



FRANCE ACTIVE LORRAINE EN *mouvement*

SOUTENIR • INVESTIR • AGIR

RAPPORT
D'ENGAGEMENT
2021



FRANCE ACTIVE
Les entrepreneurs engagés
LORRAINE

ÉDITO

FAIRE MOUVEMENT ENSEMBLE

Alain Guot

Président de France Active Lorraine

L'année 2021 a révélé à la fois la solidité du réseau France Active ainsi que sa capacité à réagir en cas de crise. Pendant les 2 années qui se sont écoulées, l'association a pleinement rempli son engagement de soutenir les entrepreneurs les plus fragiles en renforçant sa présence sur le territoire lorrain.

Ayant su répondre à l'urgence, nous devons nous interroger sur la pérennité de nos actions auprès des structures de l'ESS et élargir notre champ d'interventions en accompagnant davantage les projets en développement. Notre rôle

d'investisseur solidaire doit être plus visible car nous sommes acteur associatif et bancaire garant d'un modèle unique et original.

Agir aux côtés et avec ceux qui entreprennent répond à la volonté de nos partenaires publics et privés qui nous font confiance d'année en année et nous les en remercions.

Acteur territorial de l'économie solidaire, par notre offre de conseils et d'accompagnement, France Active Lorraine doit aider les structures associatives et les entreprises à faire face aux enjeux sociétaux, sociaux et écologiques. Dès lors nos interventions



à ce titre doivent être un levier de transformation sociale !

C'est dans cette perspective que nous préparons notre plan stratégique 2026, pour créer les conditions d'une meilleure prise en charge de l'entrepreneuriat engagé dans un contexte économique et social en transformation.

Les défis doivent être relevés au quotidien. C'est pour ça que France Active Lorraine s'appuie sur une équipe renforcée suite à l'embauche de

nouveaux salariés, permettant notamment d'accroître notre présence sur les 4 départements lorrains.

Le soutien et la présence accrue des bénévoles au sein du Conseil d'Administration, des comités d'appui DLA et comités d'engagement sont également un gage sérieux de la réussite de notre ambition. Que tous soient remerciés de leur contribution active. C'est ainsi que nous construisons une économie nouvelle, facteur d'utilité sociale et de reconnaissance.

POUR UN ENTREPRENEURIAT *solidaire et inclusif*

En 2021, France active Lorraine est intervenu dans l'accompagnement et le financement de la création d'entreprises et des structures de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS), sur les quatre départements lorrains. Notre ambition : promouvoir un entrepreneuriat engagé à fort impact social, créateur d'emplois, d'insertion et de développement économique local.



508 M€
mobilisés



66 000
emplois créés
ou consolidés



39 000
entrepreneurs
accompagnés

5.7 M€
mobilisés

665
emplois créés
ou consolidés

148
entrepreneurs
accompagnés



CHIFFRES ESSENTIELS
NATIONAUX 2021



RÉGIONAUX 2021

S'ENGAGER

POUR DES ENTREPRISES
ENGAGÉES ET PÉRENNES

- Aider les petites structures de l'ESS
- Récompenser les projets innovant socialement et les entrepreneurs engagés
- Transformer les idées en pépites
- Accompagner le développement des entreprises en matière de résilience et de durabilité
- Appuyer les entreprises dans leur recherche d'impact social et écologique

SOUTENIR

LES ENTREPRENEURS

- Garantir pour protéger
- Mobiliser les garanties pour donner à tous les chances de réussir
- CitésLab : révéler les talents des quartiers
- Toutes en scène pour entreprendre
- Challenger les projets
- Orienter vers les acteurs du territoire
- Créer ou consolider les emplois
- Mobiliser les experts pour répondre à des problématiques spécifiques



PAR
DÉPT.



2.3 M€
mobilisés

283
emplois créés ou consolidés

59
entrepreneurs accompagnés



0.3 M€
mobilisés

25
emplois créés ou consolidés

11
entrepreneurs accompagnés



1.8 M€
mobilisés

166
emplois créés ou consolidés

45
entrepreneurs accompagnés



1.3 M€
mobilisés

191
emplois créés ou consolidés

33
entrepreneurs accompagnés





SOUTENIR

LES ENTREPRENEURS LES PLUS FRAGILES

EN 2021



4,05 M€
de prêts
bancaires garantis



29%
des créateurs financés
en 2021 sont en situation
de grande précarité



Focus sur le dispositif ARDAN

Nous renforçons notre appui sur notre territoire par la mise en œuvre du contrat ARDAN (Activités Régionale pour le Développement d'Activités Nouvelles). ARDAN, c'est la mise en relation, durant six mois, d'un chef d'entreprise (PME) ou d'une association (de moins de 50 salariés) avec une demanderesse d'emploi afin de développer la structure. Notre plus-value ? Apporter notre savoir-faire lors de la constitution du dossier, une écoute, un réseau et réunir les ingrédients nécessaires à la réussite du projet conduit.



2 CONTRATS

ARDAN accompagnés en 2021 et 3 contrats sont en cours pour 2022.

Parce que nous croyons à la dimension inclusive et solidaire de l'entrepreneuriat, nous accompagnons toutes celles et ceux qui rencontrent des difficultés dans l'accès au financement bancaire. Issus des territoires les plus fragiles, personnes en situation de précarité, nous les accompagnons dans la création de leur projet en nous portant garant auprès de leur banque. Plus largement, nous mettons tout en œuvre pour protéger le parcours de ces entrepreneurs. Nous les accompagnons aussi dans leur démarche d'engagement.

L'offre de service CitésLab Révélateur de talents



Parce que nous croyons que la création d'activité doit être accessible aux plus fragiles, nous portons depuis septembre 2019, le dispositif d'appui à la création dans les quartiers prioritaires de la métropole du Grand Nancy : CitésLab. Ce dispositif, détecte les pépites dans les quartiers. Grâce au coaching individualisé, nous les aidons à faire mûrir leur idée et sécurisons leur parcours pour leur garantir une pleine réussite. Pour cela, nous orientons les entrepreneurs vers les solutions locales d'accompagnement

à l'entrepreneuriat. Nous mettons à leur service notre expertise financière afin de leur faciliter l'accès au crédit bancaire. Une fois l'entreprise créée, nous restons à leur côté afin de nous assurer que le démarrage s'effectue sereinement. Nous essayons de les mettre en lumière en valorisant leurs services lors de nos manifestations. Depuis 2019, 181 porteurs de projet ont bénéficié de cet accompagnement, 29 créations d'entreprises ont vu le jour.

Garantir pour protéger

Protéger l'entrepreneur dans sa prise de risque est une des missions premières de notre mouvement associatif. Nous le faisons plus particulièrement auprès des publics les plus fragiles rencontrant des difficultés d'accès à la banque. Avec nos solutions de garanties d'emprunts bancaires, nous consolidons la relation entre l'entrepreneur et son banquier en contribuant au développement d'une confiance réciproque. Dans certains cas, nous pouvons protéger jusqu'à 80% du montant du prêt en cas de défaillance de l'entrepreneur. Sur notre territoire, nous avons en 2021 financé 92 entrepreneurs en

phase de création et mobilisé nos garanties pour leur donner toutes les chances de réussir. De plus, notre intervention limite dans plus de 95% des cas le recours aux cautions personnelles des entrepreneurs. Cette action est rendue possible grâce à nos partenariats avec la quasi-totalité des banques de notre territoire qui partagent avec nous la volonté d'inclure les publics les plus fragiles dans le développement économique. Et pour ce faire, nous comptons sur le soutien constant de la Région Grand Est et de l'Etat qui contribuent conjointement à nos fonds de garantie.



44%

des créateurs d'entreprise soutenus ont le niveau bac ou infra



16%

des créateurs financés ont moins de 30 ans



« France Active Lorraine porte efficacement depuis 2021 le CitésLab sur la Métropole du Grand Nancy. C'est un dispositif très utile pour aller détecter dans les quartiers les talents, porteurs de projets en création/reprise d'entreprise et les sécuriser. »

Philippe Fleurentin

Responsable Création et Entrepreneuriat réseau Est BPI France

JEUNES ET entrepreneur.e.s

« Jamais les jeunes n'ont été aussi nombreux à vouloir se lancer dans l'entrepreneuriat tout en s'engageant dans un projet utile et porteur de sens. C'est l'économie de demain qui se prépare aujourd'hui avec eux ! Depuis la crise, nous avons particulièrement renforcé notre soutien auprès des jeunes en difficulté. Pour beaucoup, l'entrepreneuriat est la solution pour retrouver la confiance et une place digne de ce nom dans la société. Notre rôle est de les sécuriser afin que cette insertion par l'entreprise soit une aventure positive et durable. »

Pierre-René Lemas, Président de France Active

Pierre, Pourquoi avoir fait appel à France Active ?

J'ai créé mon entreprise en août 2020, quelques mois après le début de la pandémie Covid. PMX RACING 88 est une société qui travaille sur deux axes : une activité de négoce (moto, quad et vélo) et un atelier (réparation et entretien de véhicules). A l'établissement de mon business plan, j'ai dû contracter deux prêts (investissement et stocks) et la banque a souhaité des garanties sur ces prêts. J'ai fait une demande à France Active Lorraine (FAL) qui m'a aussitôt audité (descriptif du projet, étude de marché, prévisionnel...). Quelques semaines après, j'ai obtenu une garantie à hauteur de 80 %, rendant mon projet immédiatement réalisable et m'apportant une garantie financière en complément de mon investissement personnel. Après la première année d'activité, le besoin d'augmenter mes

stocks s'est fait sentir. J'ai alors contracté un nouveau prêt stock également garanti par FAL. Cet accompagnement me permet de poursuivre avec succès mon projet, d'autant plus qu'un soutien complémentaire de 5000€ m'a été proposé avec un prêt à taux zéro et une subvention FAPE EDF.

Pierre, quelles sont les prochaines étapes de votre projet ?

L'activité de PMX RACING est croissante et le soutien de FAL me permet de développer mon chiffre d'affaires. J'ai embauché un jeune en contrat d'apprentissage à l'atelier et je développe de nouvelles activités : séances de roulages découverte moto sur piste - animations journées portes ouvertes et présence sur les compétitions - plan de communication (numérique en cours).

Pierre Weber-Claudin
Gérant de PMX RACING 88 - Vosges
Vente d'équipements moto, quad, vélo

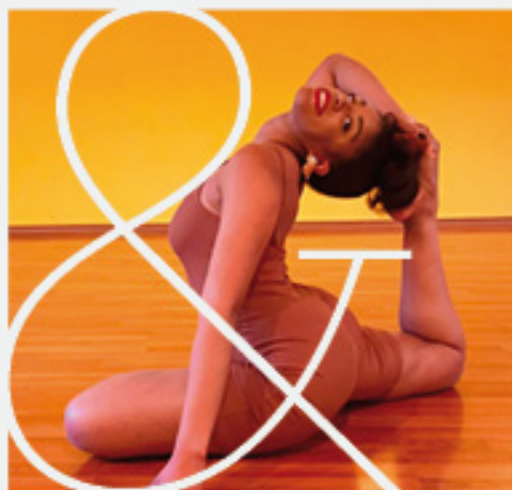


Prescilla Edmond

Gérante de PrestyStudio - Meurthe et Moselle
Danseuse et chorégraphe

Sarah Gazagnes et Nicolas Belingar

Gérants de NOVA KUTIMO - Moselle
Boutique et coffee shop zéro déchet



Sarah, comment en êtes-vous arrivée à créer votre entreprise ?

Je n'ai pas fait d'études supérieures, mais étant persuadée d'avoir un potentiel créatif à développer, j'ai très vite été attirée par le statut d'indépendante. D'abord graphiste, puis artiste auteure. C'est après mon diagnostic en tant qu'autiste asperger en 2018 que j'ai décidé de créer ma société en bénéficiant des accompagnements dédiés aux profils comme le mien. J'ai voulu créer mon propre emploi, qui ne m'ennuierait jamais et où je ne serais pas obligée de me justifier vis à vis de mes particularités. J'ai donc construit un projet pour casser les codes de l'écologie et rendre agréable l'achat durable en vendant des marques de niche, à forte identité et qui sont produites en Europe.

Sarah, comment avez-vous été accompagné par les différents partenaires ?

J'ai tout d'abord été accompagnée par l'Epnak pour faire une demande d'RQTH (Reconnaissance de la Qualité de Travailleur Handicapé), puis ils m'ont dirigé vers Cap Emploi qui assure aujourd'hui mon suivi pour le maintien de l'emploi. Elle m'a ensuite conseillé de contacter BGE pour travailler sur mon business plan et la recherche des financements. Après avoir constitué un apport personnel grâce à un financement participatif, nous avons obtenu un prêt d'honneur solidaire par Initiative, puis un prêt bancaire garanti par France Active Lorraine. À cela, s'ajoute une subvention de la part de l'AGEFIPH dû à mon statut de travailleuse avec handicap. C'était un financement très ardu, je partais de zéro.

Prescillia, quelle a été votre source de motivation pour entreprendre votre activité en quartier ?

Ayant habité depuis toute petite dans différents quartiers de l'agglomération nancéenne, je peux confirmer par mon vécu et celui des personnes qui m'entourent que l'environnement peut grandement ou pas du tout impacter l'avenir de chacun. Je pense que cela dépend de soi. Pour ma part, j'ai choisi d'en être impacté positivement en transformant mon envie de réussir par de la motivation. Il est vrai que souvent, nous estimons que nos projets ne sont pas réalisables, par manque de finances ou par un découragement de notre entourage. Mais en ce qui me concerne, ma source de motivation vient vraiment de mon envie de réussir et de ne pas croire qu'on a un destin inexorable.

Prescillia, comment France Active vous a aidé à concrétiser votre projet à travers le dispositif CitésLab ?

France Active Lorraine m'a aidé à concrétiser mon projet par le biais de rendez-vous réguliers puis d'un véritable suivi avec ma conseillère dans toutes les phases de la création de mon entreprise et de son développement. Au départ, j'avais de nombreuses idées, mais je ne savais pas par où commencer. Les premiers rendez-vous m'ont permis de me donner confiance, de structurer mes idées et de me mettre à l'action. CitésLab m'a aussi permis de rencontrer d'autres entrepreneurs et de participer notamment à un atelier de gestion financière de la Banque de France. Enfin, le suivi continu une fois l'entreprise créée permet de demander de l'aide à tout moment et de se faire souffler des idées pour développer davantage son projet.



69%

des créateurs financés
en 2021 sont des femmes

« L'entrepreneuriat féminin est une priorité de l'État car il constitue à la fois un moyen d'émancipation et un levier pour le développement, la croissance et l'innovation. »

L'action « Toutes en scène pour entreprendre » a permis à des femmes créatrices et futures créatrices d'échanger sur les freins qu'elles rencontrent et comment y remédier. C'était un moment très convivial et chaleureux ! »

EN ACTION

Opération : Toutes en scène pour entreprendre !

Après le succès de l'édition 2020 de « Toutes en scène pour entreprendre » nous avons reconduit cette action en 2021 dans le cadre du plan d'actions régional en faveur de l'entrepreneuriat féminin pour aider toujours plus d'entrepreneuses à concrétiser leurs beaux projets et à lever les freins qu'elles rencontrent dans leur démarche entrepreneuriale. Au programme : atelier théâtre, atelier confiance en soi avec une coach et mini forum avec les experts de la création d'entreprise. Une fois encore, les journées ont été riches en partage et bienveillance. Les entrepreneuses sont reparties avec des conseils et surtout pleines d'énergie positive !



Marie-Laure Vautrin

Déléguée départementale de
Moselle aux droits des femmes
et à l'égalité



INVESTIR

POUR LES ENTREPRENEURS
LES PLUS ENGAGÉS

EN 2021



31%

des projets financés
relèvent de l'ESS en 2021



1,6 M€

d'investissements (fonds
propres et quasi-propres)



C'est quoi un entrepreneur engagé ?

L'entrepreneur engagé est une personne ou collectif de personnes qui, par un projet construit sur un modèle économique pérenne, contribue à la transformation positive de la société et du territoire en s'appuyant sur des valeurs humaines, sociales et environnementales.

L'engagement inclut donc naturellement le champ de l'ESS mais va au-delà, en intégrant la notion d'inclusion – des personnes et des territoires – et en prenant en compte les actions menées par des entreprises hors ESS. L'engagement des entrepreneurs se traduit par des projets à taille humaine et ancrés sur leur territoire. À ce titre, France Active apprécie le niveau d'engagement de

chaque projet et de son territoire d'implantation sur cinq dimensions (l'emploi, le territoire, le social, l'environnement et la gouvernance) par le révélateur d'engagement (outil interne).

S'engager, c'est partager une même vision d'une société inclusive et durable, grâce à un entrepreneuriat responsable et solidaire, cherchant à dépasser la simple recherche de profit.

Ainsi, du créateur d'une très petite entreprise artisanale à des groupes associatifs ou des PME industrielles, les engagements peuvent être différents, tant dans leur nature que leur degré, mais tous œuvrent, à leur manière, à la construction d'une autre économie.

Focus sur la prime UrgencESS

Partageant le constat que les petites structures de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) de 10 salariés et moins faisaient face à de graves difficultés financières dues aux effets de la crise sanitaire depuis 2020, le secrétariat d'État à l'Économie sociale, solidaire et responsable a débloqué un fonds d'un montant de 30 millions d'euros en 2021, pour leur apporter un soutien ponctuel : le **fonds d'Urgenc'ESS**. Sur notre territoire,

nous avons pu accompagner **144 structures lorraines**, essentiellement des associations, mais également des structures commerciales, avec un statut coopératif. Elles ont pu bénéficier d'une prime de l'État à hauteur de 5 000 euros pour 104 d'entre elles et de 8 000 euros pour les 40 autres, leur permettant ainsi de préserver leur activité et les emplois de leur structure.



840 000€

de primes versées aux associations en Lorraine dans le cadre du dispositif URGENCESS



« Nous soutenons France Active Lorraine depuis 2015 pour son engagement auprès de nos structures de l'économie sociale et solidaire sur notre territoire. Son expertise et la mobilisation de ses outils financiers permettent de les accompagner dans leurs différentes phases de vie. »

Kartne Gaspard

Chargée de Mission Insertion Emploi,
Département de la Meuse



17%

des entreprises de l'ESS
financées étaient en phase de rebond
(contre 2 % en 2020)



Chèque de 30000€ remis aux P'tits Chardons, association qui accompagne les personnes retraitées en situation de difficultés face aux outils numériques, dans le cadre de l'appel à projet « Silver Economie »

EN ACTIONS

Appel à Projet Innovation sociale dans la « Silver Economie »

L'appel à projet a été lancé en 2021 en partenariat avec Malakoff Humanis, afin de récompenser les projets innovant socialement en direction des seniors et/ou des aidants. 3 lauréats ont pu être récompensés : Familles Rurales pour leur projet de mobilité solidaire (57) - Lauréat « Innovation Sociale » avec le financement d'un film notamment ; Les p'tits chardons pour leur projet de lutte contre la fracture numérique (54) - Lauréat « Coup de Cœur » avec un financement de 3 000€ ; Les Amls de Mamies Gâteaux pour leur projet de pâtisseries solidaires et de tiers lieu (67) - Lauréat « Mesure d'Impact » avec la réalisation de celle-ci par un cabinet spécialisé. Le jury était composé de la CRESS Grand Est, l'URIOPSS Grand Est, le Filon (57), Malakoff Humanis et France Active Lorraine.

Yannick et Mathias Poinstignon
Gérants des Vracoeurs - Moselle
Épicerie connectée, bio, local, 0 déchet

INVESTIR POUR UNE économie engagée

Parce que nous croyons que l'entrepreneuriat répond aux défis sociaux et écologiques, nous développons une politique de financement adaptée aux entrepreneurs les plus engagés. Notre soutien s'accroît en fonction de la capacité de l'entrepreneur à développer un projet qui place l'utilité sociale au cœur de son modèle. Du financement à l'investissement, notre approche est résolument solidaire.

Yannick, d'où vous est venue cette idée d'épicerie digitale ?

L'idée de départ était de ne pas créer une épicerie classique ou primeur de fruits et légumes, le secteur étant déjà très concurrentiel. À cela s'ajoutaient les enjeux actuels et futurs : comment adapter notre consommation alimentaire tout en limitant notre impact environnemental ? Comment ne pas produire plus de déchets inutiles alors que les océans et les forêts sont déjà des décharges sauvages par endroit ? L'idée de proposer de la nourriture saine, si possible locale, en contenants consignés, était une solution idéale aux questions soulevées. Le concept n'a pas été simple à expliquer à notre entourage car en 2019, faire ses courses en

drive et click & collect n'était pas un réflexe habituel. Et puis une pandémie plus tard, les habitudes ont changé et ce nouveau mode de consommation semble plus naturel.

Yannick, une fois installé, comment France Active Lorraine vous a accompagné ?

Pour nous, cet accompagnement a été précieux, car il a permis de solidifier notre projet auprès d'établissements bancaires potentiels, mais aussi de débloquer d'autres aides locales. France Active Lorraine nous a également permis de croire un peu plus en notre projet, surtout en phase de pré-lancement, où chaque mauvaise nouvelle peut être accueillie comme une excuse pour tout arrêter.



Joël Cas

Président de La Suzanne - Meuse
Atelier chantier d'insertion



L'association « La Suzanne » est un chantier d'insertion créé dans le cadre de la restauration d'une locomotive du nom de « Suzanne ». Après 50 000 heures de travail, le train touristique accueillera ses premiers voyageurs en mai 2022.



1,5 M€
d'investissement
solidaire



75
nouveaux projets à impact
financés

Joël, racontez-nous votre projet en quelques phrases ?

L'association « La Suzanne » a une histoire particulière. Elle porte un chantier d'insertion et a été créée initialement pour restaurer une locomotive du nom de « Suzanne ». L'objectif était de la remettre en circulation sur une partie du tracé de la Voie Sacrée Ferroviaire. La rénovation de la locomotive est terminée depuis 2017. A présent, les activités lui permettant d'accompagner les personnes en insertion sont tournées vers les travaux de métallerie et l'entretien des espaces verts et de voirie.

Joël, pourquoi avoir fait appel à France Active Lorraine ?

Nous avons pu bénéficier d'un accompagnement financier de France Active Lorraine (FAL) à deux reprises. Une première fois pour l'achat d'un camion à plateau. Cet investissement était devenu nécessaire pour transporter les réalisations métalliques qui étaient particulièrement pénibles à charger et à décharger. France Active est intervenue en garantie de notre emprunt bancaire. Et une seconde fois, dans le cadre du dispositif URGENCESS. Cette subvention nous a aidé à passer le cap de la crise sanitaire.

Thomas, quel rôle a joué France Active Lorraine dans votre projet ?

FAL est intervenu en amont du lancement

véritable des Patachons, lors de la garantie du prêt dédié aux premiers investissements de l'entreprise. Le rôle de FAL peut être vu comme celui de facilitateur. En effet, nos échanges et démarches bancaires, vitales lors de la création, sont sensiblement accélérés et simplifiés.

Thomas, quelles sont les prochaines étapes de votre projet ?

Le challenge est d'étoffer notre gamme et de parvenir à révéler nos produits sur le marché. Nous comptons également faire labelliser nos produits. Nous sommes opposés aux labels et ne le revendiquerons pas, mais ils ont pourtant réussi à poser un verrou chez certains distributeurs qui entachent actuellement notre développement.

« C'est toujours avec un immense plaisir que je découvre les projets variés et innovants de nos entrepreneurs engagés. Et je trouve, personnellement, très enrichissant de soutenir ces projets au sein du comité ESS, riche par la diversité, la compétence, l'expérience et l'engagement de ses membres au service de l'économie sociale et solidaire. »

Michel Antz

Président du Comité d'engagement ESS

« Dans une période où l'entrepreneuriat fait figure d'idéal, la sécurité du dirigeant est souvent négligée. Avec France Active et leur garantie, cela m'a permis d'éviter toute caution personnelle afin de me protéger en cas de problèmes imprévus. »

Thomas Gayraud

Gérant des Patachons - Vosges
Cosmétiques et savons bio



EN ACTION

Favoriser l'émergence de projets à impact social avec la Place de l'émergence

Pour accompagner l'émergence de projets socialement innovants, France Active a lancé fin 2019, son programme Place de l'émergence qui réunit de nombreux partenaires tels que la Banque des Territoires, FAPE EDF, la Fondation Carrefour, Klesla, Malakoff Humanis, MAIF, la Fondation MACIF, BNP Paribas et la Banque de France. Chaque mois, elle réunit entrepreneurs engagés, partenaires du programme, financeurs et mentors pour des séances de pitches et sélection de projets en démarrage qui ont un fort impact sur la société. Au niveau local, quatre projets ont eu la chance d'être subventionnés en 2021 : Mollis, une gamme d'objets enveloppants et apaisants pour les personnes fragiles ; Fibricoop, spécialisé dans le réemploi textile ; La Benne Idée, une recyclerie créative ; Un Jardin pour 2 mains, un jardin partagé et participatif.



AGIR

AVEC ET POUR LES
TERRITOIRES EN 2021

EN 2021



77

projets accompagnés
en phase d'émergence



309

entrepreneurs sensibilisés
à l'engagement

Transformer les idées en pépites

Le Filon est une toute jeune association qui a vu le jour en juillet 2021. Elle s'est fixée comme ambition de faire émerger et d'accompagner des projets dans le champ de l'Économie Sociale et Solidaire en Moselle. Le Filon a été notamment créé sous l'impulsion du fonds de dotation France Active Lorraine et Metz Mécènes Solidaires qui ont uni leur force pour répondre à plusieurs constats partagés, en particulier celui de faire émerger et d'accompagner des projets qui répondent à des besoins de territoire non couverts. De manière opérationnelle, les activités s'articulent autour de deux

pôles : 1. La fabrique à Initiative (Intégrée dans le réseau national des Fabriques à Initiatives créé et animé par l'AVISE) qui regroupe des programmes d'animation territoriale et d'émergence de projets afin de répondre aux besoins du territoire. 2. Le pôle Incubateur qui accompagne les porteurs de projet à impact sur le territoire. France Active Lorraine est fortement impliquée au sein de cette nouvelle association, en tant que membre fondateur et administrateur, et grâce à la mise à disposition d'une salariée en charge de l'animation de l'Incubateur aux côtés de l'équipe du Filon.



59

heures de formation effectuées



6

projets accompagnés par ESS WE CAN (Le Filon - 57)



8

projets accompagnés par La serre à projets (54)



La serre à projets : transition écologique & entrepreneuriat

La Serre à projets est une Fabrique à projets d'utilité sociale, en lien avec la transition écologique, co-portée par France Active Lorraine et Képos. Agissant depuis 2019, les projets sont développés à partir d'un recensement des besoins sociaux non couverts sur le territoire Sud Meurthe-

et-Mosellan. Ils permettent de créer de l'emploi durable sur le territoire, grâce à des projets multi-partenariaux à fort impact social et écologique. La Serre s'appuie sur différents partenaires techniques et financiers. En 2021, la fondation GRDF a intégré le Comité de pilotage de la Serre et la soutient financièrement.

France Active Lorraine figure parmi les opérateurs incontournables que comptent la Région Grand Est pour accompagner les entreprises implantées sur notre territoire dans leur processus de transformation. C'est notamment tout l'enjeu du dispositif « CréaLab » qui vise à répondre aux besoins des entreprises en matière de transition écologique, sociétale et numérique.

Bruno Minutiello

Conseiller régional Grand Est, délégué à l'Économie Sociale et Solidaire



EN ACTION

REGENERE : nouvelle dynamique sur le bassin lunévillois

Piloté par France Active Lorraine (transition sociétale), Képos (transition environnementale) et Simplon Grand Est (transition digitale), ce dispositif a pour objectif d'offrir aux entrepreneurs un accompagnement afin qu'ils développent leur entreprise en matière de résilience et de durabilité (CréaLab), et pour faciliter les coopérations avec les acteurs d'accompagnement à la création d'entreprises du territoire (pôle Créa).

En 2021, 6 entrepreneurs du lunévillois ont participé au programme CréaLab. Leurs activités sont diversifiées et participent au développement local (activité de lutte contre le gaspillage alimentaire, garage solidaire, camion de restauration itinérante, éco-librairie, activité de dépollution innovante des sols, activité de BTP).



REGENERE
Pôle Créa pour une économie en transition
Lunéville

En 2021, 8 projets ont été accompagnés : la valorisation du réemploi dans le bâtiment avec l'association Remise ; un bureau d'étude Low-tech (Stéphane Haessler) ; des jardins nourriciers avec Des Racines & des Liens ; une vélo-école (Aurore Coince et Hadrien Fournet) ; un atelier de construction mobile et participatif avec l'association La Cagette ; un service de livraison à vélo avec l'association Les Coursiers Nancéens ; un service de consigne du verre avec l'association Echogestes ; et une coopérative funéraire avec

l'association Le jour d'après. En 2021, la Serre à projets a travaillé avec les services de l'État et la Métropole du Grand Nancy dans le cadre de la politique de la ville pour un déploiement spécifique du dispositif sur deux quartiers de la politique de la ville. Laxou « les Provinces » et Vandœuvre-lès-Nancy « les Nations » ont bénéficié du dispositif. L'objectif est d'accompagner la création d'activités répondant aux besoins spécifiques des quartiers en lien avec la transition écologique et l'Économie Sociale et Solidaire.

Guillaume Desmazeau
Directeur de l'Association LORTIE (54)
Jardin d'insertion

FAIRE RAYONNER LES entreprises engagées

Parce nous croyons à la force du collectif pour répondre aux besoins non couverts sur notre territoire, nous mobilisons l'ensemble des acteurs publics, privés et citoyens autour des entrepreneurs. Nous leur proposons différentes formes d'accompagnement pour les appuyer dans leur recherche d'impact social et écologique. Au travers de programmes d'émergence, de formations, ou d'animation de communautés, nous permettons à chaque entrepreneur de s'engager pour un territoire plus solidaire.

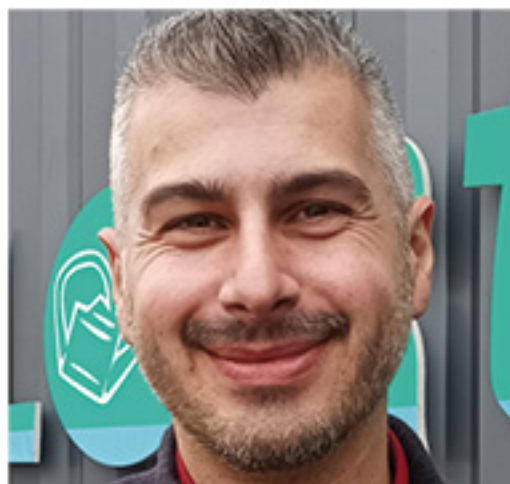
Emilie, racontez-nous votre projet en quelques phrases.

L'association Remise est un support au développement du réemploi en Lorraine. Elle porte la sensibilisation, l'émergence d'acteurs, la structuration d'une ou des filières de réemploi de constructions. Remise permettra d'offrir des outils pour rendre possible le réemploi. Nous souhaitons développer une plateforme numérique inscrite dans le territoire lorrain. Le réemploi, c'est avant tout un territoire, et des échanges d'acteurs proches. Remise permettra de référencer les acteurs qui œuvrent pour le réemploi (entreprises, architectes, bureau de contrôle, ...). Enfin, l'association portera la mise en place d'une recyclerie physique. Qu'elle soit

plate-forme de stockage temporaire, ou lieu de vente ouvert au public, un endroit physique est incontournable dans le processus du réemploi.

Emilie, comment la Serre a accompagné votre projet ?

La Serre à projets nous a permis de nous sentir soutenus dans la création de projet de l'ESS sur le territoire nancéen. Elle nous a apporté des compétences et des conseils pour la structuration de l'association. L'échange avec d'autres structures, a permis de créer des synergies. La plus-value de la Serre à projets réside enfin dans l'engagement écologique que nous avons pris dans la création de ce projet.



**Emilie Lemoine et
Christelle Hopfner-Vuille**
Co-fondatrices de REMISE (54)
Réemploi des matériaux de construction
Promotion 2021 La Serre à projets



Thomas Jauzein et Elot Eugé
Co-gérants de SCIC les Écureuils Gourmets (54)
Vente de pâte à tartiner gourmande, écologique,
équitable & solidaire

« La Serre à projet nous a permis de rencontrer de nombreux acteurs engagés dans la transition écologique et sociale et de monter en compétences sur des domaines variés grâce à de nombreuses formations. Enfin, bénéficier d'un accompagnement dans le suivi de la mise en place de notre projet, nous a permis d'avancer plus sereinement ! »

Enzo Arcidiacono et Guell Théo
Gérants Des Racines & Des Liens - Promotion 2021 La Serre à projets

Guillaume, racontez-nous votre projet

France Active Lorraine a accompagné LORTIE (porteuse du jardin de cocagne) sur la mise en place d'un projet ambitieux portant sur le développement d'un nouveau support d'activité valorisant pour l'environnement et l'humain axé sur la sensibilisation au bien-être alimentaire et sur la biodiversité.

Guillaume, en quoi consiste l'accompagnement de France Active du réseau Cocagne ?

Cet accompagnement de France Active s'inscrit dans la stratégie du Réseau Cocagne et de ses adhérents : passer d'un modèle d'atelier chantier d'insertion de production maraîchère, à un modèle de service d'alimentation durable et solidaire aux territoires. L'accompagnement se déroule en deux temps : un appui à l'évaluation de l'impact social et environnemental avec définition d'indicateurs sur-mesure ; puis un accompagnement économique et financier. Outre une expertise financière éclairante, la conseillère FAL nous a présenté les

dispositifs et contacts permettant de développer nos réflexions. Le format de 3.5 jours était particulièrement adapté offrant la possibilité d'échanger régulièrement sur l'avancée de ce projet. Le conventionnement en support d'activité est à ce jour à l'étude par la Direction Départementale de l'Emploi, du Travail et des Solidarités, (DDETS), la structure ayant recensé de belles opportunités et de nombreux besoins sur le territoire.

Thomas, que vous a apporté l'accompagnement DLA ?

Grâce au Dispositif Local d'Accompagnement, nous avons pu définir le statut juridique le plus pertinent pour la création de notre futur tiers lieu en Zone Rurale Revitalisée. Aussi, nous avons pu obtenir des conseils d'un expert pour identifier le modèle qui permet de sécuriser le patrimoine ainsi que les différentes activités souhaitées ; siège et laboratoire de la SCIC les écureuils gourmets, bar associatif, brasserie, maraîchage, logements et accueil de structures qui partagent les mêmes valeurs.

LES CHIFFRES DLA

EN 2021



70

associations bénéficiaires du Dispositif Local d'Accompagnement



49

structures accueillies



LE DISPOSITIF LOCAL D'ACCOMPAGNEMENT DE L'ESS



30

diagnostics réalisés



47

structures ayant bénéficié de prestations de conseil

EN ACTIONS

Opération DLA : Au service des structures d'utilité sociale

Le dispositif d'accompagnement à destination des structures employeuses relevant du secteur de l'ESS, est porté depuis 2009 sur la Meurthe et Moselle par France Active Lorraine. Nous co-construisons un diagnostic partagé en mobilisant, à la fois, les membres de la structure bénéficiaire, nos partenaires opérationnels et institutionnels (Comité d'Appui DLA 54) et nos compétences internes (outils, animations...). La structure bénéficiaire dispose alors d'un plan d'accompagnement complet comprenant l'intervention d'un consultant extérieur. Le dispositif permet aussi d'accompagner plusieurs associations concernées par la même problématique. En 2021, un besoin pour les structures sportives primo-employeuses avait été détecté. Un DLA collectif leur a été ainsi proposé en concertation avec les acteurs locaux du secteur sportif. Une belle réussite mobilisant 6 associations !



Bernard Raymond (Président du Comité d'appui DLA), accompagné de l'équipe DLA : Julie Michels, Lise Rochès et Damien Marnaville.

UNE EQUIPE AU SERVICE DES ENTREPRENEURS ET DU TERRITOIRE

Pour répondre aux enjeux économiques, sociaux et écologiques, France Active Lorraine inscrit son action au cœur des territoires.

Salariés et bénévoles accompagnent les entrepreneurs engagés dans la durée. Ils les accueillent, les conseillent et les financent. Pour assurer la pérennité de leur projet, ils leur donnent accès à des crédits bancaires et des investissements solidaires.



FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés

LORRAINE

Siège social

5 Rue Jacques Villermay - 54000 Nancy
Tél. : 03 83 29 26 17

Antennes

Office Station - 86 Rue Aux Arènes - 57000 Metz

Fabrique à Entreprendre - 3 Pl. d'Avrinsart
55000 Epinal

franceactive-grandest.org

De l'émergence au développement, nous accélérons l'engagement des entrepreneurs en leur donnant les moyens de réussir.

REJOIGNEZ
LE MOUVEMENT
DES ENTREPRENEURS
ENGAGÉS !

LES CHIFFRES 2021
EN LORRAINE

5,7 M€
mobilisés

665
emplois créés ou
consolidés (ETP)

148
entrepreneurs
accompagnés

31%
des projets financés
relèvent de l'ESS

Un grand MERCI à tous les partenaires qui par leur fidèle soutien rendent possible la réalisation de nos actions.



Direction de la publication - rédaction - conception & réalisation : Claire Claudel - Morgane Visreggi
Crédits photo : iStock - Impression : Nom de l'imprimerie - Référence du papier - Juin 2022