



RAPPORT  
D'ENGAGEMENT  
2023 - 2024

# IN VES TIS!

POUR TRANSFORMER  
LA SOCIÉTÉ

**FRANCEACTIVE**  
Les entrepreneurs engagés

CENTRE-VAL DE LOIRE

Sommaire



ÉDITORIAL

PAGE  
**4**



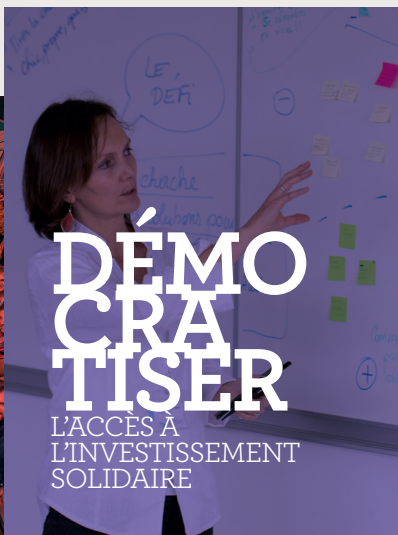
EN  
COU  
RA  
GER  
L'ENGAGEMENT

PAGE  
**10**

PAGE  
**22**



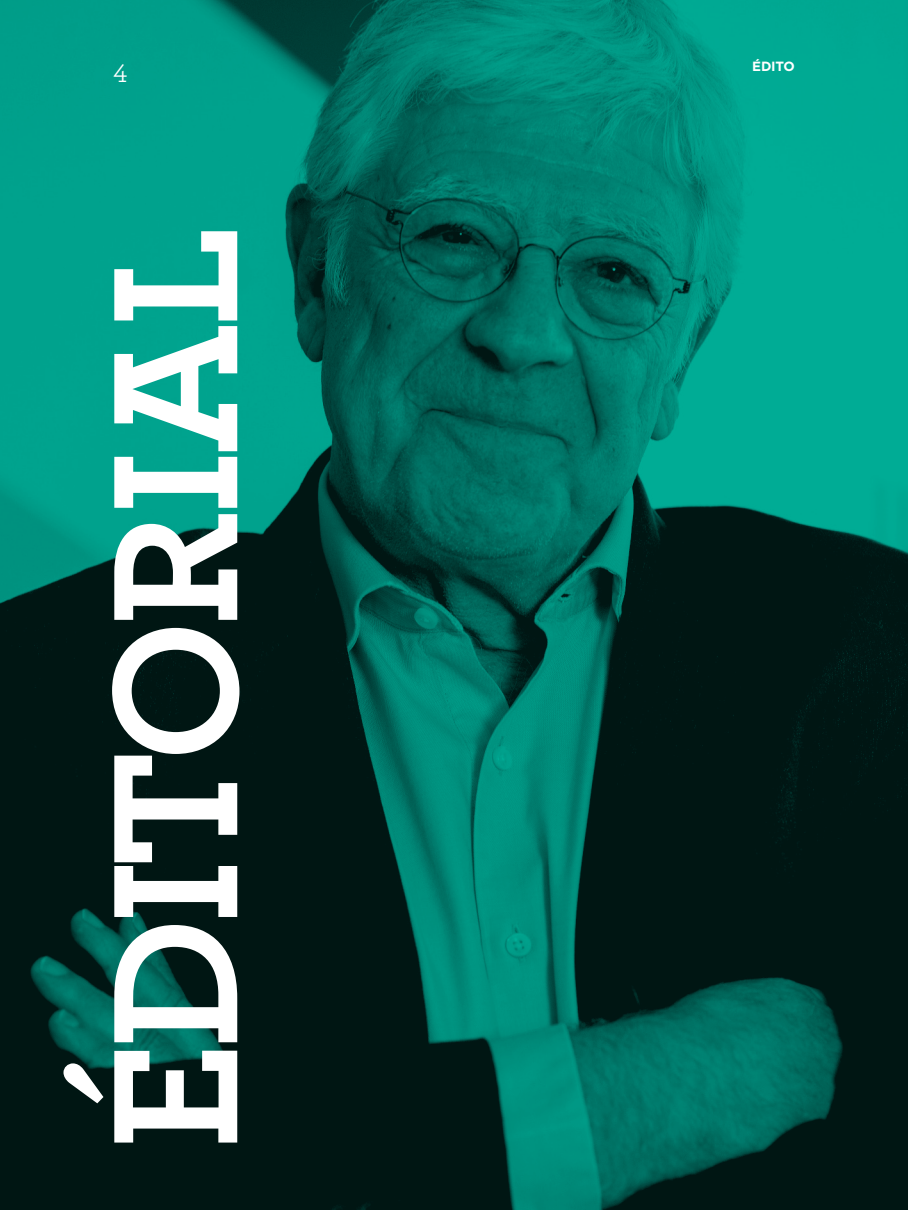
**CÉ  
LE  
BRER**  
LE PROJET ASSOCIATIF



**DÉMO  
CRA  
TISER**  
L'ACCÈS À  
L'INVESTISSEMENT  
SOLIDAIRE

PAGE  
**30**

# ÉDITORIAL



# FAIRE DE L'ENGAGEMENT DES ENTREPRENEURS UN LEVIER DE TRANSFORMATION SOCIALE

*Pierre-René Lemas*

Président de France Active

Année après année, nos actions en faveur de l'engagement des entrepreneurs se consolident et portent leur fruit à travers la diversité des entreprises et des projets soutenus. **Notre premier pari est celui de l'emploi: les entreprises accompagnées l'an dernier ont réussi à créer et consolider plus de 67 000 emplois durables, soit une progression de 12% par rapport l'année 2022.**

C'est ce qui caractérise notre action: agir dans tous les territoires avec un impact social fort. Nous contribuons ainsi au développement de lien social comme à l'inclusion des entrepreneurs les plus fragiles. Notre action répond aussi aux enjeux de transition écologique.

**Au total, nous avons réussi à mobiliser en 2023 plus de 485 millions d'euros au bénéfice de 36 440 entreprises.** Nous avons notamment soutenu plus de 1500 entreprises de l'ESS et associations.

Pour ces acteurs, nous avons lancé une nouvelle offre qui s'inscrit dans une démarche plus large: les Actifs Solidaires. Elle nous permet de développer l'accès à l'investissement et d'apporter des moyens financiers à ces acteurs pour qu'ils puissent se concentrer sur la dimension sociale et solidaire de leur projet.

**Je tiens à saluer toute la détermination des équipes et la confiance de nos partenaires qui nous permettent d'agir aux côtés de tous ces entrepreneurs qui s'engagent.**

# ÉDITO



## ***Stéphane Foisy***

Président de France Active Centre-Val de Loire

**Je ne destinerai pas ce rapport moral à la seule année 2023 et je souhaite évoquer l'ensemble de ces années passées auprès et avec cette association.** C'est en 2013 que j'ai commencé mon bénévolat au sein du comité d'engagement. Si j'ai effectivement donné du temps libre, c'est surtout moi, le bénévole, qui ai appris des professionnels de la finance solidaire, de ces spécialistes de l'étude des dossiers financiers. En effet, le cœur de métier de France Active, le financement, est mené par des personnes qui savent se poser les bonnes questions. Ils ont le respect et le bon « dosage d'empathie » envers les entrepreneurs qui demandent à être accompagnés.

L'approche est **pragmatique** et, je l'avoue, c'est ce qui me plaît. Je vous rappelle **nos cinq piliers : l'emploi, le social, les territoires, l'écologie et la gouvernance**. Le pragmatisme, à l'image de notre raison d'être «**Accélérer la réussite des entrepreneurs engagés pour une société inclusive et durable**», consiste à prendre les gens, les projets et les entrepreneurs tels qu'ils sont pour ensuite travailler avec eux, en synergie, afin que les valeurs de chacun des piliers puissent prendre de l'envergure, du sens et être propulsées pour faire évoluer la société dans son ensemble.

Puis est venu le temps de la **gouvernance**, où Dominique Sacher m'a sollicité en 2019 pour la suite de la présidence de cette belle association. J'ai pris le relais bien volontiers en 2020 et commencé à travailler de concert avec le directeur, Sébastien Nerault. Nous avons profité de ce changement de président pour modifier la constitution et le fonctionnement de notre bureau, créant ainsi un dynamisme nouveau autour des échanges nécessaires pour les décisions importantes du quotidien, comme sur les propositions d'engagement à soumettre à notre conseil d'administration. En 2020, nous avons rapidement engagé les réflexions sur notre plan stratégique. Nous n'avons pas travaillé sur ce plan stratégique seuls dans notre coin, mais bien de la manière la plus collaborative qui soit. Nous n'avons pas établi une stratégie hors sol ; à l'image de l'identité de notre association, elle porte des valeurs qui ont immédiatement été déclinées dans un plan d'action.

J'ai parlé tout à l'heure des **dossiers de financement**, cœur de notre métier, mais la partie visible de l'iceberg pour laquelle les équipes ont mis la barre très haut. Pour moi, en tant que bénévole actif, c'est tout l'axe du «**faire mouvement**». En 2023, cette année anniversaire, ils ont fait fort ! Je les avais mis au défi de rassembler plus de **1 000 participants**, et ils l'ont fait...

Vous verrez dans le rapport d'activité l'ensemble des activités qui ont été menées, parfois de front, avec la participation de l'ensemble de l'équipe. Aujourd'hui, il ne suffit plus de bien travailler ; il faut le faire savoir. C'est ce qu'ils font ! En plus, ils permettent à plein d'entrepreneurs de se sentir moins seuls et de partager entre pairs.

Est venu le moment des remerciements. Quand ce sont les derniers, ils ont une saveur particulière. Donc, merci à toutes et tous. Je ne peux pas tous vous citer, mais j'y mets tout mon cœur. Quelle que soit votre contribution, c'est vous qui faites ce que **France Active Centre-Val de Loire** est.

2023



# 6.1 M€

de montants mobilisés

# EN CHIFFRES

2023

**12 %**

de croissance en  
termes d'emploi

**1/2**

créateur est une créatrice

**256**

entreprises et associations financées  
et accompagnées

**759**

emplois créés ou consolidés

2023

A photograph of a woman with shoulder-length brown hair, smiling and looking down. She is wearing a light-colored sweater. In the background, a man is partially visible, holding a small white card. The entire image has a blue color cast.

# ENCOURAGER

L'ENGAGEMENT

**L'engagement est au cœur de l'accompagnement de France Active depuis sa création.** Emploi, territoire, écologie, lien social et gouvernance : cinq piliers qui sont partagés avec les entrepreneurs tout au long de leur parcours. Ils nourrissent autant nos actions de financement que nos actions de conseil et de mise en réseau.

### Chiffres clés 2023



# 26

événements



# 1007

participants au total



# 6

départements représentés



# 32

partenaires associés

# PRÉSENTATION DES DIFFÉRENTS DISPOSITIFS DE CONNEXION

Au fil des années, nous avons déployé des actions et des dispositifs dans le but d'accélérer la réussite des entrepreneurs engagés.

**Faire mouvement avec France Active, c'est aujourd'hui : des rencontres avec d'autres acteurs engagés pour créer de l'intelligence collective, des outils dédiés, et des occasions de prendre du recul sur l'engagement et la stratégie.**

Nous travaillons avec des structures engagées sur leur développement, grâce à des événements comme l'Accélérateur d'Engagement. Nous proposons également un parcours d'accompagnement de 18 mois : l'Activateur des Transitions.

En 2023, nous avons créé un outil de sensibilisation à l'engagement à travers la Fresque de l'Engagement. De plus, nous souhaitons permettre aux citoyens de se mobiliser autour des projets de l'Économie Sociale et Solidaire. Pour cela,

nous animons une plateforme de financement participatif : efferve'sens qui met en lien les projets et les citoyen.ne.s.

Au cœur de ces initiatives, nous ambitionnons de démocratiser l'évaluation d'impact social grâce à une formation lancée en 2020.

Enfin, nous pouvons évoquer l'Entrepreneuriat au féminin, qui est plus que jamais une occasion de mobiliser les réseaux d'accompagnement à travers un concours, de mars à septembre.

Toutes ces propositions naissent avec et pour les Communautés d'Entrepreneurs et d'Entrepreneuses Engagés.e.s que nous animons dans 3 départements en 2023 (18, 37 et 45).

# LES FAIRE **MOUVEMENT** LOCAUX

Depuis 2019, nous avons souhaité refonder une communauté régionale d'acteurs et d'actrices engagés dans le but de fédérer les initiatives, les collaborations et les énergies pour une transformation de notre société. En 2021, nous avons constaté que des besoins d'engagement émergeaient dans les territoires, et nous y avons répondu en lançant des communautés locales : l'Indre-et-Loire en 2021, le Loiret en 2022, le Cher en 2023 et l'Eure-et-Loir en 2024.



23 NOVEMBRE 2023

2023

**2 MARS**

Fête de la finance Solidaire pour célébrer les projets ayant fait campagne sur efferve'sens au Château du Plessis.

**8 JUIN**

Célébration de nos 20 ans à la Grande Garenne de Neuvy sur Barangeon en présence de nos partenaires, entrepreneurs, bénévoles et salariés.

**29 JUIN**

Activateur des transitions sur la thématique de l'écologie au Château du Plessis à La Riche.

# TIMELINE



**24 AOÛT**

Séminaire d'équipe à la Parenthèse dans le Loiret sur nos enjeux d'engagement.

**21 SEPTEMBRE**

Cérémonie de remise des prix de la 9ème édition du Concours Régional de l'entrepreneuriat par les femmes à Châteauroux.

**26 NOVEMBRE**

Accélérateur de l'engagement à Polytech Orléans.

2023

# PRÉSENTATION DES DIFFÉRENTS DISPOSITIFS DE CONNEXION

## Activateur des transitions

Fort de la réussite de l'Accélérateur d'Engagement, nous avons souhaité créer, avec le soutien de la Région Centre-Val de Loire, un parcours d'Activation des Transitions sur 12 mois. Ces Transitions sont environnementales, mais également sociales, territoriales, et de gouvernance.

Après une phase d'inspiration, permettant de conscientiser son engagement et d'ouvrir ses horizons, les participant(e)s devaient rédiger un plan d'actions d'engagement en prenant en compte leurs ambitions, leurs défis et leurs enjeux de développement.

Ce parcours sur 12 mois nous a permis d'acquérir une première expérience d'accompagnement sur le long terme afin de mettre en place des actions structurantes pour les 3 à 5 prochaines années. Le parcours s'est terminé le 29 février 2024.



## PAROLES DE PARTENAIRES

*En 2023, l'ADEME a soutenu, aux côtés de la Région Centre-Val de Loire, une innovation de France Active Centre-Val de Loire à travers le lancement d'un Activateur des transitions écologiques inclusives et durables. Cet activateur a accompagné, sur 12 mois, des entreprises engagées dans l'économie sociale et solidaire pour mettre en place et financer leurs plans d'action de transition.*

### Mohammed Amjahdi

Directeur régional  
de l'Ademe Centre-Val de Loire



## L'ACTIVATEUR DES TRANSITIONS EN 2023



# 11

structures activées



# 6

séances collectives

## Regards croisés

### ASEF 18, UNE ASSOCIATION D'AIDE À DOMICILE AVEC UN ENGAGEMENT GLOBAL

*Présente depuis 1996 sur le bassin Saint-Amandois, l'association est spécialisée dans le soutien à domicile des personnes âgées ou en situation de handicap. Son rôle est d'aider ces personnes le plus longtemps possible en les accompagnant dans les gestes de la vie quotidienne, tout en respectant leurs droits fondamentaux, leurs biens, leur culture et leurs choix de vie.*



**Aline Maugenest**

Directrice de Asef 18

#### **Pouvez-vous présenter votre structure en quelques mots ?**

**Aline :** Asef est une association d'aide et d'accompagnement à domicile située à Saint-Amand-Montrond, dans le Cher. Nous employons 30 salarié.e.s, des auxiliaires de vie qui interviennent sur le terrain auprès des personnes âgées et des personnes en situation de handicap, afin de leur permettre de bien vivre à domicile.

## Regards croisés

### Comment France Active, accompagne-t-elle les entrepreneurs à poursuivre leur engagement et à renforcer l'utilité sociale de leur projet ?

**Tiphaine :** Au sein de France Active, nous accompagnons les entrepreneurs à créer leur projet en garantissant leur prêt et en finançant les projets engagés. Nous avons décidé d'aller plus loin en accompagnant au quotidien les structures et en leur proposant un dispositif d'accompagnement sur 12 mois appelé : "Activateur des Transitions". Cet accompagnement est à la fois individuel et collectif, axé sur la transition écologique et sociale.

Nous accompagnons ces entrepreneurs lors de journées collectives, durant lesquelles nous discutons de tous les piliers de l'engagement, mais aussi, au sein de leur structure, à travers des accompagnements individuels plus personnalisés.



#### *Tiphaine Bressac*

Animatrice en transition des entreprises

### Comment avez-vous intégré la notion d'engagement dans votre projet ?

**Aline :** Une réflexion collective partagée, et la volonté de vouloir réfléchir ensemble pour améliorer le travail, l'accompagnement que nous effectuons et la qualité de vie des salariés. Un engagement qui passe par le conseil d'administration, par la direction et par l'implication de tous les salariés.

## Regards croisés

### **En quoi la démarche d'Aline répond-elle à la vision de l'engagement que porte France Active ?**

**Tiphaine :** Asef a un fort impact territorial ; étant en zone reculée, il y a une véritable aide pour les populations de son territoire. Toute la démarche de l'Activateur a permis à Asef de réfléchir à l'ensemble des autres piliers, notamment la démarche écologique sur laquelle Asef a beaucoup travaillé.

Par exemple, l'écoconduite : former l'ensemble des salariés et des aides à domicile à l'écoconduite, un petit geste qui a permis d'élaborer un plan d'action plus large. Asef est donc allé chercher dans l'ensemble des piliers, alors que les thématiques territoriale et sociale étaient les plus fortes. Cela montre que l'engagement est un engagement global sur l'ensemble des cinq piliers et pas seulement sur l'un d'entre eux.

### **En quoi France Active vous a-t-elle permis de renforcer vos engagements/l'utilité sociale de votre projet ?**

**Aline :** La réflexion sur les cinq piliers nous a vraiment conduit à une réflexion sur notre projet social et notre projet de manière générale. En parallèle de l'Activateur en 2023, nous travaillons également sur notre projet de service, et tout s'est articulé ; tout a pris sens par rapport à nos objectifs et à notre raison d'être. Cela a été une façon d'éclairer les choses : les projets que nous avons envie de mettre en œuvre. Effectivement, nous sommes une association médico-sociale, mais nous avons un réel projet social, avec des valeurs. En réfléchissant véritablement avec les cinq piliers, des éléments se sont mis en lumière autour du territoire et du social, afin de donner plus de sens à notre accompagnement et d'avoir un impact plus important auprès de nos partenaires. Cela nous permet également de mieux identifier Asef sur le territoire, d'ancrer nos valeurs et notre volonté d'agir de façon écologique, ainsi que de sensibiliser nos salariés et nos bénéficiaires. C'est vraiment un tout global qui fait que demain, notre plan d'action reposera sur le fait d'impliquer les personnes accompagnées dans des commissions et d'avoir un vrai élan social entre salariés, gouvernance et personnes accompagnées.

## Regards croisés





# CÉ LÉ B R E R

LE PROJET ASSOCIATIF

**20 ans d'existence, dont l'ambition est d'accompagner la transformation sociétale des entreprises : 20 années de création, 20 ans d'engagements, 20 ans de mobilisation et de partenariats, permettant d'accompagner et de financer les porteurs de projets engagés et, par là, de dynamiser les territoires en Centre-Val de Loire.**

## 20 ans, 20 ambassadeurs

Dans le cadre des 20 ans, nous avons réalisé une exposition de portraits d'ambassadeurs et d'ambassadrices (bénévoles, entrepreneurs, salariés) qui ont marqué les 20 premières années de l'association.



# 2023 : UNE ANNÉE DE CÉLÉBRATION

L'année **2023** fut une année particulière de célébration des **20 ans** de l'association. Ce fut l'occasion, tout au long de l'année, non pas de célébrer le passé, mais de regarder le chemin parcouru et d'affirmer que notre raison d'être et notre **projet stratégique 2021-2026** sont toujours bien d'actualité.



## *Sébastien Nérault*

Directeur de France Active  
Centre-Val de Loire

« Accélérer la réussite des entrepreneurs engagés pour une société inclusive et durable » est un projet qui a du sens plus que jamais. Cette année de célébration n'aura pas stoppé nos innovations, avec notamment le lancement de l'Activateur des Transitions.



## PAROLES DE PARTENAIRES



### *Fanny Gérôme*

Directrice générale adjointe

**France Active**

France Active Centre-Val de Loire fait mouvement contre les idées reçues depuis maintenant 20 ans, en accompagnant chaque année des dizaines d'entrepreneurs qui veulent donner du sens à leur entreprise. Nous sommes fiers de cette action, mais nous n'oublions pas le message vibrant que Claude Alphandéry, notre président d'honneur, nous adressait avant de mourir. Il s'agissait d'un appel à l'action, à un moment où les menaces pèsent sur l'avenir. Claude était convaincu par la force de la société civile, sa capacité de solidarité et de coopération.

Avec une question : comment faire pour que l'opinion publique considère ces initiatives comme un vrai projet de société ? Nous n'avons pas la prétention de répondre à cette question, mais nous croyons, parce que nous le prouvons chaque jour, qu'il est possible d'agir.

**Je souhaite à France Active Centre-Val de Loire de continuer encore longtemps son action au service de l'engagement des entrepreneurs.**

## Témoignage

### LE DÉVELOPPEMENT DE TERRITOIRE SOLIDAIRE UNE VALEUR FONDAMENTALE POUR ISA GROUPE

*Basé à Aubigny-sur-Nère, Isa Groupe est un Groupement économique solidaire au service des chercheurs et chercheuses d'emploi ainsi que des acteurs économiques du territoire. Renaud est le directeur d'Isa Groupe. Il était présent à la table ronde "Cohésion Territoriale" des 20 ans de France Active Centre-Val de Loire.*



**Renaud Chenon**  
Directeur d'Isagroupe

#### **Pouvez-vous nous présenter Isa Groupe ?**

**Renaud :** Nous sommes un groupement économique solidaire basé à Aubigny-sur-Nère, dans le nord du Cher. À la création, nous étions une structure de mise à disposition de personnel auprès des personnes en situation d'exclusion, donc sans emploi sur le territoire, à travers un accompagnement social et professionnel.  
Social : résolution des freins à l'emploi.  
Professionnel : montée en compétences.  
La logique étant de faire en

## Témoignage

sorte que les habitants du territoire trouvent une solution d'emploi sur le territoire. Depuis un peu plus de 15 ans, nous avons développé des activités où nous sommes devenus employeurs des personnes que nous embauchons. Ces activités répondent aux besoins non satisfaits du territoire.

### **Comment avez-vous découvert France Active ?**

Grâce aux réseaux communs dans lesquels nous sommes présents, notamment ceux autour de l'Économie Sociale et Solidaire, nous avons appris à nous découvrir avec France Active et à réfléchir à la façon dont nous pouvions coopérer ensemble.

### **Vous avez fait le programme VISES, que vous a-t-il apporté ?**

Le programme VISES s'inscrit dans la philosophie que nous souhaitons développer pour Isa Groupe. Nous intervenons sur notre territoire, et en même temps, il est important de venir partager notre expertise. C'était un bon moyen pour

nous de partager et de nous enrichir sur le fonctionnement de thématiques précises. Cela nous a permis de partager notre fonctionnement et de capter celui des autres structures. Nous avons beaucoup travaillé sur l'accompagnement socio-professionnel ; c'est enrichissant de voir ce que font les autres, de s'en inspirer et de voir comment nous pouvons l'intégrer à notre fonctionnement. Ce programme VISES était intéressant pour son aspect d'approche collégiale d'une thématique définie.

### **Lors des 20 ans de France Active, vous avez participé à la table ronde sur la coopération territoriale, qu'est ce qui vous touche dans cette thématique ?**

C'est vraiment la philosophie selon laquelle nous souhaitons développer ISA Groupe sur son territoire. Nous avons une valeur qui est le développement de territoire solidaire. À travers cette valeur, c'est vraiment cette capacité que nous aurons à réunir l'ensemble des acteurs d'un territoire pour réfléchir collectivement à la

## Témoignage

dynamique à laquelle il faut inscrire le territoire, en sortant un peu des champs de représentation : nous sommes tous acteurs d'un territoire, c'est notre point commun. La volonté que nous partageons est de faire en sorte que ce territoire grandisse. Pour cela, tous les acteurs ont un rôle à jouer : entreprises, associations, collectivités, individus, et personnes en recherche d'emploi. Chacun peut contribuer au développement du territoire et ainsi venir partager cela à travers vos 20 ans et expliquer comment nous construisons cette coopération territoriale dans le nord du département du Cher, en sortant des schémas de représentation.

C'est toujours un plaisir de venir débattre sur ces sujets, car que nous soyons en phase ou en désaccord, c'est toujours un enrichissement de prendre l'avis de l'autre, de le réinterroger dans notre organisation, et de voir comment cela peut faire évoluer ISA Groupe.

### **Quels sont vos projets pour les années à venir ?**

Historiquement, nous avons une activité d'intérim qui est majoritaire dans le groupe. Depuis 5-6 ans, nous avons commencé à faire évoluer le fonctionnement d'ISA Groupe pour rééquilibrer la part du travail temporaire par rapport aux autres activités. Nous développons de nombreuses activités telles que le lavage des véhicules sans eau, en économie circulaire, la sous-traitance, et l'unité de transformation de légumes que nous venons de terminer de construire. L'idée est de développer des activités que nous pensons pouvoir répondre aux besoins du territoire et qui ont une perspective de croissance. Ces activités vont créer de l'emploi, et cet emploi sera destiné aux personnes en situation d'exclusion, afin de continuer à les accompagner socialement, à les faire monter en compétences, et à veiller à ce que les entreprises puissent trouver les ressources dont elles ont besoin sur le territoire.



## *Cléa Darnault*

Chargée de projets en communication et événementiel  
**France Active Centre-Val de Loire**

Dans le cadre des événements que nous organisons chez France Active Centre-Val de Loire, nous avons une vigilance particulière sur le choix de nos prestataires. Depuis 2020, nous travaillons avec ISA Groupe pour réaliser les trophées des lauréates du concours régional de l'entrepreneuriat par les femmes. Ces lampes sont fabriquées à partir de palettes recyclées par des travailleurs en insertion.





The background image shows a woman with dark hair, wearing a white lab coat, standing in front of a whiteboard. She is pointing with her right hand towards the board. The whiteboard has several handwritten notes and diagrams. One prominent note is 'LE DÉFI' circled in blue. Other notes include 'cherche', 'Solutions pour', and 'Mise'. There are also several sticky notes on the board, some green and some yellow. The overall scene suggests a professional or academic setting, possibly a meeting or a presentation.

# DÉMO CRA TISER

L'ACCÈS À  
L'INVESTISSEMENT  
SOLIDAIRE

Les associations et les entreprises de l'ESS contribuent à apporter des solutions aux défis sociaux et écologiques que nous traversons. Parce que ces défis sont de plus en plus prégnants, France Active souhaite donner aux associations et aux entreprises de l'ESS les moyens d'y faire face. En 2023, notre mouvement lance les « Actifs Solidaires ». Il s'agit à la fois de démocratiser l'investissement et de donner les moyens aux associations et aux entreprises de l'ESS d'investir tout en se concentrant sur la dimension sociale et solidaire de leur projet.

## Chiffres clés 2023

Ce sont près de

**1500**  
**structures**

qui ont pu accroître leur capacité d'action

**63 M€**

d'investissements solidaires



# ENCOURAGER L'ENGAGEMENT AVEC UNE NOUVELLE OFFRE D'INVESTISSEMENT SOLIDAIRE

Démocratiser et faciliter l'accès à l'investissement, telle est la volonté de France Active à travers la démarche des « Actifs solidaires ». Pour aller plus loin dans l'accompagnement des associations et entreprises de l'ESS et leur permettre de développer leur utilité sociale, France Active renouvelle son offre d'investissement solidaire. Au fil des années, nous avons déployé des actions et des dispositifs dans le but d'Accélérer la réussite des entrepreneurs engagés.

## **CETTE NOUVELLE OFFRE REPOSE SUR 4 GRANDS AXES**

- **des solutions accessibles** et adaptées aux besoins des entrepreneurs engagés à travers des taux compétitifs et des modalités pensées pour les modèles économiques des acteurs de l'ESS,
- **un capital patient** pour permettre aux entrepreneurs d'avoir le temps de développer leur projet,
- **une valorisation de l'engagement** avec des taux révisibles à la baisse en fonction de l'impact des projets financés,
- **des financements** à toutes les phases de vie des structures engagées, de l'amorçage à la relance en passant par le développement.

Les 35 associations territoriales de France Active mobilisent également leur réseau de partenaires qui peut agir de manière complémentaire pour renforcer l'accompagnement et le financement des structures de l'ESS.

## **Que signifie l'entrepreneuriat engagé pour France Active ?**

France Active intègre une vision précise et unique de l'engagement des entrepreneurs qui se traduit à travers deux facteurs cumulatifs :

- l'un des 5 piliers de l'engagement (emploi, territoire, social, écologie, gouvernance) doit être au cœur du projet de l'entreprise et guider son action,
- la structure ne doit pas générer d'externalité négative significative.

**PAROLES  
DE PARTENAIRES**

# 24,8%

de croissance sur  
les montants mobilisés  
par rapport à 2022  
pour France Active  
Investissement



**Stéphane LESERT**

Directeur du Développement & Directeur régional adjoint

**BANQUE DES TERRITOIRES**

En tant que directeur adjoint de la Banque des Territoires, je suis particulièrement enthousiaste à l'idée de soutenir la nouvelle offre d'investissement solidaire lancée par France Active. Cette initiative représente une avancée majeure pour le financement de projets à impact social en France. Elle illustre parfaitement notre engagement à accompagner les acteurs de l'économie sociale et solidaire, en mobilisant des ressources financières qui donnent du sens aux investissements.

Pour moi, cette offre est bien plus qu'un simple produit financier. Elle constitue un véritable levier pour soutenir les entrepreneurs engagés, qui font face aux défis de notre société, tout en contribuant au dynamisme des territoires. Ce partenariat avec France Active s'inscrit dans la mission de la Banque des Territoires : proposer des solutions innovantes et inclusives, capables de répondre aux enjeux sociétaux d'aujourd'hui et de demain.

Je suis convaincu que grâce à cette initiative, nous pourrions voir émerger de nombreux projets à fort impact, qui participeront à la construction d'une économie plus durable et plus solidaire.

## Regards croisés

### CHANGER D'ÉCHELLE ET RENFORCER SON ENGAGEMENT ÉCOLOGIQUE ET TERRITORIAL

*Dans le cadre du guide de l'investissement solidaire, France Active interroge Benoît Pontroue, président de O3Experts EA sur les raisons qui l'ont poussé à se lancer dans une démarche d'investissement. Découvrez ci-dessous l'échange qu'il a eu avec Alexis de Williencourt, responsable du pôle financement de France Active Centre Val-de-Loire.*



#### ***Benoît Pontroue***

Président de "O3 Experts EA"

**Pouvez-vous nous présenter votre organisation et votre projet d'investissement, en quelques mots ?**

**Benoît :** O3 Experts EA est une entreprise adaptée, créée en 2017 sous forme de Scop\*. Nous embauchons plus de 70% de personnes en situation de handicap éloignées de l'emploi dans des métiers autour de l'administratif, la production textile et la transformation de produits agricoles. Basés principalement en Touraine

## Regards croisés

avec 4 établissements, nous sommes aussi présents à Chartres, Bordeaux et sur l'Île de la Réunion.

Avant l'appui de France Active nous étions 70, désormais nous sommes plus de 150 salariés. Notre ambition : devenir la plus belle entreprise adaptée de taille intermédiaire (ETI) sous forme coopérative à horizon 2025, soit plus de 250 salariés.

### À quelle étape de votre levée de fonds avez-vous sollicité le mouvement France Active ? Et comment l'avez-vous connu ?

**Benoît :** En 2021, nous avons lancé une réflexion sur notre financement long terme. Nous avons doublé notre chiffre d'affaires tous les ans depuis notre création, et anticipions 2022 avec un nouveau doublement de notre activité mais aussi de nos effectifs. Face à cette dynamique de développement, l'absence d'un fonds de roulement suffisant



### *Alexis De Williencourt*

Responsable du pôle financement  
France Active Centre-Val de Loire

ne devait pas freiner notre croissance. Pour financer cette opération sur les 5-6 prochaines années, nous avons donc lancé une levée de fonds, jusqu'à atteindre la taille d'ETI. France Active faisant partie de notre écosystème, c'est donc tout naturellement que nous nous sommes tournés vers eux pour nous accompagner dans le financement de ce changement d'échelle.

## Regards croisés

### **Quels ont été les aspects sur lesquels a plus particulièrement porté l'accompagnement de la structure dans sa levée de fonds ?**

**Alexis :** L'accompagnement d'O3 Experts dans son changement d'échelle est la suite logique de ce que nous avons entrepris depuis des années. Comme les activités se sont diversifiées au fil du temps, nous avons interrogé à chaque fois l'impact des développements ; sur l'engagement de la structure et avons constaté que cela venait le renforcer.

### **Quels conseils donneriez-vous à des dirigeants qui souhaitent aujourd'hui se lancer dans une telle démarche ?**

**Benoit :** La co-construction c'est la clé ! Ne pas hésiter à inclure les parties prenantes très tôt et à travailler avec elles sur le projet. Il faut aussi s'interroger sur le besoin à combler : dans notre cas, c'était l'inclusion des personnes en situation de handicap éloignées de

l'emploi. C'est important aussi d'être sur un modèle économique solide en amont, et de mettre des compétences entrepreneuriales pour favoriser les projets en coopération. Chez O3, nous nous sommes mis à plusieurs avec les blocs d'associés. Le fait de ne pas être seul dans des projets comme ça pour ne pas se crasher en route ».

### **Quels conseils financiers pouvez-vous donner à un dirigeant qui a besoin d'investir ?**

**Alexis :** L'environnement partenarial pour les structures de l'ESS est souvent instable, car leur modèle économique est hybride : ses revenus d'exploitation mêlent souvent chiffre d'affaires et subventions d'exploitation.

Ces structures sont donc à la fois tributaires des évolutions de leur marché, mais aussi des politiques publiques. Dans ce contexte, il est d'autant plus important que les dirigeants de l'ESS proposent une vision de long terme, à toutes leurs parties prenantes : leurs équipes, leurs partenaires, et leurs financeurs, publics comme privés.

## Regards croisés



## Votre association

**Pour répondre aux enjeux économiques, sociaux et écologiques, France Active inscrit son action au cœur de tous les territoires.**

Salariés et bénévoles accompagnent les entrepreneur.e.s engagés dans la durée. Ils les accueillent, les conseillent et les financent. Pour assurer la pérennité de leur projet, ils leur donnent accès à des crédits bancaires et des investissements solidaires.



**Pôle financement :** Alexis DE WILLIENCOURT - Alexina ZUGETTA - Jennifer KROL  
- Adeline LESOURD - Franck LADNER - Tanguy LANCELEVE

**Pôle faire mouvement :** Julien MOLLIS - Tiphaine BRESSAC - Charlotte MAIRESSE  
Cléa DARNAULT - Inès MOINE - Erwan METIVIER

**Pôle administratif & back office :** Sandy FAION - Marjorie BOUSSARD

**Direction :** Sébastien NERAULT

**Président :** Pascal NIGRON

## Crédits

**Publication et rédaction :** Cléa Darnault - Julien Mollis - Sébastien Nérault

**Impressions :** Imagidée

**Crédits photo :** Ludovic Letot - Maxime Dollo

**Date de publication :** 15/10/2024

Avec le soutien de :

**FRANCE ACTIVE**  
Les entrepreneurs engagés

### PARTENAIRES CRÉATION D'ENTREPRISE :



### PARTENAIRES BANCAIRES :



### PARTENAIRES ESS :



### PARTENAIRES FINANCIERS :



RAPPORT  
D'ENGAGEMENT  
2023 - 2024

IN  
VES  
TIS!

POUR TRANSFORMER  
LA SOCIÉTÉ

FRANCEACTIVE

*Les entrepreneurs engagés*

CENTRE-VAL DE LOIRE