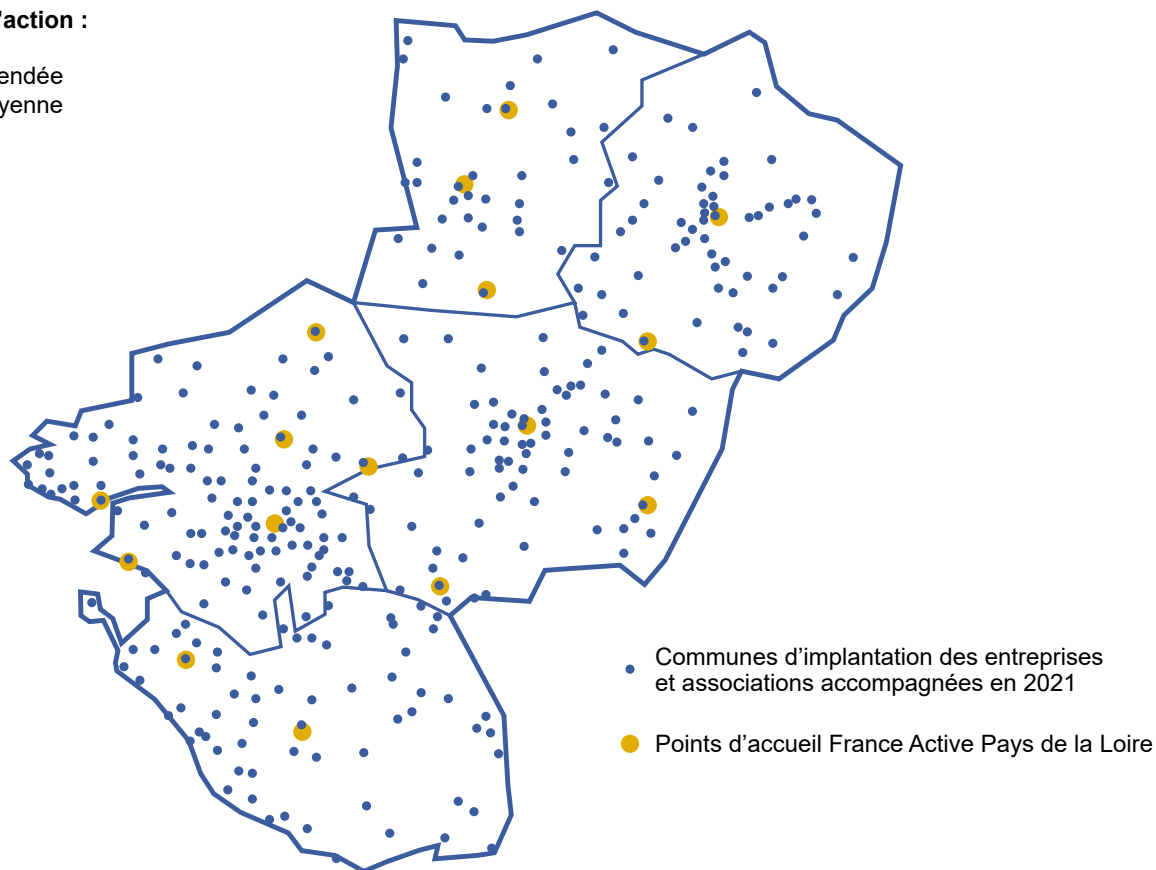
2021 > Territorialiser notre organisation

L'organisation interne a connu en 2021 une évolution majeure avec la création de 2 pôles territoriaux : l'un couvre les départements de Loire-Atlantique et Vendée, l'autre les départements de Maine-et-Loire, Sarthe et Mayenne. Les responsables de pôles territoriaux, les conseillers comme les assistants administratifs, travaillent désormais prioritairement à la mise en œuvre de nos actions sur des territoires dédiés. Notre connaissance des interlocuteurs locaux, notre capacité d'animation territoriale auprès des partenaires et des prescripteurs comme nos réponses aux sollicitations des entrepreneurs s'en trouvent améliorées.

2 pôles territoriaux d'action :

>> Loire-Atlantique / Vendée

>> Sarthe / Anjou / Mayenne



Nos bureaux en Pays de la Loire

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés
PAYS DE LA LOIRE

> LOIRE-ATLANTIQUE

Nantes
Saint-Nazaire
Pornic
Nort-sur-Erdre
Ancenis
Châteaubriant

> MAINE-ET-LOIRE

Angers
Cholet
Saumur

> SARTHE

Le Mans
La Flèche

> MAYENNE

Laval/Changé
Château-Gontier
Mayenne

> VENDÉE

La Roche-sur-Yon
Challans

Nos partenaires

