

RAPPORT
D'ENGAGEMENT
2022

EN GA GE.E.S!

POUR UNE SOCIÉTÉ
PLUS INCLUSIVE, PLUS SOLIDAIRE,
PLUS DURABLE

FRANCE ACTIVE

Les entrepreneurs engagés

BRETAGNE - BREIZH



A portrait of Claude Robert, a middle-aged man with glasses, wearing a dark blue zip-up sweater over a white collared shirt. He is looking directly at the camera against a light grey background.

ÉDITO

UNE CROISSANCE AU SERVICE DE L'UTILITÉ SOCIALE

Claude Robert

Président de France Active Bretagne

France Active Bretagne s'inscrit désormais sous le signe de la maturité. Nos composantes essentielles sont de mon point de vue établies et nous agissons en compléments et ajustements sur l'ensemble de notre organisation ainsi :

Notre maillage territorial a été à nouveau resserré avec des compétences déployées sur toutes nos antennes, une délégation d'engagements donnée aux Acteurs du territoire pour être au plus près des Entrepreneur.e.s Engagé.e.s.

Une offre de services très étoffée, de la formation au suivi avec un accompagnement renforcé des projets les plus en risque.

La promotion de l'épargne solidaire pour un Investissement Responsable par un tour de Bretagne en partenariat avec Habitat et Humanisme.

Une mission d'étude sur la qualité de vie au travail, post crise sanitaire, au sein de notre Association pour une meilleure prise en compte des aspirations de chacun.e. Cette mission est confiée à un comité de pilotage interne afin de mettre en place des actions d'améliorations collectives.

La mesure d'impact de nos actions sur les territoires pour renforcer sans cesse notre engagement citoyen au service du bien commun pour toujours plus d'engagement social et environnemental.

La mise en lumière de nos actions en récompensant par une démarche collective de sélection, de vote en ligne, les Entrepreneur.e.s Engagé.e.s sur les valeurs que nous portons. Ce sont les Breizh Awards sur lesquels nous allons nous appuyer pour créer cet espace de coopération solidaire inspirant et militant dans les Territoires pour une économie plus sociale plus inclusive et plus durable.

Un grand merci à tous ceux.celles qui nous font confiance : Créatrices et Créateurs, Associations, Bénévoles sans cesse plus nombreux, plus de 200 à ce jour, ainsi qu'à tous nos très fidèles partenaires.

CHIFFRES CLÉS BRETAGNE EN 2022



22 M€

de montants mobilisés,
dont **2 M€** en investissement solidaire

EN CHIFFRES



49 %

des entreprises créées
le sont par des femmes



1062

entreprises financées et
accompagnées



3 797

emplois créés ou consolidés

2022



LA ME SURE

D'IMPACT SOCIAL

QUEL SENS LUI DONNONS-NOUS ET COMMENT L'ÉVALUER ?


L'évaluation de l'impact social de France Active Bretagne est née d'une volonté commune du Conseil d'Administration et du Délégué Général, face à l'augmentation de l'activité, d'étudier la cohérence entre les actions menées et l'objet social de l'association, de valoriser le travail des salarié.e.s, de mettre en valeur sa complémentarité avec les acteurs du territoire...

Dans un premier temps, nous avons sélectionné des indicateurs d'impact pertinents compte tenu de notre objet social. Ces indicateurs ont été renseignés grâce aux données de nos systèmes d'informations. Dans un second temps, deux enquêtes ont été envoyées, l'une 6 mois après l'accompagnement afin de mesurer l'impact à court terme, l'autre à 3 ans pour observer les évolutions plus structurelles chez les bénéficiaires. Nous avons porté une attention particulière à adapter notre évaluation aux spécificités des pôles TPE et ESS en envoyant des enquêtes différentes tout en conservant un socle de questions communes.

COMMENT EN SOMMES-NOUS ARRIVÉS À CES INDICATEURS ?

Ces indicateurs sont le reflet de notre raison d'être qui est de lutter contre l'exclusion professionnelle ou sociale en proposant des outils de financement et un accompagnement aux entreprises créées par ou pour les personnes en difficulté. Nous renouvelons notre soutien à un entrepreneuriat engagé pour toutes et tous.

C'est donc naturellement que sont ressortis ces indicateurs de caractérisation des publics bénéficiaires et d'évaluation des impacts, à court et moyen termes, de notre intervention sur leur activité. Ces derniers portent sur la transition sociale et écologique, et permettent de révéler le sens notre action.



DONNÉES CHIFFRÉES

98 % recommandent l'accompagnement
de France Active Bretagne

A TROIS ANS

95 %
des structures
sont encore en activité

49 %
des structures ont créé des
emplois (autre que celui de
l'entrepreneur.e)

DONNÉES GÉNÉRALES

3 909 ETP
créés ou consolidés
sur le territoire breton

84 %
des structures ont recours
à des ressources locales
(matières premières,
fournitures, mobilier ...)

67 %
des structures ont amélioré leurs
pratiques en faveur de la lutte
contre le gaspillage, le recyclage,
la sobriété énergétique...

PROFILS DES BÉNÉFICIAIRES

49 %
sont des femmes

16 %
habitent en territoires fragiles
(QPV, ZRR)

95 %
sont en situation de précarité
(chômage depuis +/- un an,
bénéficiaires des minimas
sociaux, RQTH)

Gaby Bonnard

Trésorier
de France Active Bretagne



Mesurer notre impact social c'est évaluer nos réalisations au regard de notre objet social et en tenir compte dans la conduite de nos actions. Cette année, le travail d'évaluation permet d'observer un tassement dans le nombre de projets soutenus portés par des femmes. Par ailleurs, on constate un progrès dans le nombre de projets portés par des personnes en situation de précarité. Soulignons également une progression des projets créés ou issus de territoires ruraux soutenus par France Active Bretagne.

TÉMOIGNAGES

Jeanne Vergne

Responsable de la coordination régionale
à la Banque des territoires



La Banque des Territoires a décidé de soutenir la démarche de Mesure d'Impact Social (MIS) de France Active Bretagne.

Ce nouvel outil permettra de valoriser l'impact des entrepreneur.e.s accompagné.e.s sur leur territoire et montrer ainsi comment ils ou elles œuvrent à ce fort enjeu qu'est la cohésion sociale.



SÉ CŪ RISER

LES PARCOURS
ENTREPRENEURIAUX

Sécuriser les parcours entrepreneuriaux, c'est notre vocation première. Nous le faisons pour les publics les plus fragiles comme pour ceux qui portent un projet d'utilité sociale. Au-delà de la garantie bancaire, nous apportons conseils et mises en relation pour donner à chaque entrepreneur.e toutes les clés pour réussir.

CHIFFRES CLÉS**49%**

sont des femmes

23%

ont moins de 30 ans

56%ont un niveau
Bac ou inférieur**20%**des projets sont issus
de territoires fragiles**13%**

sont en grande précarité

SÉCURISATION DES PARCOURS ENTREPRENEURIAUX



Nous favorisons l'acte d'entreprendre auprès de tous les publics, et notamment les créateur.trice.s les plus "fragiles", et ce à toutes les phases de leur projet, de l'émergence jusqu'au post-financement. En les conseillant, en les "dériskant" et en favorisant la connexion, nous contribuons à sécuriser leur parcours et à la pérennité de leur entreprise.

Depuis plus de 27 ans, France Active Bretagne **favorise le financement d'entreprises créatrices d'emplois**, par ou pour des personnes en situation de fragilité, notamment grâce à ses outils historiques de **garanties d'emprunt bancaire**, qui sont aujourd'hui au nombre de 5 (garantie Emploi, garantie Egalité Accès, garantie Egalité Femme, garantie Egalité Territoires, garantie Impact) et qui limitent ou excluent la prise de caution personnelle. Notre offre s'est étoffée au fil des années, toujours pour répondre aux besoins des entrepreneur.e.s dans une logique de proximité, avec des outils de financement, d'accompagnement, des formations et des ateliers en lien avec la gestion économique

et financière, favorisant ainsi la montée en compétences entrepreneuriales de nos bénéficiaires.

Nos dispositifs concernant également l'entrepreneuriat collectif, puisque nous proposons des outils de financement aux entrepreneur.e.s salarié.e.s des coopératives d'activité et d'emploi et aux structures de l'ESS.

Nous nous appuyons sur un maillage territorial fort, avec plus de 16 comités d'engagement en Bretagne, regroupant l'ensemble des partenaires de la création/reprise/développement d'activité, ce qui favorise la connexion et le bon ancrage territorial des projets que nous soutenons.

TÉMOIGNAGE PARTENAIRE

Tanguy Roudaut

Directeur régional BPI France

Il n'y a jamais eu autant de créateur-trice-s d'entreprise en Bretagne qu'en 2022. Dans ce contexte, l'ambition que nous partageons avec France Active Bretagne est de donner à ce vivier d'entrepreneu.e.s-citoyen.ne.s, dans toutes leurs diversités, les meilleures chances de réussite. Cela passe notamment par notre capacité collective à orienter au mieux chacun.e, selon sa situation, dans tous les territoires, afin d'assurer un parcours personnalisé. Ainsi, grâce à l'Accélérateur "Les Activé-e-s", nous mettons à disposition des entrepreneur-e-s des quartiers de Rennes, une offre d'accompagnement sur-mesure destinée à sécuriser, consolider et développer leurs projets en phase de démarrage.



Ce programme est déployé par les équipes de France Active Bretagne autour de trois piliers indissociables : la formation, le conseil et la mise en réseau. Il s'agit à travers cette démarche de stabiliser le modèle économique et de poser les fondations solides à la pérennisation du projet entrepreneurial.

REGARDS CROISÉS

ACCOMPAGNER LES TPE : LE CAS CONCRET DE MORRY CLOISON-ISOLATION

Guillaume Morry et Maud Saint-Mleux se sont rencontrés en juin 2022 à St-Malo, antenne créé en 2016 et qui couvre les territoires de Dinan agglomération, Saint-Malo agglomération, et la communauté de communes de la Bretagne romantique.



Guillaume Morry

Gérant de Morry Cloison-Isolation

Guillaume , Racontez-nous votre projet ?

Je suis plaquiste depuis 2011, j'ai commencé dès l'âge de 16 ans, et j'ai toujours souhaité entreprendre.

En 2020, je me suis lancé en micro-entreprise, puis en septembre 2022 j'ai créé ma société. Mon projet est de tourner mon activité vers l'utilisation de matériaux éco-responsables, biosourcés, durables, bons pour l'environnement, et sains pour les habitants.

Que reprenez-vous de l'accompagnement de France Active ?

France Active m'a accompagné dans ce projet, et m'a permis d'obtenir des garanties et des aides financières pour me lancer. J'ai bénéficié d'un accompagnement personnalisé qui m'a permis de structurer mon projet pour le défendre devant le comité qui accorde ces aides.

Grâce à cet accompagnement, j'ai pu obtenir du comité une garantie sur le prêt bancaire, un prêt d'honneur solidaire, et une prime jeune créateur d'entreprise. Toutes ces aides m'ont permis de démarrer mon projet dans de bonnes conditions, de réduire le risque financier d'un tel projet, et d'être crédible et rassurant auprès de mon partenaire bancaire.

France Active m'a aussi accompagné à travers des ateliers collectifs de formation Accès + et Pass création, j'ai pu

ainsi découvrir les bases de l'entrepreneuriat (gestion, trésorerie, relations avec la banque), et échanger avec d'autres porteur.euse.s de projets.

Tout cet accompagnement m'a permis de lancer mon activité dans de bonnes conditions, ce qui me permet aujourd'hui après quelques mois d'activité de pouvoir embaucher un salarié, et réfléchir à l'embauche d'un second prochainement.

Comment voyez-vous votre projet dans les deux années à venir ?

Mon projet pour les prochaines années est de faire découvrir aux particuliers, et surtout aux professionnels (architectes, maîtres d'œuvre), une autre manière de concevoir la rénovation énergétique, plus tournée vers le confort, les économies d'énergies, et la durabilité des projets, à travers des matériaux de meilleure qualité et plus sains.

REGARDS CROISÉS



Maud Saint-Mleux

Chargée de mission
Entrepreneuriat
Antenne Saint-Malo

Maud, quels étaient les premiers besoins de Guillaume ?

La garantie France Active lui permettait de faciliter son accès au prêt bancaire. Grâce à son profil, Guillaume était éligible au parcours de formation Accès +, à la prime Jeune créateur d'entreprise, au prêt d'honneur solidaire, au suivi d'activité du Pass Création... Tant d'éléments qui m'ont permis de répondre à

ses besoins et de lui apporter le maximum de conseils.

De quelle manière le programme Insertion par le Travail Indépendant/ Accès + renforce-t-il l'appui aux créateur.trice.s les plus éloigné.e.s des banques ?

Le parcours Accès + est un outil formidable pour accompagner les créateur.trice.s d'activités les plus éloigné.e.s des financeurs (demandeur.euse.s d'emploi longue durée, jeunes, personnes en situation de handicap...). En plus de leur apporter des conseils et des mises en relations, il nous permet de les suivre en tant que garant sur leur prêt bancaire mais aussi de les épauler sur la gestion de trésorerie, l'utilisation des outils de communication, de marketing... grâce à des ateliers collectifs. Entrer dans le parcours Accès + est une plus-value non négligeable pour se lancer plus sereinement dans l'entrepreneuriat.

TÉMOIGNAGE PARTENAIRE

Juliette Denis

Expert-comptable FICAMEX
Agences Vitré et Noyal
Chatillon sur Seiche

Présidente du comité
d'engagement de Rennes

Mon rôle au quotidien est d'accompagner nos clients *entreprises* dans toutes les étapes importantes de leur évolution, de la création à la transmission, principalement auprès de TPE.

J'interviens au sein des comités d'engagement FA Bzh depuis 2019. Nous participons (Romain Guihaire - expert-comptable, et moi-même) depuis 2022 à ces comités en tant que président.es et nous remercions France Active de nous faire confiance.

Le réseau France Active est un réel tremplin pour les porteurs de projet. L'objectif des comités est de rencontrer et d'échanger avec les créateurs pour qu'ils puissent nous présenter leur projet, et ainsi nous permettre de mieux appréhender leurs



motivations et leur légitimité tant économique qu'en termes d'engagement territorial et sociétal.

Les bénévoles participant à ces comités sont de tous horizons professionnels (professionnels du droit, organismes bancaires, plateformes locales, syndicats, collectivités, professionnels du chiffre, etc.) afin d'apporter une expertise et des conseils personnalisés aux entrepreneurs mais également afin de sécuriser le contexte d'octroi des garanties données par France Active.

LE DISPOSITIF D'APPUI AUX STRUCTURES DE L'ESS

Le dispositif d'Appui aux Structures de l'ESS (DASESS) permet à des structures de l'ESS de traiter leurs difficultés économiques et financières. Après la réalisation d'un diagnostic, des axes d'accompagnement sont identifiés. Un consultant est missionné ensuite.

REGARD D'UN BÉNÉFICIAIRE

Fabrice Jetain

Chargé de mission C2SOL

Présentez-nous C2SOL, Pôle ESS du Pays de Lorient ?

C2SOL est une association créée en 2009 pour promouvoir l'Économie Sociale et Solidaire sur le territoire du Pays de Lorient. Nos missions sont de soutenir l'entrepreneuriat collectif, accompagner des projets collectifs du territoire et promouvoir les apports de l'ESS. Le #Tag56 est un dispositif porté par C2SOL. Il propose une incubation de projets, la mise en œuvre d'études sur le territoire en travaillant sur la coopération des parties prenantes.

Pourquoi un accompagnement DASESS ?

L'idée était de pouvoir bénéficier d'un accompagnement pour se pencher sur notre fonctionnement, réfléchir à notre modèle économique et le projeter dans les années à venir.



Comment a été vécu cet accompagnement ?

De façon positive. Cela nous a permis de libérer du temps et de faire intervenir un consultant. Des perspectives, des axes d'amélioration mais aussi certains blocages ont pu être identifiés. C'est un accompagnement très complet aussi bien à court terme qu'à plus long terme. L'évolution de notre modèle économique à travers le développement de nouvelles prestations de service a été largement abordée. Cela a conforté ce que nous avons commencé à engager.

Recommanderiez-vous le DASESS ?

C'est une chance de pouvoir en bénéficier. Je recommanderais cet accompagnement pour des besoins immédiats et pour anticiper les évolutions futures. L'apport d'un tiers extérieur est très apprécié. Il faut être prêt à bouger des lignes et lever certaines de nos craintes.



**IN
VE
STIR**
POUR L'UTILITÉ
SOCIALE

Investir dans les associations et entreprises de l'ESS, c'est accompagner ces structures dans la durée, leur donner les moyens de se développer pour qu'elles puissent répondre aux besoins sociaux et écologiques de leur territoire.

CHIFFRES CLÉS

2 M€

d'investissements solidaires, dont **997 K€** provenant de sa société d'investissement

Ce sont près de

60

structures qui ont pu accroître leur capacité d'action

NOTRE ACTIVITÉ AUPRÈS DES STRUCTURES D'UTILITÉ SOCIALE

L'année 2022 a été marquée par un investissement important dans l'accompagnement des structures de l'ESS. Ce sont plus de 200 structures qui ont été accompagnées et/ou financées, dont 140 via nos dispositifs d'accompagnement qui sont le DLA, le Dispositif d'Appui aux Structures de l'ESS en difficulté, Booster IAE, Terres de Source et l'Émergence. Suite au constat partagé entre les différents acteurs de l'ESS en Bretagne, nous avons lancé Booster ESS, afin de sécuriser, via un accompagnement, les jeunes structures de l'ESS particulièrement vulnérables les premières années.

TÉMOIGNAGE PARTENAIRE

France Active Bretagne est un acteur précieux et incontournable du financement des entreprises de l'ESS tout au long de leur vie : créer, développer ou encore transformer. L'adaptabilité des dispositifs aux besoins des porteur.euse.s de projets, la créativité, la mesure d'impact social, son engagement citoyen et solidaire sur notre territoire : autant de qualités que nous apprécions dans l'équipe de France Active Bretagne. La Région Bretagne vous accompagne depuis de nombreuses années pour construire des outils financiers adaptés aux projets ESS et surtout rendre l'entrepreneuriat accessible à tous les porteur.euse.s de projets. Ce partenariat est indispensable pour développer une économie positive et porteuse de solutions d'avenir au service des Breton.ne.s. Merci à tous les collaborateurs de France Active Bretagne pour votre implication !

Gaëlle Le Stradic

Conseillère régionale, déléguée à l'Économie Sociale et Solidaire
Présidente de la commission culture, sport et patrimoine
Région Bretagne

TÉMOIGNAGE ÉQUIPE

**Stéphanie Vitre**

Chargée de mise en place

Collaboratrice de France Active Bretagne depuis maintenant 14 ans, j'ai d'abord occupé le poste d'assistante administrative au sein des pôles TPE et ESS. J'étais chargée de la mise en place des outils de garanties, de financements et faisais l'interface entre le la porteur.euse de projet, la banque, et France Active. Mon rôle était de répondre au mieux aux attentes de chacun.e dans un souci d'efficacité.

Depuis, mon poste s'est enrichi de nouvelles fonctions : au sein de l'équipe DLA, je suis chargée de procéder aux règlements des factures émises par les consultants lors de fin de missions. Depuis un an, un pôle formation a été créé au sein de France Active Bretagne dans lequel j'occupe le poste d'assistante formation.

REGARDS CROISÉS

NOTRE INVESTISSEMENT AUPRÈS D'AUX GOÛTS DU JOUR

Créée en 2006, Aux Goûts Du Jour est une association d'accompagnement et de sensibilisation sur l'alimentation : éducation au goût, lutte contre le gaspillage alimentaire, santé et alimentation, patrimoine gastronomique...



Emmeline Verriest

Directrice et co-fondatrice de l'Association Aux Goûts Du Jour

Emmeline, quel est l'origine de votre projet ?

Nous souhaitons proposer des ateliers de sensibilisation au bien-manger et de lutte contre le gaspillage alimentaire, aux professionnel.le.s et plus largement au grand public, pour faire évoluer les pratiques.

Par quelles étapes êtes-vous passée pour créer votre entreprise ?

Le cœur historique est l'animation d'ateliers dans les collectivités et établissements scolaires, par exemple auprès du personnel de cantine. Puis nous avons remporté des appels à projet, qui ont accéléré le développement de l'activité

événementielle, avec des actions directes auprès des consommateurs.trice.s.

Que reprenez-vous de l'accompagnement de France Active Bretagne ?

En octobre 2021, nous avons lancé un Tour de Bretagne avec notre Maison de l'Alimentation Itinérante, co-financé par nos partenaires de longue date (Région, Etat, fondations). Le contrat d'apport associatif octroyé par France Active Bretagne nous a permis de financer une partie des investissements.

Johanna, en quoi Aux Goûts Du Jour répond-elle à la vision de l'engagement que porte France Active ?

Aux Aux Goûts Du Jour est un acteur reconnu de la formation et de l'éducation alimentaire. Le professionnalisme des équipes et l'innovation apportée aux animations, lui permettent de travailler avec un large panel de clients publics et privés. Par ses actions, elle permet



Johanna Pestour

Chargée de mission ESS
Antenne Quimper

aux collectivités d'aller plus loin dans l'application d'une réglementation respectueuse des individus et de l'environnement.

À quels enjeux France Active répond sur ce territoire ?

En soutenant Aux Goûts Du Jour France Active permet d'encourager la mise en place de pratiques vertueuses pour l'environnement, et de sensibiliser les personnes à une meilleure alimentation, qui est un enjeu de santé publique.

PARCOURS DE L'ENTREPRENEUR.E

De l'accueil à la décision, en passant par l'accompagnement, France Active Bretagne travaille en équipe pour répondre aux besoins des entrepreneur.e.s.

TÉMOIGNAGES ÉQUIPE



Dircé Favre

Chargée de mission
Entrepreneuriat
Antenne Vannes

Le pôle administratif et financier ainsi que le pôle entrepreneuriat accompagnent les porteurs.teuses de projet depuis le 1^{er} accueil (téléphonique ou physique) jusqu'à la demande de confirmation de l'outil financier mis en place.

Les chargé.e.s de mission entrepreneuriat rencontrent les porteur.euse.s de projets, proposent un accompagnement sur-mesure comprenant différents dispositifs adaptés à la création, au développement ou encore à la reprise d'une activité. Ils et elles ont un rôle de conseil, d'accompagnement au financement mais également de mise en réseau des entrepreneur.e.s vers les bons acteurs et partenaires.



Dans le cadre de ce parcours, **le pôle entrepreneurial** étudie la cohérence du projet et la structuration financière en challengeant l'entrepreneure dans une démarche bienveillante.

Le passage en comité d'engagement représente l'une des étapes clefs pour l'entrepreneure dont les échanges regorgent de forts conseils et recommandations pour un démarrage d'activité plus serein.

Le pôle administratif prépare ces comités d'engagement, de l'enregistrement administratif des projets à leur finalisation. Afin de mettre en place les outils financiers, un courrier de décision est envoyé au porteur.euse de projet, permettant d'obtenir l'accord bancaire. Cela permet ensuite au chargé.e de mission d'éditer la notification de garantie

Cyrielle Blanchard

Assistante Administrative
Antenne Rennes

destinée au partenaire bancaire.

En relation avec les banques, les assistantes administratives s'assurent de la bonne réception des documents liés au prêt professionnel et de leur conformité, les étudient, afin d'effectuer la demande de confirmation de ces garanties.

Le pôle entrepreneurial peut ainsi poursuivre l'accompagnement des entrepreneure.s si besoin notamment dans le développement des projets et leur pérennisation financière.

CON NECT ER

LES ÉNERGIES
SOLIDAIRES



Partie prenante de la politique économique régionale, France Active Bretagne agit avec les acteurs de son territoire à différents niveaux pour faire de l'engagement un levier de transformation de l'économie. Cela peut se traduire par la mobilisation de plateforme crowdfunding avec des acteurs publics et privés, par l'organisation d'événements autour de l'engagement, par des actions de formation des entrepreneur.e.s engagé.e.s et toute autre forme de mobilisation des parties prenantes.

CHIFFRES CLÉS

1 710

entrepreneur.e.s
rencontré.e.s

638 h

Ateliers/formations

110

événements

CONNECTER LES ACTEURS D'UN TERRITOIRE

TÉMOIGNAGES ÉQUIPE



Lisa Pinault

Coordinatrice Les Activé.es
Siège Rennes

Depuis 18 mois, nous déployons au sein de France Active Bretagne le programme "Les Activé.e.s" qui s'ancre autour de trois piliers indissociables : la formation, le conseil, et la mise en réseau.

Notre mission est d'accompagner au plus près les entrepreneur.e.s des quartiers rennais en leur proposant un accompagnement sur-mesure afin de développer et pérenniser leur entreprise. Notre objectif est de leur donner les clefs nécessaires afin qu'ils ou elles deviennent des chef.fe.s d'entreprise prometteur.euse.s et engageant.e.s.

Rendre l'entrepreneuriat accessible à tous, rompre l'isolement et leur donner confiance sont autant d'éléments impactants que nous cherchons à déployer grâce à ce programme.

Je suis ravie de pouvoir contribuer au sein de France Active Bretagne au déploiement de l'entrepreneuriat dans les quartiers tant les idées et les talents sont présents. Poursuivons l'aventure entrepreneurial pour toutes et tous.



Marie Cotard

Chargée de mission développement économique dans les quartiers prioritaires à Rennes Métropole

Partenaires depuis de nombreuses années, nous partageons avec France Active Bretagne l'objectif d'accompagner l'entrepreneuriat et l'implantation de nouvelles activités sur les quartiers prioritaires rennais.

L'accompagnement socio-professionnel des entrepreneur.e.s – notamment à travers l'analyse financière et la consolidation des parcours – est un levier essentiel pour développer de la valeur, des emplois et des activités sur ces territoires dits fragiles.

C'est en ce sens que le programme «Les Activé.e.s» a toute sa place, en étant sur la phase de post-crédation et permettant à la fois de prendre du temps sur l'accélération de l'activité et de vivre une aventure humaine.

Merci à cette 1^{ère} promotion pour la confiance et aux conseiller.ère.s pour la révélation des potentiels.

REGARDS CROISÉS

MONTER EN COMPÉTENCES ENTRE PAIR.E.S

Dans un contexte de besoins sociaux croissants, de financements publics en baisse et de concurrence grandissante, il nous a paru essentiel de mieux outiller les structures de l'ESS sur les sujets économiques et financiers. Nous avons ainsi conçu des formations spécifiques sur ces sujets.



Pierre Mialon

Directeur de S.A.P Les Ateliers du Douet

Pierre, présentez-vous en quelques mots ?

Je suis directeur d'une entreprise adaptée spécialisée dans la menuiserie industrielle qui emploie 22 personnes en situation de handicap. Elle fait partie de l'association Les Ateliers du Douet, basée près de Fougères, qui gère également un ESAT et un ensemble de services pour les personnes en situation de handicap.

En quoi les formations suivies vous ont permis de consolider l'accompagnement de France Active Bretagne ?

L'accompagnement a permis

d'identifier un certain nombre de points à travailler pour sécuriser notre développement.

La formation a favorisé ma bonne compréhension des leviers d'action pour y arriver. Ce fut un temps privilégié pour prendre de la hauteur, mais aussi pour échanger avec d'autres directeurs.trice.s rencontrant les mêmes problématiques. J'ai développé une posture de gestionnaire, acquis des réflexes et ainsi pu prendre des décisions-clés importantes. Je me sens plus armé pour échanger avec des financeurs et partenaires.

Servane, en quoi la démarche de l'organisme de formation répond-t-elle à la vision de l'engagement que porte France Active ?

L'organisme de formation s'adresse aux dirigeant.e.s de structures engagées dans l'Économie Sociale et Solidaire. Nous pensons que l'engagement doit se concilier avec une stratégie économique et financière solide. L'organisme de formation répond à cette



Servane Le Picard

Cheffe de projet Formation et chargée de mission ESS
Siège Rennes

vision en aidant les stagiaires à mieux maîtriser ces sujets.

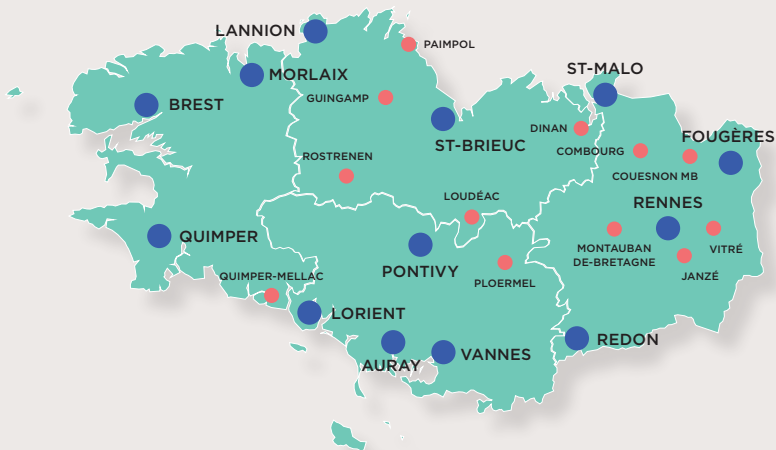
Comment la formation contribue à enrichir la connexion entre les entrepreneur.e.s ?

Avec des sessions de 12 personnes maximum déployées sur l'ensemble des départements bretons, nous favorisons la connexion entre pair.e.s : ils sont amenés à confronter leurs réalités et à enrichir leurs pratiques.

NOTRE ASSOCIATION**Pour répondre aux enjeux économiques, sociaux et écologiques, France Active inscrit son action au cœur de tous les territoires.**

Salarié.e.s et bénévoles accompagnent les entrepreneur.e.s engagé.e.s dans la durée. Ils et elles les accueillent, les conseillent et les financent.

Pour assurer la pérennité de leur projet, ils et elles leur donnent accès à des crédits bancaires et des investissements solidaires.



Espace Anne de Bretagne
15, rue Martenot – 35000 RENNES
Tél. : 02 99 65 04 00
mail : contact@franceactive-bretagne.bzh



franceactive-bretagne.bzh



De l'émergence au développement,
nous accélérons l'engagement
des entrepreneur.e.s en leur donnant
les moyens de réussir.



**REJOIGNEZ
LE MOUVEMENT
DES ENTREPRENEUR.E.S
ENGAGÉ.E.S !**

FRANCEACTIVE

Les entrepreneurs engagés



BRETAGNE - BREIZH