

A man with curly hair and a beard, wearing a dark t-shirt and overalls, is working in a greenhouse. He is bent over, using a shovel to dig in the soil. The greenhouse structure is visible in the background, with metal frames and translucent covering. The overall color scheme is a monochromatic blue.

RAPPORT
D'ENGAGEMENT
2023 - 2024

INVESTIS!

POUR TRANSFORMER
LA SOCIÉTÉ

NORD ACTIF

Les entrepreneurs engagés

Sommaire

Sommaire



PAGE
4



PAGE
10



PAGE
22



PAGE
38

FAIRE DE L'ENGAGEMENT DES ENTREPRENEURS UN LEVIER DE TRANSFORMATION SOCIALE

Dominique Crépel

Président de Nord Actif

Chaque année, notre engagement envers les entrepreneurs se renforce et porte ses fruits à travers une diversité de projets d'entreprises soutenus. **Notre priorité est la création et la consolidation d'emploi : les entreprises et associations que nous avons accompagnées l'an dernier représentent plus de 13 460 emplois durables**, soit près de 20 % du bilan emploi au national. C'est ce qui distingue notre action : un impact social fort sur notre territoire. Nous favorisons ainsi le développement du lien social et l'inclusion des entrepreneurs les plus fragiles, tout en répondant aux défis de la transition écologique.

Au total, nous avons réussi à mobiliser en 2023 plus de 35,2 millions au bénéfice de 687 entreprises. Pour ces acteurs, l'année 2024 s'annonce toujours plus engagée, avec le lancement à venir d'une offre enrichie : les Actifs Solidaires. **Elle s'inscrit dans notre volonté de donner la capacité à toutes les associations et entreprises de l'ESS de se lancer dans des logiques d'investissement**, et ainsi de conforter leur mission d'utilité sociale et de penser l'avenir en réponse aux urgences sociales et écologiques.

Ces actions sont rendues possibles grâce à l'engagement de nos financeurs et partenaires, ainsi qu'à l'implication sans faille de nos salariés et bénévoles, que je remercie chaleureusement cette année encore.

“**Agissez comme si vous ne pouviez pas échouer**”

telle était la conclusion de son appel à la paix dans le Nouvel Obs le 4 mars 2024.

« Mon tout dernier appel [...], c'est de vous inciter à tout mettre en œuvre pour que ce qui a motivé ma vie, le combat contre le fascisme, contre la barbarie et pour les droits humains, soit à nouveau mobilisé dans une grande alliance humaniste des forces de vie. »



CLAUDE ALPHANDÉRY, UNE VIE D'ENGAGEMENT

Fondateur de France Active, Claude Alphandéry nous a quitté le 25 mars 2024 à 101 ans. Résistant, économiste, et visionnaire de l'Économie sociale et solidaire, il n'a eu de cesse tout au long de sa vie de défendre le développement d'une société qui donne une place à tous et qui intègre les enjeux sociaux et écologiques.

Claude Alphandéry a posé les fondements de la finance solidaire. Il a réussi à convaincre les banques et les investisseurs qu'une autre économie est possible. Une économie issue des territoires, portée par les citoyens, intégrant les enjeux sociaux et écologiques. Claude Alphandéry a réussi à initier de nouveaux modèles économiques qui placent l'utilité sociale au cœur des premiers attendus et qui remettent la rentabilité financière à sa juste place.

Dates clés



1943-1944

Chef départemental Drôme-Ardèche des Mouvements Unis de résistance

1946

Élève de la 2^e promotion de l'ENA

1958

Conseiller économique à l'ONU

1960

Participe à la fondation de la Banque de la construction des travaux publics

1988

Fondateur de France Active

1991

Président du Conseil national de l'insertion par l'activité économique

2010

Fondateur du Labo de l'ESS

2023



35,2 M€

de montants mobilisés

EN CHIFFRES

2023



120%

de croissance en
termes d'emploi



+40%

créateurs sont des
femmes



687

entreprises et associations financées
et accompagnées



13 460

emplois créés ou consolidés

2023



ENCOURAGER L'ENGAGEMENT

L'engagement est au cœur de l'accompagnement de Nord Actif depuis sa création. Emplois, territoire, écologie, lien social et gouvernance : cinq piliers qui sont partagés avec les entrepreneurs tout au long de leur parcours. Ils nourrissent autant nos actions de financement que nos actions de conseil et de mise en réseau.

Chiffres clés 2023



42

rencontres organisées



60

permanences dans tout le territoire



145

participations aux événements partenaires

FAVORISER L'ÉMERGENCE DE PROJETS ENGAGÉS

Nord actif s'engage auprès des porteurs de projet les plus engagés. Pour favoriser la création de nouvelles structures de l'ESS, Nord Actif accompagne les porteurs dès la phase de l'émergence.

Afin de leur permettre de se concentrer sur leur projet et de réaliser une étude de faisabilité dans les meilleures conditions possibles, le dispositif **FIDESS** leur vient en aide. Véritable outil de financement de l'innovation sociale, le dispositif permet au porteur de consacrer toute son énergie à la structuration et concrétisation de son idée. En combinant le parrainage d'une structure porteuse, l'accès à un réseau et le versement d'un salaire fixe pris en charge, nous sommes convaincus que **les chances de concrétisation du projet sont multipliées et la pérennité de son modèle économique assurée.**

Depuis 2022, pour encourager l'émergence de projets engagés

qui veulent transformer la société sur la thématique du bien être alimentaire, **la MEL et Nord Actif ont créé un dispositif dédié : Un Coup de Fourchette pour Demain.** Le dispositif offre un accompagnement sur-mesure pour transformer une idée en un projet à impacts positifs, à l'aide d'une étude de faisabilité, pouvant être financée jusqu'à 30 000 €. La méthodologie d'accompagnement a été conçue pour révéler et maximiser les impacts d'un projet sur l'emploi, le territoire, l'écologie, sur ses aspects sociaux et de gouvernance.

Focus

LES CULTIVATEURS DE SAVEURS



Rémy Decantère

Associé - Les cultivateurs de Saveurs

Quatre associés à part égales, c'est la gouvernance, plutôt atypique pour une activité de maraîchage, qu'ont choisi les Cultivateurs de Saveurs. Ce projet, accompagné en phase d'idéation de Un Coup de Fourchette pour Demain en 2023, a démarré sa phase opérationnelle, et pris possession de ces locaux à Wavrin. Leur objectif : vendre des fruits et légumes de saison toute l'année, et sensibiliser à l'environnement. **Après avoir défini l'utilité sociale du projet et maximisé les impacts potentiels du projet,** ils sont actuellement accompagnés dans la définition de leur modèle économique.

Le dispositif Un Coup de Fourchette pour Demain nous enlève une grosse épine du pied, on sait que pendant 9 mois, on peut tester notre modèle, même si on ne produit pas assez pour en vivre.



Focus

AU PLUS PROCHE DES TERRITOIRES

Chaque territoire a un contexte et des besoins spécifiques, c'est pourquoi Nord Actif a la volonté d'être au plus proche des territoires pour répondre à leurs attentes.

Atelier à Maubeuge, organisé dans le cadre du mois de l'ESS



L'accessibilité de notre offre au plus grand nombre est primordiale. Nous déployons avec l'appui des partenaires locaux, des ateliers de sensibilisation. Les sujets traitent de nombreux sujets tels que l'importance d'outils de gestion efficaces, de la bancarisation de projets dans les meilleures conditions, des limites de l'autofinancement.

Ces ateliers permettent aux

entreprises et associations d'avoir connaissance et accès à toutes les aides disponibles. En participant activement aux événements de nos partenaires, nous renforçons notre réseau et multiplions les opportunités de soutien pour les entrepreneurs. Cette présence sur le terrain est essentielle pour créer un lien direct avec les acteurs locaux et offrir un accompagnement personnalisé et pertinent.

PAROLES DE PARTENAIRES

La Métropole Européenne de Lille s'engage depuis longtemps dans le soutien à l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) à travers des partenariats solides tel que celui que nous entretenons avec Nord Actif. En effet, ce dernier participe à la mise en place du Projet Stratégique de Transformation Économique du Territoire (PSTET) de la métropole en favorisant la concrétisation de projets inclusifs et durables.



Bernard Haesebroeck

Vice-Président délégué à l'économie, la recherche, l'enseignement supérieur et le numérique
Métropole Européenne de Lille

Regards croisés

COLOCATION SOLIDAIRE & INTERGÉNÉRATIONNELLE

La colocation solidaire pour les personnes âgées et les jeunes se présente comme un projet innovant, alliant mixité générationnelle et aménagement pensé pour permettre aux seniors de vivre sereinement leurs dernières années.



Olivier Godin

Fondateur de "Cologia"

Patrick Beeusaert

Administrateur de "Entraide & Partage"

Pouvez-vous vous présenter en quelques mots ?

Olivier : Je suis engagé dans le domaine de la vulnérabilité depuis plusieurs années. Après cinq ans en tant que commercial grand compte un volontariat de solidarité internationale au Liban puis un début de carrière dans l'industrie, j'ai ressenti le besoin de trouver un environnement plus en accord avec mes valeurs. Je me suis intéressé à la question du vieillissement en France, et suis devenu mandataire judiciaire à la protection des majeurs.

Comment vous est venue l'idée de Cologia ?

Olivier : A l'origine, je ne connaissais pas du tout le concept de l'habitat inclusif. J'ai réalisé que permettre à des personnes fragilisées de vivre ensemble, tout en mutualisant les aides, favoriserait la pair-aidance et pourrait résoudre à la fois les défis de maîtrise de leur environnement et de lien social, de continuité de parcours résidentiel.

Qu'est-ce qui vous a donné envie de soutenir ce projet ?

Patrick : Mes activités ont toujours été très engagées dans le sanitaire, le médico-social et le social, je suis très engagé en tant que président ou trésorier dans différentes associations sociales. L'association Entraide et Partage, qui porte le projet Cologia, organise des maraudes et distribue des colis. Nous avons vraiment envie d'aller plus loin dans le social, et permettre à ces personnes de trouver une dignité dans

Regards croisés



Margaux Pellet

Chargée d'accompagnement et de financement Nord Actif

l'hébergement, mais également à travers l'emploi et les relations sociales.

Comment se passe votre collaboration sur le projet ?

Olivier : L'accompagnement d'Entraide & Partage a été essentiel. Ils ont porté le projet FIDESS, nous ont accompagnés et ont mis à notre disposition un certain nombre d'expertises.

Regards croisés

L'accès à leur réseau s'est révélé également très précieux. Ça nous a permis de valider certains aspects du projet qui étaient pressentis mais également d'ouvrir le projet à d'autres perspectives, qui n'avaient pas été identifiées, et de créer un comité de pilotage qualifié. On est passé d'un concept émergent à une démarche rigoureuse qui a permis de convaincre de nombreux autres partenaires, dont la Ville de Lambersart, Malakoff Humanis, Eurasanté...

Comment Nord Actif vous a-t-il soutenu ?

Olivier : Margaux Pellet s'est véritablement investie dans le projet. Elle a consacré beaucoup de temps à m'expliquer le dispositif FIDESS, à monter le projet avec moi et à le défendre devant le comité. Ce passage en comité a structuré le dossier et m'a permis de me concentrer pleinement sur le projet, en finançant l'ingénierie de projet pendant 9 mois, et de confirmer le besoin du territoire.

Comment s'est passé l'accompagnement ?

Margaux : Dès notre première rencontre, Olivier était très rigoureux et volontaire pour définir son projet. Il a su définir son concept avant le comité, qui a reconnu tous les impacts positifs du projet. Il a su structurer le projet grâce à la méthodologie du FIDESS, et s'entourer des bonnes personnes. Patrick, avec son grand réseau et son expérience en entrepreneuriat, a donné de précieux conseils ! Ils forment ensemble un duo complémentaire et efficace.

Quelles sont les prochaines étapes à venir ?

Olivier : Notre priorité est d'abord de concrétiser le projet en trouvant du foncier pour lancer la colocation. Une fois cette première étape franchie, nous envisageons de dupliquer ce modèle en grappes, dans des villes proches où le besoin existe, afin de créer plusieurs espaces de colocation similaires.



Regards croisés

ACCOMPAGNER POUR MIEUX FINANCER

Pour aider les structures de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) à surmonter des défis stratégiques comme un changement d'échelle ou des problématiques internes ou externes, nous proposons aux structures engagées un accompagnement personnalisé. Au-delà de notre rôle de financeur, nous proposons des dispositifs d'accompagnement comme le **DLA (Dispositif Local d'Accompagnement)** qui offrent un levier déterminant pour le renforcement du modèle économique et le développement de l'emploi des structures employeuses.

Le DLA permet aux structures de bénéficier d'un regard externe et expert sur une problématique rencontrée. En identifiant précisément les causes de cette problématique, les structures peuvent élaborer un plan d'action sur mesure, épaulées par un expert. Cet accompagnement, pris en charge par les partenaires financeurs du dispositif, permet aux structures de mieux s'organiser, d'améliorer leur fonctionnement et de trouver des solutions durables à leurs défis.

Le DLA collectif adopte une approche différente, en rassemblant plusieurs structures autour d'une thématique commune. Cet accompagnement est ponctué

de temps collectifs et parfois complété par des temps individuels, permettant ainsi un partage d'expériences et de points de vue enrichissants. Les participants peuvent ainsi bénéficier de l'expertise collective et de la dynamique de groupe tout en travaillant sur des aspects spécifiques à leur propre structure. La création de réseaux autour de thématiques communes favorise également les synergies et les collaborations durables entre les structures. De l'émergence au changement d'échelle, en passant par la relance, nos dispositifs permettent de répondre aux besoins spécifiques de chaque structure, tout en favorisant la création de liens et de réseaux solides.

Focus

METTRE EN COMMUN LES BESOINS

Créé en 2018, le Groupe ADELI* réunit des associations œuvrant en faveur de l'insertion par le travail (IAE) et par le logement sur les territoires de l'Avesnois, du Cambrésis, du Douaisis et du Valenciennois.

Pour répondre aux besoins communs de ses membres, les différentes structures du Groupe ADELI se sont rassemblées pour un Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) collectif axé sur la Responsabilité Sociétale des Organisations (RSO). Ce sujet crucial a permis aux entités de bénéficier d'un accompagnement d'experts, qui les a aidées à définir un plan d'action adapté.

Cet accompagnement collectif a permis d'adresser des problématiques communes et de renforcer l'impact des initiatives prises par les différentes structures.



Association ADELI

Ce plan d'actions RSO a été présenté lors de leur Assemblée Générale respective, mettant en avant des valeurs telles que la durabilité, le social, l'humain et la responsabilité. Pour concrétiser les idées d'actions, des groupes de travail ont été créés afin d'accroître la mise en commun des moyens et des efforts pour optimiser les résultats.

*ADACI - AGEVAL - ENTRA'IDE - Handyn'Action - PRIMITOIT et l'Entreprise d'Insertion MOKHA.

PROTÉGER LES PARCOURS

Sécuriser les parcours entrepreneuriaux de ceux qui sont le plus éloignés du financement bancaire et être aux côtés des entrepreneurs les plus engagés, telle est notre vocation première. Cela passe notamment par la garantie bancaire proposée par Nord Actif mais aussi par l'accompagnement et la mise en réseau que propose notre mouvement.



28,2M€

de prêts bancaires garantis

Profil des
créateurs en 2023

43%

sont des femmes

25%

ont moins de 30 ans

46%

ont le niveau bac ou inférieur

53%

sont en situation de grande précarité

SÉCURISER L'ACCÈS À L'ENTREPRENEURIAT À TRAVERS NOTRE MÉTIER DE GARANT

Plus qu'une simple couverture du prêt bancaire, la garantie d'emprunt s'insère dans une approche plus large qui vise à sécuriser les projets des personnes en situation de fragilité et ceux qui portent une dimension d'utilité sociale.

Donner la capacité de réussir aux entrepreneurs les plus fragiles comme à ceux qui s'engagent pleinement sur des projets d'utilité sociale et écologique,

c'est la mission première de Nord Actif. En se portant garant auprès des banques, Nord Actif contribue à rendre plus crédibles tous ces projets et leur assure un développement plus serein.

Au-delà de sa contribution financière, les équipes de Nord Actif accompagnent les entrepreneurs dans la consolidation de leur modèle économique. Ils connaissent les écueils qu'ils pourraient rencontrer dans le développement de leur projet. Mettre à plat un business plan,

questionner le modèle économique, consolider la stratégie, sont au cœur du dialogue entre les conseillers et les entrepreneurs.

En soutenant les entrepreneurs locaux, nous contribuons au développement économique et social de la région, en favorisant l'inclusion bancaire et en renforçant le tissu entrepreneurial.

Cette action ciblée permet non seulement de sécuriser des projets innovants mais aussi de créer des emplois durables, consolidant ainsi le lien social et la résilience économique de notre territoire.

Notre contribution au projet de l'entrepreneur n'est pas limitée à notre métier de garant. Certes, nous le protégeons en lui permettant de ne pas engager son patrimoine en limitant ou supprimant sa caution personnelle pour son prêt. Mais nous allons plus loin à travers notre relecture du projet, nos conseils et avis d'experts, et notre mise en réseau vers des acteurs utiles à son projet.

Conseil, financement et mise en réseau constituent les trois piliers essentiels favorisant la protection des entrepreneurs engagés dans leur parcours, en phase de création, de développement, de transformation ou de relance.



Yves Soudemand
Vice-Président - Nord Actif

DES PARTENAIRES ESSENTIELS À NOS MISSIONS

Nos partenaires sont au cœur de notre succès, et nous prouvent chaque année que leur soutien est indispensable pour maximiser l'impact de nos actions sur le territoire, et offrir un accompagnement de qualité aux entrepreneurs engagés.

Nos partenaires jouent un rôle crucial en soutenant nos initiatives, ce qui nous permet de continuer à agir sur le territoire aux côtés des entrepreneurs engagés. Et leur aide ne se limite pas aux aspects financiers : ils contribuent également à l'organisation d'événements et d'ateliers, et nous offrent des espaces pour nous réunir et échanger. Grâce à leur

engagement et leur collaboration, nous pouvons maximiser l'impact de nos actions et répondre efficacement aux besoins des structures que nous accompagnons. Nous sommes fiers de travailler avec des partenaires aussi dévoués et nous les remercions chaleureusement pour leur soutien renouvelé.



Réunion Nord Actif au Shake

PAROLES DE PARTENAIRES



William WABINSKI

Partenariats Professionnels
Direction Marché des Professionnels et Associations
Caisse d'Epargne Hauts-de-France

En tant que partenaire engagé, la Caisse d'Epargne Hauts de France est fière de collaborer étroitement avec Nord Actif pour soutenir les créateurs et repreneurs d'entreprise dans leur parcours entrepreneurial. Nous comprenons les défis auxquels sont confrontés les entrepreneurs, c'est pourquoi nous nous engageons à leur offrir des solutions de financement adaptées à leurs besoins spécifiques.

En collaborant avec Nord Actif nous contribuons activement à favoriser l'émergence et le développement des entreprises locales et engagées sur leur territoire. La Caisse d'Epargne Hauts de France s'engage depuis longtemps aux côtés de Nord actif pour promouvoir l'inclusion financière et soutenir les projets ayant un impact social positif. Ensemble, nous travaillons à renforcer l'écosystème entrepreneurial en Hauts-de-France en offrant des garanties d'emprunt, des prêts solidaires, et en appuyant les entreprises dans la structuration de leurs plans de financement.

RÉDUIRE LES INÉGALITÉS PAR L'ACCOMPAGNEMENT

Réduire les inégalités est une priorité pour Nord Actif. Nous agissons en apportant un soutien renforcé aux entrepreneurs les plus vulnérables du territoire. Nos dispositifs, **Cap Quartier et Accès+**, sont spécialement conçus pour offrir un accompagnement personnalisé et des ressources supplémentaires à ceux qui en ont le plus besoin.

Plusieurs freins à la création d'entreprise dans les quartiers Politique de la ville persistent,

comme le manque de sensibilisation à la création d'entreprise, le manque de connaissance des aides publiques, le manque d'accès aux réseaux de dirigeants, le manque de ressources mobilisables dans le projet.

Le dispositif Cap Quartier

permet de lever les freins au financement à différents moments du parcours de l'entrepreneur. Le dispositif prévoit des temps de sensibilisation sur les freins liés au financement

L'octroi d'une prime « CAP Quartiers » permettant de faire effet levier sur la constitution de l'apport en capital et faciliter ainsi l'accès à l'emprunt

bancaire. Le dispositif prévoit un suivi renforcé sur les projets les plus fragiles.

Grâce à Cap Quartier, nous stimulons la création d'activités économiques dans les quartiers prioritaires, favorisant le développement local, la création d'emplois et la revitalisation économique.

Accès+ est un programme spécialement conçu pour les entrepreneurs les plus fragiles,

tels que les bénéficiaires de minimas sociaux, les personnes en situation de handicap, ou encore les demandeurs d'emploi de longue durée. Ce dispositif offre un accompagnement renforcé, à travers des ateliers et des webinaires couvrant des sujets clés pour ces futurs entrepreneurs.

PAROLES DE PARTENAIRES

444k€

en primes et prêts d'honneur solidaire sur le département



Alexia DEJARDIN

Cheffe de projet Politique de la ville
Communauté d'Agglomération de La Porte du Hainaut

La Communauté d'Agglomération de la Porte du Hainaut (CAPH), en partenariat avec l'Etat, renforce son partenariat avec Nord Actif sur l'action Cap quartier pour susciter l'initiative et développer l'entrepreneuriat dans les quartiers prioritaires de la ville. En travaillant ensemble, nous avons pour ambition de leur offrir l'opportunité de créer leur propre emploi et ainsi favoriser leur insertion sociale et professionnelle, tout en leur assurant un accompagnement expert dans leur démarche entrepreneuriale.

Grâce à ce partenariat renforcé, nous pouvons mieux accompagner les porteurs de projets issus de nos quartiers prioritaires et leur apporter un soutien financier adapté à leurs besoins. Ensemble avec Nord Actif et les partenaires locaux, nous sommes déterminés à rendre l'entrepreneuriat accessible à tous, tout en sécurisant le parcours de ces entrepreneurs en devenir.

Regards croisés

REPRENDRE POUR ENTREPRENDRE

Deux amis, tous deux passionnés par la restauration et ayant acquis une solide expérience dans divers établissements de la rue de Gand, décident de franchir une nouvelle étape. Âgés de moins de 30 ans, ils se lancent dans l'entrepreneuriat en rachetant un fonds de commerce situé dans cette rue emblématique de Lille.

Pourquoi avez-vous décidé d'entreprendre ?

François : J'étais chef de cuisine pendant 6 ans, j'ai travaillé un peu partout sur Lille, et je me suis dit pourquoi pas nous. Pourquoi pas lancer notre affaire avec Aurélien, et nous donner pour notre propre entreprise.

Aurélien : J'ai toujours eu cette envie d'ouvrir mon restaurant, déjà petit je cuisinais avec ma grand-mère. Avec le temps, j'ai persévéré, je me suis fait une bonne expérience, et j'ai réussi à ouvrir mon restaurant avec François.

François Meiresonne

Co-fondateur de "Al'Fameuse Franquette"



Regards croisés

Comment vous êtes-vous lancé ?

Aurélien : En fait, à force de travailler pour des patrons, on voit comment le système tourne, comment la gestion fonctionne. Si on veut évoluer, il ne faut pas se reposer sur ses lauriers, donc on a décidé de se donner à fond. L'occasion s'est présentée avec ce fond de commerce rue de Gand, et on l'a saisie.

François : On a été très bien accueilli aux Cafés de la Création, où on a rencontré notre banquier, Nord Actif et les autres partenaires comme Initiative. On a parlé de notre projet et on a été vraiment soutenus. En plus de l'accompagnement et de la garantie, on a reçu chacun une prime jeune, qui nous a bien aidé pour investir dans la déco.

Comment s'est déroulé le montage du dossier ?

Marine : Lors de notre première rencontre, ils ont pu me poser toutes leurs questions sur l'accompagnement dont ils



Aurélien Lootens

Co-fondateur de "Al'Fameuse Franquette"

pouvaient bénéficier chez Nord Actif. Grâce aux dispositifs Cap Quartier et Accès +, ils ont pu bénéficier d'un accompagnement renforcé. Ce sont de très bons profils pour leur projet puisqu'ils étaient déjà dans le domaine, et dans la rue-même. Ils ont eu le soutien unanime des membres du comité de décision Nord actif.

Regards croisés

**Stanislas DE SOUSA**

Chargé d'affaires
professionnelles
Centre d'affaires pro Lille
Crédit Agricole

Pourquoi avez-vous accordé leur demande de prêt ?

Stanislas : Avec Aurélien et François, on s'était rencontré initialement lors des Cafés de la Création organisés par le Crédit Agricole. J'ai tout de suite senti qu'ils étaient très motivés, et très prévoyants, en plus d'avoir un bon CV pour leur reprise. On s'est revu plusieurs fois pour bien monter le dossier

ensemble. C'est des bosseurs, et un bon duo !

Avez-vous des projets ?

Aurélien & François : Pour l'instant, on est content, on est en ligne avec nos objectifs prévus. On a créé des formules pour attirer les clients, et on aimerait agrandir et instaurer un système de livraison. Et par la suite ouvrir un autre restaurant, peut-être avec le même concept !

**Marine Beauquel**

Chargée d'accompagnement
et de financement
Nord actif

Regards croisés



SOUTENIR LES STRUCTURES EN DIFFICULTÉ

Dans un contexte parfois plus difficile pour les structures engagées, certaines peuvent se retrouver en difficulté. C'est dans ces moments critiques que Nord Actif s'engage pleinement à leurs côtés grâce au **dispositif DASESS**, offrant un accompagnement sur mesure pour maintenir les structures, préserver les emplois, et ainsi faire perdurer leurs actions et impacts sur le territoire.

Notre approche commence par une identification précise des problématiques spécifiques de chaque structure. Nous faisons ensuite intervenir des experts spécialisés dans les domaines concernés, nous élaborons un plan d'action concret et détaillé pour redresser la situation et donner un nouvel élan à la structure.

En cas de besoin, cet accompagnement peut être complété par une avance remboursable à taux zéro, offrant à la structure le temps et les ressources nécessaires pour

corriger ses problèmes sans se préoccuper de sa trésorerie.

L'engagement de Nord Actif est de s'assurer que ces structures puissent non seulement survivre, mais également retrouver une dynamique de croissance et poursuivre leurs engagements.

Notre soutien vise à renforcer leur résilience et leur capacité à surmonter les défis, assurant ainsi la pérennité de leurs missions et leur impact durable sur le territoire.

PAROLES DE PARTENAIRES

1 333

emplois sauvegardés par le dispositif DASESS



Xavier HENNEBEL

Directeur du centre d'affaires de Lille
Crédit Coopératif

Le Crédit Coopératif est un partenaire historique de Nord Actif : ensemble nous soutenons les organisations d'utilité sociale. Notre collaboration avec les acteurs clés du territoire comme Nord Actif est fondée sur des valeurs communes de solidarité et d'innovation sociale.

Au Crédit Coopératif, nous comprenons l'importance cruciale du soutien financier pour les associations et entreprises. C'est pourquoi nous mettons à leur disposition des solutions de financement adaptées, conçues pour répondre à leurs besoins spécifiques. En travaillant en étroite collaboration avec ces organisations, nous contribuons activement à renforcer leurs impacts sur le territoire.

Ensemble, nous œuvrons pour un monde plus juste et durable.

LA CULTURE, LEVIER D'ÉMANCIPATION ET DE LUTTE CONTRE L'EXCLUSION

Créée en 2001, cette association a pour mission de faciliter l'accès aux pratiques culturelles comme levier d'émancipation et de lutte contre les exclusions. Elle propose des activités culturelles et sportives à des structures sociales, médico-sociales, et des associations de quartier, ciblant les personnes dites fragilisées. Partie intégrante d'un réseau national de 37 associations, elle intervient principalement sur la métropole lilloise, la communauté urbaine de Dunkerque, le Douaisis, et le Cambrésis.



Évènement Tous en Sport

En 2022, l'association a offert près de 3 000 places culturelles grâce à ses 80 partenaires et 31 adhérents. Cependant, la baisse des ressources a fortement impacté son fonctionnement, poussant l'association à solliciter Nord Actif en 2023 via le dispositif DASESS pour trouver des solutions de pérennisation.

Quatre propositions d'accompagnement ont été faites, et **la piste du mécénat a été choisie**. Une consultante a diagnostiqué l'association en profondeur et, après plusieurs échanges détaillés, a établi un plan d'action concret et structuré pour stabiliser la situation et assurer la pérennité de l'association à long terme.

On cherche une solution. Si on n'en trouve pas dans les temps à venir, l'association va peut-être fermer.

Eléonore Duchateau
Chargée de direction et de développement -
Cultures du Cœur





DÉMO CRATISER

L'ACCÈS À
L'INVESTISSEMENT
SOLIDAIRE

Les associations et les entreprises de l'ESS contribuent à apporter des solutions aux défis sociaux et écologiques que nous traversons. Parce que ces défis sont de plus en plus prégnants, France Active, notre association nationale, souhaite donner aux associations et aux entreprises de l'ESS les moyens d'y faire face. En 2023, notre mouvement lance les « Actifs Solidaires ». Il s'agit à la fois de démocratiser l'investissement et de donner les moyens aux associations et aux entreprises de l'ESS d'investir tout en se concentrant sur la dimension sociale et solidaire de leur projet.

Chiffres clés 2023

Ce sont près de

90
structures

qui ont pu accroître leur capacité d'action



5,6 M€

d'investissements solidaires

INVESTIR POUR STRUCTURER

Pour les associations, coopératives et autres structures engagées, le monde du financement peut sembler intimidant et souvent inaccessible. Ce sentiment peut pousser certaines d'entre elles à se lancer seules dans des investissements importants, mettant ainsi en péril leur stabilité financière. L'auto-financement, qui peut apparaître comme la solution la plus simple, comporte plusieurs risques et limitations.

Mal planifié, un investissement peut rapidement épuiser les réserves financières d'une structure, laissant peu de marge de manœuvre en cas d'imprévu. La disparition de ce « coussin de sécurité » peut même mettre en péril la pérennité de la structure. De plus, l'auto-financement limite souvent les ambitions des structures, les contraignant à avorter des projets potentiellement transformateurs faute de moyens adaptés.

Pour répondre à ces défis, Nord Actif propose un accompagnement personnalisé par des conseillers experts, et des solutions de financement adaptées. Nous aidons les structures à construire et challenger leur modèle économique, en apportant des perspectives nouvelles et en renforçant la viabilité des

projets. De plus, notre mise en réseau permet de connecter les porteurs de projet avec des partenaires pertinents, ouvrant ainsi des opportunités de collaborations fructueuses.

Cet accompagnement permet aux structures de naviguer sereinement dans le monde du financement, sécurisant ainsi leurs investissements et leur développements

Suite à son lancement en septembre 2023 au niveau national, Nord Actif déploiera prochainement une offre enrichie, encore plus patiente et axée sur les investissements structurants. Cette initiative vise à fournir aux structures les plus engagées les moyens financiers nécessaires pour réaliser leurs projets les plus ambitieux, tout en assurant leur stabilité et leur croissance à long terme.

PAROLES DE PARTENAIRES

2095

emplois créés ou en cours de création



Valérie Six

Conseillère régionale Hauts-de-France
Présidente de la Commission 4 - Travail

La région Hauts-de-France s'engage résolument pour développer la création d'emplois pérennes et durables, dans le but de dynamiser l'économie locale et de favoriser le développement régional. Notre partenariat avec Nord Actif s'inscrit parfaitement dans cette vision globale, car il nous permet de soutenir la création et le développement d'entreprises innovantes, pérennes et engagées, contribuant ainsi à la création d'emplois et à la vitalité économique de notre région.

Nous croyons fermement que l'entrepreneuriat est un moteur essentiel de croissance et de développement.

Notre soutien se traduit également au travers du partenariat entre Nord Actif et le dispositif La Maison des Entrepreneurs, mis en place par la Région pour offrir aux entrepreneurs un accompagnement complet et efficace, les aidant à réaliser pleinement leur potentiel entrepreneurial.

S'ENGAGER SUR LA PROXIMITÉ

Notre priorité est d'être au plus proche de nos bénéficiaires pour garantir à chaque entrepreneur, même les plus isolés, un accès à un accompagnement financier adapté et de qualité. Nous nous engageons à toucher tous les entrepreneurs du département du Nord, en tenant compte des spécificités et dynamiques locales.

Déjà bien implantés à Dunkerque, Lille et Denain, nous avons étendu notre présence grâce à un partenariat stratégique avec Réussir en Sambre-Avesnois.

Ce partenariat nous a permis d'instaurer des permanences à Maubeuge, et renforce notre capacité à comprendre et répondre aux besoins des entrepreneurs locaux. Ces permanences sont une occasion précieuse de mieux appréhender les dynamiques du territoire et de proposer un

accompagnement qui prend en compte leurs particularités.

Notre objectif est de créer une véritable dynamique de coopération avec les différentes structures d'accompagnement présentes sur le territoire. En travaillant main dans la main avec nos partenaires locaux, nous optimisons nos efforts pour offrir un soutien global et efficace aux entrepreneurs. Cette collaboration permet de mutualiser les compétences et les ressources, garantissant ainsi un accompagnement complet et sur-mesure.

Grâce à ces initiatives, Nord Actif s'affirme comme un acteur clé du soutien aux entrepreneurs dans le département du Nord, contribuant à un développement économique inclusif et durable pour tous.



Présence à Maubeuge

PAROLES DE PARTENAIRES



Fatima KACIMI

Chargée de Projets HUB de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation Sociale
Relais Territorial Sambre Avesnois 100 000
Entrepreneurs
Association Réussir en Sambre Avesnois

Chez Réussir en Sambre Avesnois (RESA), nous sommes convaincus que la réussite entrepreneuriale passe par un soutien de proximité, personnalisé et des solutions de financement adaptées. En travaillant main dans la main et sur le terrain avec Nord Actif, nous développons les solutions d'accompagnement accessibles aux entrepreneurs TPE et ESS de notre territoire, et les guidons vers la concrétisation de leurs ambitions.



Regards croisés

INVESTIR POUR DONNER ACCÈS AUX VACANCES

Guy Vermeulen, ne trouvant plus beaucoup de sens dans son travail, démissionne de l'Education Nationale pour créer Vacances Plurielles en 2001. Aujourd'hui, Vacances Plurielles gère sur 3 départements des activités d'accueil de loisir, de séjour de vacances, d'accueil périscolaire et d'animation locale.



Guy Vermeulen

Fondateur et directeur de "Vacances Plurielles"

Quel est le projet qui vous a fait investir en 2023 ?

Guy: En 2013, nous avons acheté sur le Cateau Cambrésis un bâtiment patrimonial : les anciens abattoirs municipaux datant de 1850, qui sont tombés un peu à l'abandon depuis leur fermeture en 1974. Nous avons racheté 750m² de bâti, et 11 000m² sur le domaine de 70 000m². Le projet aujourd'hui est de le transformer en lieu atypique d'animation, un vrai lieu de vacances très éclairé, très ouvert sur la nature.

Regards croisés

Où en est le projet aujourd'hui ?

Guy: Toutes les salles ne sont pas encore terminées, mais nous recevons déjà depuis février les accueils de loisir de la ville de Le Cateau. Nous montons un partenariat avec le musée Matisse, et nous sommes en train de mettre en place sur le terrain un four à pain, un sentier pédagogique, un jardin pédagogique, un verger pédagogique...



Adrien Lefevère

Responsable du pôle ESS



Regards croisés

Pourquoi Nord Actif a-t-il accompagné le projet ?

Adrien : C'est une structure engagée que nous connaissons depuis plusieurs années, et que nous avons pu accompagner au travers les différentes phases de vie de la structure.

Vacances Plurielles nous a cette fois sollicité pour développer une nouvelle activité, en nous intégrant à leur tour de table financier aux côtés de la Caisse d'Épargne Hauts-de-France, du Crédit Coopératif du Nord et de la Nef. Le porteur, Guy, est vraiment investi dans sa structure, c'est une vraie chance de pouvoir accompagner un tel projet dans la durée et en saisissant toute l'utilité sociale !

Quels ont été les besoins pour réaliser ce projet ?

Guy : Pour réaliser ce projet, nous avons eu besoin d'environ 750 000 €.

Nous avons obtenu ce financement par le biais d'emprunts et de subventions. La ville de Le Cateau nous a accordé une subvention, et

nous avons organisé un tour de table avec Nord Actif et nos banques partenaires, pour 600 000€ d'emprunt, en plus d'un apport en fonds propres. Ces fonds ont été utilisés pour financer les accueils de loisirs et la base nature, et ont permis la rénovation d'environ 450 m² de bâti.

Quels sont les prochains projets suite à l'inauguration ?

Guy : Après notre inauguration le 15 juin, nous passerons à la phase suivante de notre projet: le tourisme. Un autre volet de ce projet est une offre d'hébergements atypiques disséminés autour de la rivière qui traverse notre terrain. Elle sera dédiée à une cible différente, plus urbaine, d'amoureux de la nature prêts à s'échapper le temps d'un weekend, et qui viendrait financer nos autres activités. Cette activité sera déployée courant 2025.



Regards croisés

LE SOUTIEN DE L'UNION EUROPÉENNE

Ce sont nos financeurs qui nous permettent d'agir sur le territoire, aux côtés des entrepreneurs engagés. Leur soutien est essentiel à la réalisation de nos missions et nous sommes fiers de pouvoir compter sur eux. projets.

Le fonds européen de développement régional (FEDER) est l'instrument financier de la politique de cohésion économique, sociale et territoriale. Il a vocation à renforcer la cohésion économique et sociale dans l'Union européenne en corrigeant les déséquilibres entre les régions. Le FEDER se décline dans un programme régional qui adapte les ambitions politiques européennes, autrement dit, les objectifs stratégiques (OS), aux besoins spécifiques du territoire régional. Chaque programme a une durée de vie de 7 ans. Sur la période 2021-2027, la Région Hauts-de-France en accord avec l'accord de partenariat national a retenu 4 objectifs stratégiques visant à améliorer le niveau économique, social et environnemental du territoire.

Dans ce cadre, Nord Actif a proposé à la Région Hauts-de-France de mettre en place un accompagnement financier des TPE et des structures de l'ESS sur le département du Nord.

Cet accompagnement vise à favoriser la création, le développement des TPE et des structures de l'ESS en leur proposant un parcours d'accompagnement individuel, technique et financier permettant d'accéder au crédit bancaire dans de bonnes conditions (taux, absence de cautions personnelles) et de sécuriser leur financement avec la mobilisation des outils financiers d'intervention France Active (garanties sur emprunts bancaires, prêts solidaires, apports en quasi-fonds propres...). L'objectif final étant la création et la consolidation d'emplois.



**Cofinancé par
l'Union européenne**

Votre association

Pour répondre aux enjeux économiques, sociaux et écologiques, Nord Actif inscrit son action au cœur de tous les territoires.

Salariés et bénévoles accompagnent les entrepreneur.e.s engagés dans la durée. Ils les accueillent, les conseillent et les financent. Pour assurer la pérennité de leur projet, ils leur donnent accès à des crédits bancaires et des investissements solidaires.

COORDONNÉES ANTENNES DANS LE NORD

> LILLE

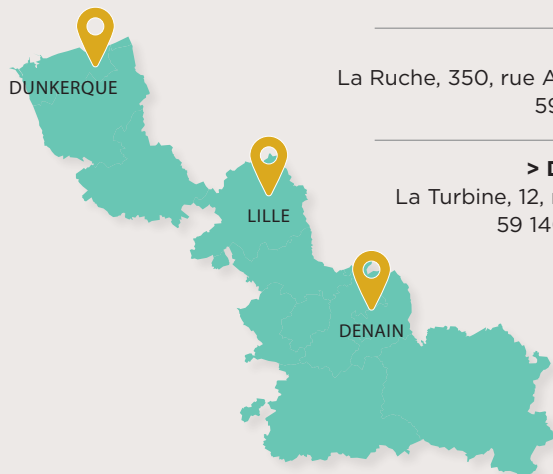
677, Avenue de la République
59 000 Lille

> DENAIN

La Ruche, 350, rue Arthur Brunet
59 220 Denain

> DUNKERQUE

La Turbine, 12, rue Belle vue
59 140 Dunkerque



Crédits

Direction de la publication et rédaction:

Vanessa Pluchard - Héloïse Dubus - David Gruson

Crédits photo: Etienne Melmiès pour Nord Actif - Héloïse Dubus - Packshot pro pour France Active - Charles Gravier pour la Caisse d'Epargne HDF - ADELI - MEL - Vacances Plurielles - Cultures du Coeur

Date de publication : 10/06/2024

Avec le soutien renouvelé de:

FRANCEACTIVE
Les entrepreneurs engagés



Direction régionale
de l'économie, de l'emploi,
du travail et des solidarités



677, Avenue de la République
59 000 Lille
Tél.: 03 20 74 57 40

franceactive-nord.org

De l'émergence au développement,
nous accélérons l'engagement
des entrepreneurs en leur donnant
les moyens de réussir.

**REJOIGNEZ
LE MOUVEMENT
DES ENTREPRENEURS
ENGAGÉS!**

NORD ACTIF

Les entrepreneurs engagés