



FRANCE ACTIVE NOUVELLE-AQUITAINE *en mouvement*

PROTÉGER • INVESTIR • AGIR

RAPPORT
D'ENGAGEMENT

2021 - 2022



FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
NOUVELLE-AQUITAINE

ÉDITO

FAIRE MOUVEMENT ENSEMBLE

Jérémy Bremaud

Président de France Active Nouvelle-Aquitaine

Agir en soutien aux entrepreneurs touchés par la crise sanitaire, comme auprès de ceux qui ont su saisir des opportunités pour créer ou développer leur projet, a été le fil conducteur de nos actions en 2021. Avec un point commun pour toutes nos interventions : faire de l'entrepreneuriat un levier de transformation sociale.

Nous avons su répondre à l'urgence en apportant de nombreuses solutions aux entreprises et associations les plus fragilisées par la crise : Gestion de l'enveloppe de l'État Urgenc'ESS et de primes pour les entrepreneurs des quartiers qui a permis de soutenir 499 entreprises en difficultés à cause

de la crise sanitaire, augmentation des délais de remboursement pour nos financements, et évolution des échéances de nos garanties à celles de leurs prêts bancaires.

Nous avons aussi accompagné la dynamique de la création d'entreprise en nous concentrant sur les publics les plus éloignés des banques. Dans ce contexte, nous avons vocation à concentrer nos efforts et en particulier les ressources publiques à vocation sociale qui nous sont confiées là où elles ont la plus forte valeur ajoutée. La fusion de nos organisations en juillet 2021 a par ailleurs été l'occasion de renforcer notre présence sur l'ensemble

des territoires de Nouvelle-Aquitaine, et d'accentuer notre action, notamment sur les territoires ruraux.

Nous avons de même conforté notre rôle pour favoriser le développement de l'entrepreneuriat engagé sur les territoires : par le conseil et l'accompagnement des entreprises financées lors de notre campagne de suivi, par l'appui à la création de nouvelles activités à travers nos solutions d'émergence de projets, ou encore par notre participation dans la création de dispositifs structurants. La foncière ESS et la dynamique collective autour d'un fonds de capital patient pour l'ESS illustrent notre engagement

au côté des réseaux pour outiller cette forme d'entrepreneuriat dans son changement d'échelle.

Plus largement, nos actions de financements, de conseils et d'accompagnement nous ont permis de mobiliser en Nouvelle-Aquitaine 29 millions d'euros en faveur de 1015 entrepreneurs, permettant la création ou la consolidation de 2765 emplois.

Merci à l'ensemble de l'équipe et à tous nos partenaires qui agissent en faveur de ces entrepreneurs engagés. Et bravo à eux pour l'énergie qu'ils déploient au quotidien pour faire vivre et animer nos territoires.



POUR UN ENTREPRENEURIAT *solidaire et inclusif*

En 2021, France Active Nouvelle Aquitaine a su accompagner les entrepreneurs les plus fragiles comme ceux qui placent l'utilité sociale au cœur de leur projet. Nous avons su protéger les entrepreneurs en phase de création et soutenir les entrepreneurs les plus engagés quel que soit l'avancement de leur projet.



S'ENGAGER POUR DES ENTREPRISES ENGAGÉES ET PÉRENNES

- 49 % en création/reprise dont 10 entreprises de l'ESS ont bénéficié du dispositif FA **Place de l'Emergence** pour 145 K€ de primes
- 48 % en phase de rebond dont 499 entreprises ont bénéficié de prime
- 42 % sont implantés en **territoire rural ou quartier prioritaire**
- 2/3 des entreprises développent au moins deux axes de l'engagement

CHIFFRES ESSENTIELS EN NOUVELLE AQUITAINE 2021



29 M€
mobilisés auprès
de **1015** entreprises



2 765
emplois créés
ou consolidés



1986
entrepreneurs
accompagnés

SOUTENIR LES ENTREPRENEURS

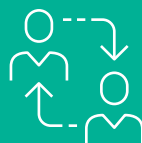
- 74 bénévoles mobilisés dans nos instances et auprès des entrepreneurs
- Une équipe de **53 salariés et mécénats** de compétence
- 12 antennes réparties sur la région
- Plus de **120 comités d'engagement** par an
- **7.5 M€ de fonds** en gestion pour investir dans les associations
- 2 établissements financiers mutualisés dans le réseau, France Active Garantie et France Active Investissement



508 M€
mobilisés



66 000
emplois créés
ou consolidés



39 000
entrepreneurs
accompagnés



CHIFFRES ESSENTIELS NATIONAUX 2021





PROTÉGER

LES ENTREPRENEURS LES PLUS FRAGILES



34 %
des créateurs financés en
2021 sont en situation de
grande précarité



24 M€
de prêts bancaires
garantis



93 %
des entrepreneurs
n'ont pas de caution
personnelle
sur le prêt bancaire



FOCUS

Les fonds en gestion pour passer la crise sanitaire

Suite à la crise sanitaire, les petites structures de l'ESS et les entrepreneurs dans les quartiers, ont dû faire face à de graves difficultés financières. En 2021, le Secrétariat d'État à l'Économie sociale, solidaire et responsable, le Ministère chargé de la Ville et l'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires ont débloqué **une enveloppe de plus de 30 millions d'euros pour leur apporter un soutien ponctuel**. Sur notre territoire, nous avons pu accompagner 499 structures, dont beaucoup d'associations. Elles ont ainsi bénéficié du fond Urgens'ESS d'un montant allant de 5000 à 8000 euros et 1500 euros pour les entrepreneurs des quartiers, leur permettant de préserver leur activité et les emplois de leur structure.



2,88 M€
de primes versées
aux petites
structures de l'ESS
et entreprises sur les
quartiers

Parce que nous croyons à la dimension inclusive et solidaire de l'entrepreneuriat, nous accompagnons toutes celles et ceux qui rencontrent des difficultés dans l'accès au financement bancaire. Issus des territoires les plus fragiles, personnes en situation de précarité, nous les accompagnons dans la création de leur projet en nous portant garant auprès de leur banque. Plus largement, nous mettons tout en œuvre pour protéger le parcours de ces entrepreneurs. Nous les accompagnons aussi dans leur démarche d'engagement.

LE PROGRAMME *Inclusion par le travail indépendant*

Depuis juin 2021, nous déployons le programme Inclusion par le Travail Indépendant porté par le ministère du Travail, de l'Emploi et l'Insertion en faveur des créateurs d'entreprise les plus fragiles.

Au-delà de notre offre financière en garantie et de la prime de 3000 euros pour les moins de 30 ans, notre action d'accompagnement se poursuit jusqu'à fin 2022. Elle apporte une dimension complémentaire aux actions que nous menions jusqu'à présent en proposant

un accompagnement renforcé auprès de ces publics particulièrement fragiles. Cela se traduit par des séances d'informations et de conseil autour des thèmes les plus utiles aux créateurs d'entreprises : protection et sécurisation de leur parcours ; sensibilisation au numérique ; pédagogie financière et relation à la banque ; sensibilisation à l'engagement.

Et pour ce faire, nous travaillons avec de nombreux partenaires venant compléter l'intervention de nos conseillers en financement.

GARANTIR *pour protéger*

Protéger l'entrepreneur dans sa prise de risque est une des missions premières de notre mouvement associatif. Nous le faisons plus particulièrement auprès des publics les plus fragiles rencontrant des difficultés d'accès à la banque. Avec nos solutions de garanties d'emprunts bancaires, nous consolidons la relation entre l'entrepreneur et son banquier en contribuant au développement d'une confiance réciproque. Dans certains cas, nous pouvons protéger jusqu'à 80 % du montant du prêt en cas de défaillance de l'entrepreneur. Sur notre territoire, nous avons en

2021 financé 518 entrepreneurs et mobilisé nos garanties pour leur donner toutes les chances de réussir. De plus, notre intervention limite dans plus de 93 % des cas le recours aux cautions personnelles des entrepreneurs.

Cette action est rendue possible grâce à nos partenariats avec la quasi-totalité des banques de notre territoire qui partagent avec nous la volonté d'inclure les publics les plus fragiles dans le développement économique. Et pour ce faire, nous comptons sur le soutien constant de la Région Nouvelle Aquitaine et de l'État qui contribuent conjointement à nos fonds de garantie.



55 %

des créateurs financés
en 2021 sont des femmes



19 %

des créateurs financés
en 2021 ont moins de 30 ans

Avec 15 Chargés d'affaires Entrepreneuriat à impact, 54 référentes Entrepreneuriat au Féminin et 1 pôle Innovation, BNP Paribas et France Active NA renforcent leur collaboration via un partenariat régional au service de l'inclusion et du soutien aux entrepreneurs engagés.



Arnaud Phulpin

Responsable Régional Engagement BNP - Direction Régionale

ENTREPRENDRE dans son village au féminin

Charlotte Rousseau, jeune entrepreneuse de 31 ans, a décidé d'ouvrir la librairie-café Menta dans le Pays basque intérieur, en zone de montage sur la commune de Ossès (860 habitants). On y retrouve aussi bien des ouvrages en français, en basque, elle accepte l'Eusko la monnaie locale.

Grâce à sa programmation de diffusion culturelle et la partie café, elle contribue à la redynamisation du centre bourg et au renforcement du lien social.

Charlotte Rousseau, d'où vient l'idée de création/ reprise de votre entreprise ?

Travaillant en librairie pendant plusieurs années à Bayonne et habitant à Hélette, j'ai identifié la difficulté d'accéder à une librairie en Pays basque intérieur. En effet les librairies sont nombreuses mais concentrées, sur le littoral et particulièrement Bayonne. J'ai suivi une formation, recherché un local et mené une étude de marché concluante.

Frantxoa Hidondo, quels étaient les premiers besoins de Charlotte lorsqu'elle est venue vous voir ?

Charlotte était bien avancée dans la construction de son projet, avec une étude de marché de qualité. Orientée par une autre libraire que nous avons accompagnée, nous avons

pu l'aider pour qu'elle ait accès à un prêt bancaire dans des conditions optimales, sans caution personnelle. Nous avons aussi pu la mettre en connexion avec notre partenaire, jadopteunprojet.com pour une campagne de financement participatif.

Benat Ugartemendia, pourquoi avez-vous souhaité soutenir ce projet ?

Ce dossier était intéressant du fait de la motivation et de l'expérience de la porteuse, cependant il constituait un pari et la garantie égalité femme ainsi que le prêt d'honneur accordé par France Active NA a permis de faire pencher la balance et d'emporter la décision de notre comité de direction.

Charlotte Rousseau

Gérante du café librairie Menta
à Ossès - Pyrénées Atlantiques



Frantxoa Hidondo

Responsable territorial
France Active Nouvelle Aquitaine

Benat Ugartemendia

Conseiller clientèle professionnelle
Crédit Mutuel



Frantxoa Hidondo, comment c'est organisée votre collaboration avec le porteur de projet ?

Charlotte s'est montrée très coopérative, et à l'écoute. C'est une entrepreneure engagée pour son territoire et qui se projette pour donner une gouvernance originale à ce lieu (réflexion autour d'une transformation en SCOP). Nous avons aussi aidé Mme Rousseau à obtenir une subvention de la Région, un accompagnement pour une campagne de financement participatif avec notre partenaire l'association "J'adopte un projet" et avons mis en place un suivi au travers d'un parrainage avec une de nos bénévoles pendant 3 ans.

Camille Lenne conseillère à "j'adopte un projet", que retenir-vous du projet de Charlotte ? En quoi est-il exemplaire ?

La librairie café Menta est bien plus qu'une librairie, c'est un lieu de vie où l'on peut feuilleter un livre tout en sirotant une bonne boisson.

Charlotte a fait le choix de s'installer à Ossès et ce n'est pas pour rien. Dans cette zone, l'accès à la librairie la plus proche est à minimum 30km et dans une grande enseigne nationale. La librairie café Menta apporte donc une forte plus-value sociale et culturelle sur son territoire. Aucun doute sur son engagement, Charlotte souhaite que la librairie café Menta soit un lieu de rencontre, où l'on s'y sente bien et où les spécificités basques soient mises en avant : sélection de livre en euskara, affichage et animation en euskara et accueil en euskara ! L'ancrage local était évident pour Charlotte. Nous sommes ravies de l'avoir accompagnée dans son lancement d'activité, grâce à la mise en relation faite par les équipes de France Active.



Le Crédit Mutuel est administrateur de France Active Nouvelle Aquitaine et siège dans de nombreux comités des engagements. Avec 20 % de part de marché sur notre activité de garantie sur prêt bancaire, il constitue un de nos principaux partenaires bancaires aux côtés du Crédit Agricole et de la Caisse d'Épargne.

Stephane Pardonnet

Directeur Général France Active Nouvelle Aquitaine

Garantie égalité
femmes de
70 %
FA Garantie

sur un prêt bancaire
de
30 K€
Crédit Mutuel

Prêt d'honneur
solidaire de
4 K€
FANA / BPI

Finance
Participative de
3,3 K€
J'adopte un projet

**ENGAGEMENTS
FINANCIERS**
SUR LE DOSSIER



48 %
des créateurs
d'entreprise soutenus
ont le niveau bac ou infra

INVESTIR

POUR LES ENTREPRENEURS LES PLUS ENGAGÉS

Parce que nous croyons que l'entrepreneuriat répond aux défis sociaux et écologiques, nous développons une politique de financement adaptée aux entrepreneurs les plus engagés.

Notre soutien s'accroît en fonction de la capacité de l'entrepreneur à développer un projet qui place l'utilité sociale, la transition environnementale, l'ancrage territoriale au cœur de son modèle. Du financement à l'investissement, notre approche est résolument solidaire.



NOTRE MÉTIER *d'investisseur*

Notre métier d'investisseur solidaire connaît depuis ces dernières années un véritable tournant puisque nous y intégrons toutes les dimensions prioritaires de l'engagement pour répondre aux défis sociaux et écologiques. Emplois, territoire, écologie, lien social et gouvernance sont au cœur de nos actions de financement. En 2021, nous sommes intervenus autant auprès de nos entreprises en portefeuille qu'auprès de celles qui avaient besoin de redémarrer, de se développer, voire de se transformer. La crise sanitaire n'a pas eu les mêmes effets pour tous. Certaines entreprises de l'économie sociale et solidaire se

sont vues contraintes de revoir leur modèle économique alors que la crise sanitaire a ouvert à d'autres de nouvelles opportunités. Sur notre territoire, la campagne de suivi nous a permis de reprendre contact avec 360 entreprises en leur proposant les solutions les plus adaptées à leur situation. Nous avons aussi conseillé et financé 399 entreprises en leur donnant ainsi les moyens de préserver l'utilité sociale de leur projet. Notre politique d'investissement s'inscrit dans la durée et répond pleinement aux enjeux de notre territoire.

88

projets financés relèvent de l'Économie sociale et solidaire en 2021

2,23 M€

d'investissements de France Active Nouvelle Aquitaine (fonds propres et quasi-propres)

LE PROGRAMME *Relève Solidaire*

Pour répondre aux difficultés que les entreprises solidaires ont rencontrées pendant la crise, nous avons mobilisé nos partenaires publics et privés, autant au niveau national que régional, pour proposer une action de soutien complémentaire aux solutions des pouvoirs publics. Ce programme Relève Solidaire nous a permis d'intervenir à court terme sous forme de prêts à taux zéro plafonnés à 100 000 euros. Nous

avons ainsi permis à 14 structures de l'ESS de notre territoire de reprendre leur activité. Depuis sa création en milieu d'année 2020, ce programme a permis de consolider au niveau régional plus de 613 emplois à travers 25 interventions financières. Ce sont les structures de la culture, de l'accès au logement, et de l'emploi, la formation et le soutien aux personnes en situation de fragilité qui ont été les plus concernées par ce programme.



La Banque des Territoires et France Active NA agissent en synergie au soutien des structures de l'ESS, pour lutter contre les fractures territoriales. La BDT investit en direct ou dote des outils gérés par FANA (PRS, DASESS, capitaux patients). D'autres solutions sont à l'étude, en lien avec le Conseil Régional, pour compléter leurs besoins de hauts de bilan.

Patrick Martinez

Directeur régional Nouvelle-Aquitaine de la Banque des Territoires



28 %

des entreprises de l'ESS financées étaient en phase de rebond

EN ACTIONS

Cap sur l'innovation sociale avec le fonds d'amorçage France Active Investissement

Elzeard est une entreprise de l'ESS engagée pour que le numérique se mette au service de la transition agricole. La jeune entreprise propose une application numérique web & mobile à destination des agriculteurs, en France ou à l'international, leur permettant d'optimiser la planification de leurs cultures et de soutenir leur transition vers une agriculture plus durable. Après avoir participé à notre parcours Cap'Am, l'entreprise a été accompagnée dans sa levée de fonds. En tant qu'investisseur solidaire, nous avons accompagné la phase de R&D à travers une intervention à hauteur de 100 000 euros en obligations remboursables en action au côté de la Région Nouvelle-Aquitaine en tant que lauréat de l'AMI Innovation Sociale et de l'appel à projets Prototypes Numériques.

INNOVER

Une réponse sociale et inclusive

REVATEC est une association loi 1901 de préfiguration d'une société coopérative (SCIC). Elle a pour objet de développer un modèle économique et organisationnel d'écosystèmes territoriaux visant à rénover, recycler et distribuer des Aides Techniques pour l'Autonomie (ATA). Elle vise l'amélioration de l'accès aux aides techniques à l'attention des populations en situation de handicap et/ou en perte d'autonomie.

Stéphane Charles, racontez-nous votre projet en quelques lignes ?

Le projet a été lancé par la Fabrique à Initiatives, dispositif porté par France Active Nouvelle-Aquitaine. L'association Revatec, a été créée en novembre 2020 afin de développer un modèle économique de reconditionnement des Aides Techniques à l'Autonomie pour toute personne en perte d'autonomie et/ou handicapées. Son modèle est basé sur l'économie circulaire et l'appui à des dispositifs d'insertion professionnelle par l'activité économique. Son territoire

d'action s'étend au département de la Creuse.

Kevin Goudard, pourquoi les partenaires publics ont souhaité soutenir ce projet ?

43 % des besoins en aides techniques en Creuse ne sont pas satisfaits. En cause, le coût et la méconnaissance de ces aides. C'est pour lever ces freins et favoriser le maintien à domicile ainsi que pour faciliter l'intervention des aidants à domicile que le Département de la Creuse s'est engagé. Ce projet a permis également la création d'un nouveau chantier d'insertion sur le territoire.



Kevin Goudard
Responsable territorial
France Active Nouvelle Aquitaine



80 K€
d'investissement
solidaire



Stéphane Charles
Directeur de Association REVATEC
Sainte Feyre - Creuse



9 emplois
pour l'association REVATEC
+ 2 emplois mutualisés



EN ACTIONS

Cap'Am, un programme à la levée de fonds

Depuis 5 ans, avec le soutien de la Région, du Conseil départemental de la Gironde, des Landes, du Lot-et-Garonne, des Pyrénées-Atlantiques, la communauté d'agglomération Pau Béarn Pyrénées, Bordeaux Métropole et la Mairie de Bordeaux, nous avons développé un parcours d'accélération à la levée de fonds pour les entreprises au stade de l'amorçage ou au stade du développement. Rythmé par des formations, ateliers de co-développement et des entretiens individuels, le programme se termine par une journée des financeurs, temps de rencontre entre les structures et différents partenaires publics, financiers ou des fondations, capable de se mobiliser autour du projet social. Chaque année, ce sont près de 30 structures qui bénéficient de ce dispositif comme cela a été le cas avec la société Elzeard (témoignage page 9).

intervention
en fonds propre

30 K€
France Active NA

Garantie Solidarité
Insertion

50 %
FA Garantie

sur Prêt bancaire
de

50 K€
Caisse d'Épargne

**ENGAGEMENTS
FINANCIERS**
SUR LE DOSSIER

PARTENAIRE

Le Conseil Départemental de la Creuse

Le Conseil Départemental de la Creuse est membre fondateur de France Active Limousin devenu France Active Nouvelle-Aquitaine. Sans le soutien financier (60 K€ en 2022) et technique du Département de la Creuse, le dispositif Fabrique à Initiatives n'aurait pas vu le jour en 2018. Au quotidien, les services insertion du Département travaillent également en étroite collaboration avec nos chargés de mission financement ESS (4 structures d'insertion co-accompagnées en 2021).

Ce partenariat au service des entreprises de l'ESS de notre territoire favorise le développement de la politique sociale du département.

la CREUSE
le Département

Maële Tijeras, pourquoi avoir investi dans ce projet ?

Revatec vient compléter l'offre de distribution déjà présente en Creuse (pharmacies et distributeurs indépendants) pour permettre à ceux qui n'ont pas les moyens de se procurer du matériel neuf, de pouvoir néanmoins accéder à des dispositifs sécurisant leur quotidien et améliorant leur qualité de vie.

Kevin Goudard, comment c'est organisée votre collaboration avec le porteur de projet ?

Le relais a été pris lorsque le process Fabrique à Initiatives touchait à sa fin. Les partenaires s'engageaient à soutenir le projet mais le fonds de roulement de démarrage et le stock de départ devait être financé. Nous avons alors avec la Caisse d'Épargne co-financé ce besoin sachant que les travaux d'aménagement du local, l'équipement de l'atelier, ont été financé par les partenaires publics (Région, Département, État...).

Stéphane Charles, quelles sont les prochaines étapes ?

L'association REVATEC mobilise une vingtaine d'adhérents et doit poursuivre son développement auprès des établissements de santé sur tout le territoire avant de se transformer en S.C.I.C. Des collectes se développent en déchetterie pour étoffer le parc matériel afin de répondre aux demandes des particuliers comme des établissements médico-sociaux.

Stéphane Charles, comment s'est organisée votre collaboration avec France Active ?

France Active Nouvelle-Aquitaine qui a été à l'initiative du projet a permis de constituer la trésorerie de démarrage pour faire face au décalage de versement des aides des partenaires mais également pour accompagner la montée en charge progressive de l'activité. La mobilisation d'une garantie bancaire a permis l'obtention d'un prêt bancaire permettant d'accroître notre stock de démarrage sur les aides techniques les plus demandée. Ce regard expert a permis de sécuriser le démarrage économique de l'association.



AGIR

AVEC ET POUR LES TERRITOIRES

Parce nous croyons à la force du collectif pour répondre aux besoins non couverts sur notre territoire, nous mobilisons l'ensemble des acteurs publics, privés et citoyens autour des entrepreneurs. Nous leur proposons différentes formes d'accompagnement (de l'idée jusqu'au changement d'échelle) pour les appuyer dans leur recherche d'impact social, territorial et écologique. Au travers de programmes d'émergence (Fabrique à Initiatives, incubateur), de formations (Cap'Am et DLA), ou d'animation de communauté, nous permettons à chaque entrepreneur de s'engager pour un territoire plus solidaire.



CONNECTER *les entrepreneurs engagés*

L'offre connexion France Active Nouvelle-Aquitaine vise à prolonger et amplifier notre accompagnement avec la mise en place d'une communauté d'entrepreneurs. Le but étant d'outiller nos porteurs pour qu'ils deviennent entrepreneurs et faciliter leurs échanges avec les acteurs économiques et institutionnels du territoire.

L'offre est constituée autour de 3 axes majeurs :

- Montée en compétences des entrepreneurs
- Montée en connaissances des entrepreneurs
- Cheminement des entrepreneurs sur la voie de l'engagement.

Plusieurs formats d'animation illustreront les différents axes de l'offre. Les ateliers connexion déployés sur la Gironde, le Pays Basque, la Dordogne et prochainement à Poitiers constituent la première étape. D'autres moments de partage et de convivialité, notamment des visites apprenantes en entreprise et rencontres d'experts permettant de renforcer l'appartenance à la communauté rythmeront le programme. Enfin, la dernière brique portera sur des échanges de pair à pair avec la mise en avant de démarche remarquable d'entrepreneurs sur l'un des 5 axes de l'engagement. Nous espérons voir naître cette communauté d'entrepreneurs sur la fin 2022.

29

entreprises accompagnés par le programme Cap'Am

62

projets accompagnés en émergence par l'incubateur POP

9

études Fabrique à Initiatives



INCUBER *les projets d'innovation sociale*

POP, premier incubateur dédié à l'émergence et la création de projets d'Économie Sociale et Solidaire, d'innovation sociale et d'entrepreneurs qui souhaitent transformer la société, dans les départements de Vienne, Deux-Sèvres, Charente et Charente-Maritime.

Lancé en 2020, POP est co-porté avec ATIS afin de conjuguer les savoir-faire et expertises au service des porteurs de projet et territoires partenaires. Les missions de l'incubateur POP se concentrent sur la sensibilisation, la détection et, l'accompagnement à la création d'entreprises

d'utilité sociale proposant des solutions nouvelles aux défis socio-économiques des territoires.

Il mixte des temps de formations et ateliers collectifs, des sessions de co-développement entre pairs, des rendez-vous individuels avec nos équipes, l'ouverture vers notre réseau de partenaires techniques, publics et financiers et enfin l'intégration à la communauté des entrepreneurs engagés.

Pour ce faire, l'incubateur déploie 3 types de programmes :

France Active Nouvelle-Aquitaine tient une place importante auprès des acteurs territoriaux et régionaux, notamment dans sa fonction d'animation des 12 DLA départementaux et dans son rôle d'appui aux membres du Comité Stratégique Régional composé de la DREETS, de la Banque des Territoires, de la Région Nouvelle-Aquitaine et des têtes de réseaux que sont la CRESS et le Mouvement Associatif.

Béatrice Poret

DREETS Nouvelle-Aquitaine

EN ACTIONS

Le Dispositif Local d'Accompagnement

Premier dispositif d'accompagnement de l'économie sociale et solidaire (ESS) en France, le DLA accompagne les structures d'utilité sociale dans le développement de leurs emplois et de leurs projets.

France Active Nouvelle-Aquitaine pilote 6 des 13 DLA sur la région. Créé en 2002 et financé en région par l'État, la Banque de territoires, le Fond Social Européen, la Région Nouvelle-Aquitaine et des collectivités territoriales partenaires, le DLA propose des parcours d'accompagnement intégrant des phases de diagnostic et de prestations conseils sur le modèle économique des projets, leur stratégie, la consolidation des emplois et de l'organisation ou encore le développement de partenariats.



226

entreprises de l'ESS accompagnées par le DLA

➤ **POP Départ**, une offre de pré-incubation, de « l'idée au projet » : accompagner le/les porteur(s) dans la validation de la pertinence du projet, l'adéquation des trois dimensions (porteur, projet et public cible), la structuration du plan d'action.

➤ **POP Incub**, une offre d'incubation, « du projet à la création » : accompagner le/les porteur(s) du projet dans le lancement de la structure et le démarrage de l'activité.

➤ **POP Fabrique**, une offre d'accompagnement inversée, « du territoire à l'entreprise sociale » : détecter les besoins sociaux insatisfaits sur un territoire, inventer les solutions entrepreneuriales pour y répondre, identifier un porteur de projet et l'accompagner à la création de l'activité.

Bruno Vautherin
Fondateur de La Ferme de l'air Libre

ACCOMPAGNEMENT d'une entreprise sociale

Ce projet a vocation à créer au sein d'une ferme, un lieu de vie et de travail destiné à accueillir une douzaine de détenus en fin de peine, et ainsi leur permettre de se reconstruire et de prendre un nouvel élan. Une structure d'insertion singulière pour une alternative concrète contre l'exclusion de personnes ayant vécu la détention.

Bruno Vautherin, racontez-nous votre projet en quelques lignes ?

La Ferme de l'Air Libre est pensée comme un espace de transition entre la prison et le retour à la liberté. Elle permettra aux résidents de retrouver leur place dans la société. Concrètement, cela passera par la culture de la terre, avec une activité de maraîchage bio en circuit court. Nous accueillerons dans un premier temps huit détenus à partir de 2023, avec pour projet de passer à 12 places par la suite.

Julien Simonnet, pourquoi France Active a souhaité soutenir ce projet ?

Le projet répond à un besoin fort pour un public en fragilité d'insertion sociale et propose une valeur ajoutée en termes de production alimentaire territoriale. Le dynamisme et l'expérience du porteur ont été des éléments déterminants pour le soutien du projet.

Bastien Bernela, pourquoi Grand Poitiers a souhaité soutenir ce projet ?

Pour la communauté urbaine de Grand Poitiers, l'économie sociale et solidaire constitue un levier de développement et de transformation pour le territoire, qui bénéficie directement aux habitant.e.s. Avec un écosystème



Julien Simonnet
Responsable pôle accompagnement FANA



Bastien Bernela
Elu Grand Poitiers

LES CHIFFRES DU DOSSIER



2

Accompagnements
par FANA : Parcours
Pop Incub, Place de
l'émergence

129 HEURES

de conseil auprès
l'association La Ferme
de l'air Libre

7 K€

de prime
Coup de Cœur ESS 2021
Grand Poitiers

30 K€

de prime Place de
l'émergence
France Active

particulièrement riche sur notre territoire, l'ESS constitue un maillon essentiel de la politique de développement économique local, au service de la transition écologique et sociale.

Dans le cadre de la feuille de route ESS de notre communauté urbaine, nous soutenons le projet de la Ferme de l'Air Libre, qui a été désigné Coup de Cœur ESS l'an dernier (lauréat avec une aide de 7 000 €).

Grand Poitiers soutient l'émergence de cette nouvelle offre d'insertion par l'activité économique sur le territoire, et accompagnera les projets de développement de cette initiative ambitieuse et solidaire !

Bruno Vautherin, comment s'est organisée votre collaboration avec France Active ?

France Active m'a accompagné pendant un an via un parcours Pop Incub puis par l'obtention d'une prime Place de l'émergence permettant de finaliser la phase d'émergence du projet, jusqu'à la mise en place concrète débutant en 2022.

Le dispositif « Place de l'Émergence » favorise l'émergence de nouveaux entrepreneurs sociaux à fort potentiel d'impact, en les aidant à tester, expérimenter et concrétiser leur projet avant de démarrer leur activité. Au terme d'une sélection, la Ferme de l'air Libre a pu obtenir une prime émergence de 30 k€ marquant ainsi le fort soutien de nos partenaires privées pour ce projet.

Pascale Liège

Responsable territoriale FANA



46 %

des entrepreneurs sont implantés sur les territoires prioritaires (QPV et ZRR)



28

collectivités territoriales sont partenaires de France Active NA

15



EN ACTIONS

La Fabrique à Initiatives

Le dispositif « Fabrique à initiatives » permet de partir d'un besoin social, d'une idée ou d'un lieu pour créer des d'activités économiques d'utilité sociale avec les acteurs locaux. En transformant les besoins en opportunités, la démarche « Fabrique à initiative » permet de co-construire des projets à impact par une mobilisation des acteurs locaux jusqu'à la transmission du projet à un entrepreneur engagé ou une entreprise de l'ESS existante. Initié sur la Creuse, France Active a été labellisée par l'Avise et bénéficie du soutien financier de ses partenaires publics locaux (Conseil Régional, Conseil Départemental, EPCI) pour orchestrer cette démarche innovante qui part des besoins sociaux pour donner forme à une réponse organisationnelle et économique pour le territoire.

NOTRE ASSOCIATION

Pour répondre aux enjeux économiques, sociaux et écologiques, France Active Nouvelle Aquitaine inscrit son action au cœur de tous les territoires.

Salariés et bénévoles accompagnent les entrepreneur.e.s engagés dans la durée. Ils les accueillent, les conseillent et les financent. Pour assurer la pérennité de leur projet, ils leur donnent accès à des crédits bancaires et des investissements solidaires.

De l'émergence au développement, nous accélérons l'engagement des entrepreneurs en leur donnant les moyens de réussir.

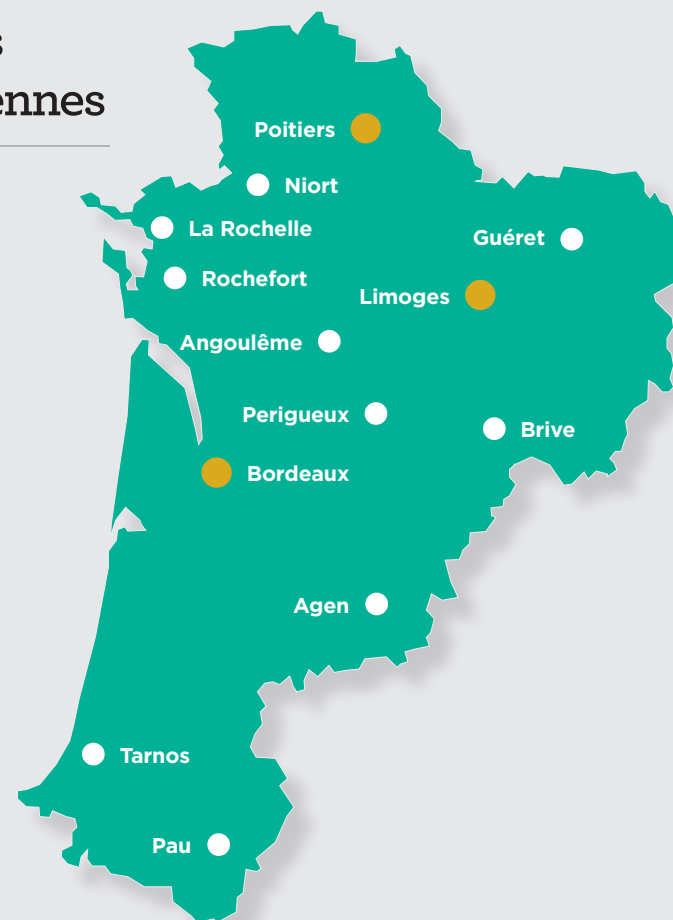
REJOIGNEZ
LE MOUVEMENT
DES ENTREPRENEURS
ENGAGÉS !

FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
NOUVELLE-AQUITAINE

90 rue Malbec - 33800 Bordeaux
Tel : 05 33 89 33 33

franceactive-nouvelleaquitaine.org

Nos sièges et nos antennes



Crédits : Direction de la publication et rédaction : France Active & FA Nouvelle-Aquitaine, Stéphane Pardonnet - **Crédits photo :** France Active, FANA, Pierre Planchenault, Euskal Moneta, La Ferme de l'air Libre, H. Leloué, Revatec, Café librairie MENTA **Conception & réalisation :** www.agence-heidi.fr - Chloé Colarossi www.lasolutioncreative.com - **Impression :** Pro formats

Avec le soutien de :



Nos partenaires bancaires :

